

UCHWAŁA NR 483/LI/2022
RADY MIEJSKIEJ W MYŚLENICACH

z dnia 30 maja 2022 r.

w sprawie : przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032.

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6a, art. 10 f ust. 4 w związku z art. 10 e ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (tekst jednolity Dz.U. 2022 poz. 559 ze zm.) oraz w związku z art. 9 pkt. 5 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 roku o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (t.j. Dz.U. z 2021 poz. 1057), Rada Miejska w Myślenicach uchwala, co następuje:

§ 1.

Przyjmuje się Strategię Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032 w brzmieniu załącznika do niniejszej uchwały.

§ 2.

Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta i Gminy Myślenice.

§ 3.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.



Przewodniczący Rady
Miejskiej w Myślenicach

Wacław Szczotkowski
mgr Wacław Szczotkowski



strategia

Strategia Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032

Copyright © Instytut Ekonomiki Przestrzeni Sp. z o. o.

Etap VII | Kraków, maj 2022

INSTYTUT EKONOMIKI PRZESTRZENI 
Odkrywamy wartość przestrzeni

Instytut Ekonomiki Przestrzeni Sp. z o.o.
ul. Na Błonie 15a/22
30-150 Kraków
iep@iep.krakow.pl

Biuro:
ul. Kamienna 43b lok. 5
31-403 Kraków, PL

Spis treści

I. Wprowadzenie.....	4
II. Potencjały Miasta i Gminy Myślenice oraz problemy wymagające rozwiązania – wnioski z diagnozy	6
III. Opis struktury <i>Strategii</i>	19
IV. Obszary interwencji <i>Strategii</i>	21
OBSZAR: LUDZIE	21
OBSZAR: ŻYCIE.....	27
OBSZAR: ZARZĄDZANIE.....	36
OBSZAR: MOBILNOŚĆ.....	42
OBSZAR: ŚRODOWISKO.....	47
OBSZAR: EKONOMIA	52
V. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Myślenice oraz ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania polityki przestrzennej	57
VI. Obszary Strategicznej Interwencji	74
VII. System realizacji <i>Strategii</i>	83
VIII. Ramy finansowe i źródła finansowania	94
IX. Powiązania <i>Strategii</i> z krajowymi i regionalnymi dokumentami strategicznymi	96
X. Lokalna gospodarka wodna w kontekście zapisów <i>Strategii</i>	102
XI. Spisy tabel, map, wykresów i schematów	115



I. WPROWADZENIE

Strategia Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032 stanowi najważniejszy dokument określający cele i kierunki rozwoju Myślenic w perspektywie najbliższej dekady. W dokumencie tym odzwierciedlone zostały aspiracje lokalnej społeczności oraz działania, które należy podjąć na rzecz ich urzeczywistnienia.

Opracowanie *Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032* było procesem wieloetapowym, szeroko angażującym mieszkańców gminy i miasta oraz przedstawicieli lokalnych instytucji i organizacji. Niniejsze opracowanie, jako jedno z pierwszych w Myślenicach, powstało w trybie współprojektowania. W pracach mających na celu przygotowanie *Strategii* od momentu podjęcia działań diagnostycznych do chwili jej uchwalenia czynnie uczestniczyło prawie tysiąc osób. Dlatego też w pełni uzasadnione staje się stwierdzenie, zgodnie z którym współautorem niniejszej *Strategii* jest społeczność lokalna Myślenic, której postulaty i oczekiwania legły u podstaw sformułowanej w tym dokumencie interwencji publicznej.

Konsekwentna realizacja *Strategii* sprawi, że w 2032 r. Myślenice będą rozwijać się w sposób zrównoważony i odpowiedzialny. Podstawą sukcesu gminy będzie nie tylko racjonalne wykorzystanie lokalnych zasobów rozwojowych, ale również włączenie w zarządzanie jej rozwojem wiedzy, doświadczenia oraz energii drzemiącej w lokalnej społeczności Myślenic. Dzięki temu w perspektywie najbliższej dekady gmina będzie mogła zapewnić swoim mieszkańcom bezpieczeństwo oraz wysoką jakość życia.

Urzeczywistnienie powyższej wizji rozwoju będzie wymagać podjęcia konsekwentnych działań w sześciu obszarach funkcjonowania gminy:

- **LUDZIE** – obszar obejmujący partnerskie relacje z mieszkańcami, na które składają się w szczególności: informowanie o planowanych w gminie przedsięwzięciach, konsultowanie projektów i zamierzeń inwestycyjnych, pytanie o opinie i uwzględnianie ich na etapie realizacji, partycypacja rozumiana jako zapraszanie mieszkańców do uczestniczenia w rozwijaniu gminy poprzez wspólne decydowanie o kierunkach i/lub wspólne realizowanie zadań oraz delegowanie polegające na powierzaniu grupom mieszkańców wybranych zadań w duchu wzajemnego zaufania i poczucia współodpowiedzialności za gminę;
- **ŻYCIE** – obszar związany z jakością życia w gminie, na którą składają się między innymi bezpieczeństwo mieszkańców, szeroka i odpowiadająca ich potrzebom oferta kulturalna i edukacyjna, a także łatwy dostęp do infrastruktury społecznej. O jakości życia przesądza również przemyślana polityka demograficzna, związana z dbałością o społeczną substancję gminy. Wreszcie to także rewitalizacja obszarów gminy, które tego wymagają, dzięki której przestrzeń otaczająca mieszkańców staje się dla nich bardziej estetyczna i funkcjonalna;
- **ZARZĄDZANIE** – obszar obejmujący sposoby zapewnienia mieszkańcom dostępu do informacji na temat planów, przebiegu i rezultatów prac w sferze publicznej oraz możliwość aktywnego wpływu na kształt dokumentów i kierunki rozwoju gminy. Ważnym jego komponentem jest również planowanie i konsekwentne kształtowanie przestrzeni gminy poprzez przygotowanie, wdrażanie i monitorowanie lokalnych i ponadlokalnych planów i polityk rozwojowych;

- **MOBILNOŚĆ** – obszar obejmujący zagadnienia związane z optymalizowaniem poruszania się osób i towarów w przestrzeni gminy w ramach zrównoważonego systemu transportu, a także problemy związane ze stymulowaniem mobilności mieszkańców z korzyścią (rozumianą w kategoriach ekonomicznych, czasowych, środowiskowych oraz bezpieczeństwa) dla nich samych. Działania w tym obszarze ukierunkowane są również na zapewnienie adekwatnych rozwiązań dla różnych kategorii użytkowników dróg: pieszych, rowerzystów, kierowców samochodów i motocykli oraz osób korzystających z transportu zbiorowego;
- **ŚRODOWISKO** – ten obszar obejmuje ważne kwestie związane z odpowiedzialnym gospodarowaniem zasobami naturalnymi, aktywną ochroną środowiska z uwzględnieniem zachodzących zmian klimatycznych, a także wyzwań związanych z podnoszeniem efektywności energetycznej i dbałością o niskoemisyjność lokalnej gospodarki;
- **EKONOMIA** – obszar poświęcony zagadnieniom związanym z innowacyjną i zdywersyfikowaną gospodarką, w tym rozwojowi różnych gałęzi gospodarki (zwłaszcza turystyki), rynkowi pracy oraz polityce inwestycyjnej.

Na kolejnych stronach niniejszej *Strategii*, dla każdego z powyższych obszarów wyznaczone zostały cele strategiczne w perspektywie 2032 r. oraz kierunki działań i działania, których podjęcie przyczyni się do ich osiągnięcia. Ponadto zidentyfikowane zostały spodziewane efekty interwencji podejmowanej na kanwie zapisów niniejszego dokumentu, z którymi powiązany został zestaw wskaźników będących miarami sukcesu inicjatyw i aktywności władz gminy oraz partnerów społeczno-gospodarczych na rzecz urzeczywistnienia wizji rozwoju Myślenic.



II. POTENCJAŁY MIASTA I GMINY MYŚLENICE ORAZ PROBLEMY WYMAGAJĄCE ROZWIĄZANIA – WNIOSKI Z DIAGNOZY

Przedstawione w niniejszym rozdziale *Strategii* wnioski stanowią syntezę opracowania pt. *Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej, z uwzględnieniem obszarów funkcjonalnych, w tym miejskich obszarów funkcjonalnych dla Miasta i Gminy Myślenice* pełniącego funkcję diagnozy, o której mowa w art. 10a ust. 1 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju.

Diagnoza przeprowadzona została w układzie sześciu obszarów koncentrujących się na zagadnieniach, które w perspektywie 2032 r. w największym stopniu determinować będą rozwój Miasta i Gminy Myślenice. Obszarami tymi są: **Ludzie, Życie, Zarządzanie, Mobilność, Środowisko** i **Ekonomia**. Pierwsze trzy obszary obejmują w całości lub w znacznej części zagadnienia społeczne, zaś ostatni odpowiada wskazanej w ustawie problematyce gospodarczej. Z kolei zagadnienia przestrzenne zostały ukazane głównie w obszarach:

- **Życie**: dostępność przestrzenna do obiektów infrastruktury społecznej, zagadnienia związane z planowaniem przestrzennym, tematyka rewitalizacyjna;
- **Mobilność**: sytuacja transportowa gminy, dostępność komunikacyjna;
- **Środowisko**: zasoby przyrodnicze, presja na tereny otwarte, propagacja zanieczyszczeń, przestrzenne zróżnicowanie zjawisk wynikających ze zmian klimatu.

Ponadto w diagnozie zbadane zostały zagadnienia dotyczące obszaru funkcjonalnego Myślenic.

Wnioski dotyczące sytuacji rozwojowej Myślenic sformułowane zostały poprzez skonfrontowanie ze sobą danych statystycznych (**dane pochodzące z końca 2018 r. lub z końca 2020 r.**), trendów sygnalizowanych w opracowaniach specjalistycznych oraz rekomendacji wynikających z polityk i dokumentów strategicznych obowiązujących w gminie, z informacjami pozyskanymi w trybie mapowania subiektywnego od przedstawicieli lokalnej społeczności.

Diagnoza sytuacji rozwojowej Miasta i Gminy Myślenice powstała w **trybie współprojektowania**, angażującym (m.in. poprzez badania ankietowe oraz wywiady pogłębione) różne grupy interesariuszy (mieszkańców, przedstawicieli jednostek gminnych, środowisk przedsiębiorców, edukacji, służb odpowiedzialnych za bezpieczeństwo), dzięki czemu miały one szansę wskazać kluczowe obszary wymagające analizy. Dialog z interesariuszami przeprowadzony został w pierwszej połowie 2021 r.

W *Strategii* wnioski z diagnozy przedstawione zostały w układzie sześciu wcześniej wskazanych obszarów, w ramach których zidentyfikowane zostały:

- **potencjały rozwojowe**, czyli atuty Myślenic będące ich kapitałem rozwojowym oraz stanowiące o ich przewadze konkurencyjnej;
- **wyzwania rozwojowe**, czyli braki lub negatywne czynniki (zjawiska, procesy), których niezaadresowanie będzie spowalniać procesy rozwojowe zachodzące w gminie.

Tabela 1. Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej w obszarze "LUDZIE"

LUDZIE	Potencjały rozwojowe	Wyzwania rozwojowe
AKTYWNOŚĆ MIESZKAŃCÓW	Duże zaangażowanie mieszkańców w działalność organizacji sportowych	Niska aktywność społeczna na dużym obszarze gminy
	Wyróżniająca gminę aktywność obywatelska mieszkańców	
	Korzystny poziom aktywności społecznej mieszkańców miasta i gminy jako punkt wyjścia do dalszego rozwoju społeczeństwa obywatelskiego	
INSTRUMENTY PARTYCYPACJI	Przedsiębiorczość jako wyróżnik Myśleniczian	
	Duży potencjał rad sołeckich	
POTENCJAŁ LOKALNYCH ORGANIZACJI POŻYTKU PUBLICZNEGO	Rozwijający się budżet obywatelski jako narzędzie demokracji bezpośredniej	Nieaktywny segment ekonomii społecznej
	Liczny sektor organizacji działających w sferze kultury i rekreacji	Mapa myślenickich organizacji pozarządowych jako <i>terra incognita</i>
	Rozwijający się zakres współpracy gminy z organizacjami pozarządowymi	
KOMUNIKACJA Z MIESZKAŃCAMI	Ponadprzeciętny udział wydatków na organizacje pożytku publicznego w budżecie gminy oraz korzystny trend w zakresie wartości wydatków na dotacje dla OPP	
	Nowe narzędzia dialogu z mieszkańcami	Jednostronne narzędzia pasywnej komunikacji
	Różnorodne i atrakcyjne formy przekazywania informacji	Brak strategii komunikacji z mieszkańcami
		Słaba ocena informowania mieszkańców o ważnych sprawach dotyczących gminy

Opracowanie własne na podstawie *Diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej, z uwzględnieniem obszarów funkcjonalnych, w tym miejskich obszarów funkcjonalnych dla Miasta i Gminy Myślenice*

Tabela 2. Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej w obszarze "ŻYCIE"

ŻYCIE	Potencjały rozwojowe	Wyzwania rozwojowe
SYTUACJA DEMOGRAFICZNA	Korzystna sytuacja w zakresie ruchu naturalnego	Stagnacja liczby mieszkańców miasta
	Korzystne zmiany w zakresie ruchu naturalnego dla miasta Myślenice	Zmiany w uwarunkowaniach związanych z urodzeniami
	Względnie korzystna sytuacja w zakresie udziału osób sędziwych w mieście Myślenice	Zahamowanie korzystnych tendencji w zakresie dzietności kobiet Negatywne procesy demograficzne występujące w części miasta Myślenice
EDUKACJA	Duży zasięg oddziaływania Myślenic jako ośrodka edukacji ponadpodstawowej	Starzenie się populacji gminy
	Niski poziom edukacji jedynie w pojedynczych, izolowanych jednostkach na obszarze wiejskim gminy	Rosnące obciążenie demograficzne osobami w wieku poprodukcyjnym
	Wysoka dynamika rozwoju infrastruktury opieki nad najmłodszymi dziećmi	Negatywny trend w zakresie relacji osób starszych do dzieci i młodzieży
	Dobra dostępność do placówek opieki przedszkolnej	Niska dostępność do mieszkań dla osób młodych
	Wysoka intensywność opieki przedszkolnej	Konkurencja Krakowa na rynku usług edukacyjnych
	Dobra dostępność do szkół podstawowych	Duża podatność szkolnictwa na obszarach wiejskich na zjawiska kryzysowe
	Dobrze rozwinięta edukacja na poziomie ponadgimnazjalnym	Utrwalony, niski poziom kształcenia w niektórych szkołach podstawowych na obszarze wiejskim gminy
	Ponadprzeciętne wyniki egzaminów gimnazjalnych oraz ósmoklasisty	Niska zdawalność matur
		Spełnienie przez gminny system oświaty warunków wynikających z ustawy o dostępności
		Konieczność poprawy dostępności do infrastruktury i usług dla dzieci i młodzieży
	Konieczność modernizacji infrastruktury oświatowej na terenie gminy	
	Braki w infrastrukturze towarzyszącej placówkom oświatowym	
	Braki w zakresie dostępności usług logopedycznych	

ŻYCIE	Potencjały rozwojowe	Wyzwania rozwojowe
OCHRONA ZDROWIA	Względnie korzystna sytuacja w zakresie dostępności do usług zdrowotnych	Pogarszająca się dostępność do usług zdrowotnych
	Względnie dobry poziom rozwoju infrastruktury związanej z ochroną zdrowia	Braki w infrastrukturze opieki zdrowotnej
POMOC SPOŁECZNA	Względnie dobra kondycja rodzin	Wysoki poziom zgonów z powodu nowotworów i chorób układu krążenia
	Pozytywne zmiany sytuacji rodzin wielodzietnych	Bardzo wysoki wzrost zachorowalności na niektóre choroby cywilizacyjne
		Negatywne trendy zjawiska przemocy w rodzinie
		Rosnąca liczba rodzin zagrożonych ubóstwem
		Braki w infrastrukturze pomocy społecznej dla dzieci i młodzieży
		Niewystarczająca infrastruktura w zakresie mieszkań chronionych i treningowych
	Umiarkowany poziom osób objętych pomocą społeczną	Niski poziom rozwoju pieczy zastępczej
	Małe zróżnicowanie gminy z punktu widzenia kryzysu w sferze społecznej	Koncentracja klientów pomocy społecznej na względnie dużym obszarze gminy
		Wyjątkowy w skali województwa poziom niepełnosprawności rejestrowanej przez pomoc społeczną
		Rosnący udział rodzin emerytów i rencistów w strukturze beneficjentów pomocy społecznej
BEZROBOCIE	Korzystna sytuacja w zakresie bezrobocia	
	Ograniczenie poziomu bezrobocia długotrwałego	
	Niski poziom bezrobocia najmłodszych grup wiekowych i korzystny jego trend	Koncentracja zjawiska bezrobocia na dużym obszarze w wschodniej części gminy
	Wsparcie rynku pracy przez pup i podmioty lokalne	
	Mała liczba osób otrzymujących wsparcie MGOPS z powodu bezrobocia	
ATRAKCYJNA LOKALIZACJA	Istotna rola miasta Myślenice w strukturze osadniczej regionu	
	Węzłowe, z etnograficznego punktu widzenia, położenie gminy	
	Atrakcyjność osiedleńcza gminy	

ŻYCIE	Potencjały rozwojowe	Wyzwania rozwojowe
KULTURA	Dobrze rozwinięta i różnorodna oferta kulturalna	Nieoptymalnie wykorzystywany potencjał kulturowy gminy Ograniczenie potencjału turystycznego związane z koniecznością ochrony zbiornika dobczyckiego Konkurencja oferty kulturalnej Krakowa Braki w infrastrukturze kulturalnej na obszarze wiejskim gminy Niska dostępność do infrastruktury kulturalnej Ograniczony poziom uczestnictwa seniorów w kulturze
SPORT I REKREACJA	Wysoka aktywność organizacji sportowych i jej prospołeczny wymiar	Brak realnego wykorzystania sektora sportowego jako czynnika rozwojowego gminy Względnie niski poziom wsparcia sportu w gminie
	Korzystne uwarunkowania do rozwoju kwalifikowanych form sportu i rekreacji	Rozbieżności w postrzeganiu dostępności do infrastruktury sportowej na obszarze gminy Umiarkowany poziom wykorzystania ogólnodostępnej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej Niski poziom wyposażenia gminy w tereny zieleni urządzonej
POZIOM BEZPIECZEŃSTWA	Dobra dostępność do infrastruktury związanej z bezpieczeństwem	
	Niski poziom przestępczości, zarówno na poziomie ogólnym, jak i w przypadku większości najczęściej popełnianych przestępstw oraz wykroczeń	Wzrost poziomu przestępstw przeciwko rodzinie i opiece Niekorzystna dynamika w zakresie liczby pożarów oraz miejscowych zagrożeń Zmieniająca się struktura wykroczeń na terenie miasta Koncentracja przestępczości na obszarze wiejskim gminy
	Wysoki poziom bezpieczeństwa pracy	
INFRASTRUKTURA KOMUNALNA I SIECIOWA	Względnie wysoka dostępność do infrastruktury gazowej	Ograniczone inwestycje na obszarach wiejskich gminy Zróżnicowana dostępność do sieci wodno-kanalizacyjnej na obszarze gminy
	Względnie wysoka dostępność do sieci Internetu szerokopasmowego	Widoczne obszary koncentracji tzw. białych plam w zakresie dostępu do sieci Internetu szerokopasmowego Brak konsekwencji w realizacji polityk rewitalizacyjnych w sposób partycypacyjny

Opracowanie własne na podstawie *Diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej, z uwzględnieniem obszarów funkcjonalnych, w tym miejskich obszarów funkcjonalnych dla Miasta i Gminy Myślenice*

Tabela 3. Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej w obszarze "ZARZĄDZANIE"

ZARZĄDZANIE	Potencjały rozwojowe	Wyzwania rozwojowe
SYTUACJA FINANSOWA GMINY	Wzrastające dochody gminy	Duże zadłużenie gminy
ORGANIZACJA I FUNKCJONOWANIE URZĘDU	Wzmocnione zasoby kadry kierowniczej	Nieadekwatne do bieżących potrzeb i pojawiających się wyzwań zasoby kadrowe urzędu
	Na ogół pozytywny wizerunek urzędnika wśród mieszkańców	
	Rozwój usług e-administracji	Model zarządzania niedostosowany do idei smart
	Dostrzeżenie potrzeby zmian organizacyjnych	Niewystarczająca współpraca pozioma, silosowa struktura urzędu
	Rozwój usług e-administracji	Zbyt duża koncentracja na działaniach bieżących
ZARZĄDZANIE ROZWOJEM		Zachowawczy system budowy, monitorowania i aktualizacji polityk gminy Brak spójnej koncepcji rozwoju systemu informacji przestrzennej, w tym systemu monitorowania i oceny polityk gminnych Brak systematycznych analiz w zakresie jakości życia mieszkańców Brak wielu polityk rozwojowych oraz brak w istniejących podejścia scenariuszowego Słaba dostępność do aktualnych danych Brak własnego zespołu odpowiedzialnego za system informacji przestrzennej
WSPÓŁPRACA PONADLOKALNA		Brak diagnozy definiującej zasięg przestrzenny obszaru funkcjonalnego Myślenic Brak stałej i sformalizowanej współpracy między gminami tworzącymi obszar funkcjonalny Myślenic Brak dokumentu koordynującego podejmowane działania w ramach obszaru funkcjonalnego Myślenic

Opracowanie własne na podstawie *Diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej, z uwzględnieniem obszarów funkcjonalnych, w tym miejskich obszarów funkcjonalnych dla Miasta i Gminy Myślenice*

Tabela 4. Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej w obszarze "MOBILNOŚĆ"

MOBILNOŚĆ	Potencjały rozwojowe	Wyzwania rozwojowe
DOSTĘPNOŚĆ KOMUNIKACYJNA	Dobra dostępność drogowa gminy	Mała gęstość sieci dróg Zły stan dróg w gminie
	Duża liczba przyjeżdżających do pracy na terenie gminy	Duża liczba wyjeżdżających do pracy poza gminę Brak połączenia kolejowego
DUŻE ZNACZENIE RUCHU KOŁOWEGO		Wzrost ruchu kołowego w gminie, a w efekcie zwiększenie presji na środowisko naturalne
		Negatywne oddziaływanie głównego szlaku komunikacyjnego w gminie na poziom bezpieczeństwa komunikacyjnego
		Brak stałego monitorowania skuteczności istniejącego systemu parkowania
		Izolacja wschodniej i zachodniej części gminy z powodu intensywnego ruchu tranzytowego – droga krajowa nr 7
KOMUNIKACJA PUBLICZNA		Brak sieci dróg rowerowych
		Brak dokumentu w całości poświęconego kwestiom transportowym
		Słabe powiązanie gminy z otoczeniem komunikacją publiczną
		Ograniczony potencjał usługowy w wyniku braku spójnej powiatowej sieci komunikacji publicznej
		Słaba dostępność do sieci przystanków w części sołectw
		Narastające zjawisko rozproszenia zabudowy
EKOMOBILNOŚĆ		Brak wyznaczonego obszaru funkcjonalnego miasta oraz sformalizowanej współpracy w jego granicach
		Małe znaczenie ruchu pieszego w mieście
		Brak sieci dróg rowerowych
		Występowanie licznych utrudnień komunikacyjnych dla osób ze szczególnymi potrzebami w zakresie dostępności

Opracowanie własne na podstawie *Diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej, z uwzględnieniem obszarów funkcjonalnych, w tym miejskich obszarów funkcjonalnych dla Miasta i Gminy Myślenice*



Tabela 5. Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej w obszarze "ŚRODOWISKO"

ŚRODOWISKO	Potencjały rozwojowe	Wyzwania rozwojowe
WALORY PRZYRODNICZE	Wysokie walory przyrodnicze	Niekorzystne zmiany w strukturze środowiska przyrodniczego
	Zasoby energii geotermalnej	Ekspansja zabudowy na tereny otwarte
JAKOŚĆ POWIETRZA	Niski poziom emisji punktowej na tle województwa małopolskiego	Przekroczenia norm jakości powietrza
	Dostrzeżenie problemów nadmiernych emisji powierzchniowych i liniowych oraz aktywna promocja działań w tym zakresie	Wysoki poziom emisji powierzchniowej
	Odpowiednie działania gminy w zakresie ochrony jakości powietrza	Nadmierne obciążenie ruchem samochodowym i generowane przez to problemy środowiskowe
ODPORNOŚĆ NA ZMIANY KLIMATU		Wysoki poziom emisji liniowej
		Rosnąca częstość występowania negatywnych zjawisk pogodowych wskazujących na zmiany klimatyczne
		Występowanie zauważalnej skali zagrożenia powodziowego
		Niekorzystna struktura osadnicza oraz ukształtowanie powierzchni gminy z punktu widzenia skutków zmian klimatu
		Brak dokumentów strategicznych odnoszących się do zagrożeń związanych ze zmianami klimatycznymi
GOSPODARKA KOMUNALNA	Nowoczesny system gospodarki odpadami	Występowanie osuwisk
	Właściwie prowadzona gospodarka odpadami	Niekorzystne zmiany w przepisach dotyczących gospodarki odpadami
	Wysoki poziom odpadów zebranych w sposób selektywny	Wzrost kosztów zagospodarowania odpadów
		Wzrost ilości wytwarzanych odpadów w sektorze komunalnym

Opracowanie własne na podstawie *Diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej, z uwzględnieniem obszarów funkcjonalnych, w tym miejskich obszarów funkcjonalnych dla Miasta i Gminy Myślenice*



Tabela 6. Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej w obszarze "EKONOMIA"

EKONOMIA	Potencjały rozwojowe	Wyzwania rozwojowe	
KORZYSTNE POŁOŻENIE GMINY	Rola Myślenic jako ważnego ośrodka satelickiego, bezpośredniego zaplecza Krakowa w ramach KOM		
	Korzystne położenie komunikacyjne na zapleczu krakowskiego obszaru funkcjonalnego		
	Wysoki zasięg oddziaływania ośrodka miejskiego Myślenic		
BAZA PODATKOWA	Wysoka dynamika wzrostu wpływów z CIT	Niski poziom wpływów z CIT	
		Umiarkowanie wysoki poziom wpływów z PIT	
		Przeciętna dynamika poziomu wpływów z PIT	
		Zdolność do finansowania procesów rozwojowych	
		Negatywna dynamika procesów rozwojowych miasta w latach 2014-2017	
SYTUACJA NA LOKALNYM RYNKU PRACY	Ponadprzeciętny poziom aktywności zawodowej kobiet w mieście Myślenice		
	Istotny poziom rozwoju funkcji egzogenicznych miasta		
	Zauważalny poziom rozwoju miasta Myślenice jako ponadlokalnego ośrodka dojazdów do pracy		
	Korzystna sytuacja na lokalnym rynku pracy		
	Rosnąca liczba zatrudnianych cudzoziemców		
SOLIDNE FUNDAMENTY DLA ROZWOJU GOSPODARCZEGO	Zróżnicowana struktura gospodarki	Umiarkowany poziom płac w mieście Myślenice Wyczerpywanie się zasobów wykwalifikowanych „rąk do pracy” Ograniczona oferta inwestycyjna na obszarze gminy Niska przedsiębiorczość niektórych terenów wiejskich gminy Malejąca dynamika przedsiębiorczości na terenie części miasta oraz terenów wiejskich gminy	
	Dobrze rozwinięta baza ekonomiczna miasta		
	Zauważalne specjalizacje w zakresie działalności gospodarczej		
	Obecność na obszarze gminy dużych pracodawców zapewniających względnie wysoki poziom wynagrodzeń i wzmacniających jej atrakcyjność inwestycyjną		
	Wysoki poziom przedsiębiorczości		



EKONOMIA	Potencjały rozwojowe	Wyzwania rozwojowe
		Obecność sieci supermarketów i dyskontów spożywczych na obszarze miasta
POTENCJAŁ TURYSTYCZNY	Wysoka atrakcyjność turystyczna powiatu myślenickiego	Brak spójnej oferty turystycznej gminy
	Korzystne, z turystycznego punktu widzenia, położenie gminy	Niska liczba turystów odwiedzających powiat myślenicki
	Względnie korzystne warunki do uprawiania całorocznej turystyki	Brak samoorganizacji branży turystycznej
	Rozwijająca się infrastruktura konferencyjna	Słabo rozwinięta infrastruktura noclegowa
USŁUGI DLA BIZNESU	Bardzo dobra dostępność do usług konsumenckich	
	Względnie wysoka ocena obsługi w urzędzie gminy przez przedsiębiorców	Brak poprawnej polityki informacyjnej skierowanej do przedsiębiorców

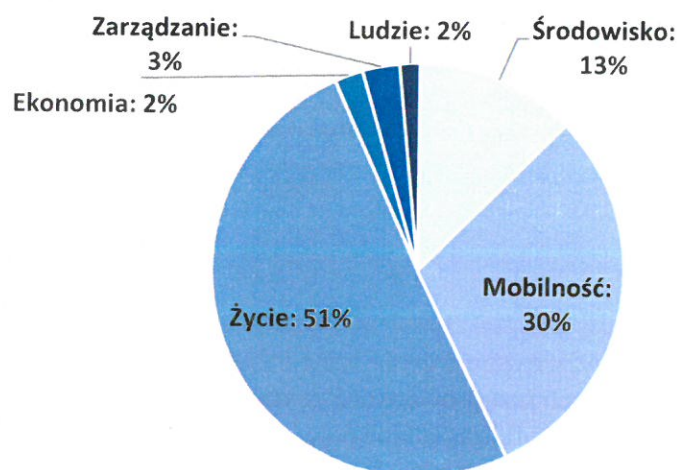
Opracowanie własne na podstawie *Diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej, z uwzględnieniem obszarów funkcjonalnych, w tym miejskich obszarów funkcjonalnych dla Miasta i Gminy Myślenice*

W ramach prac nad *Strategią* dokonano priorytetyzacji potencjałów oraz wyzwań rozwojowych Myślenic. W tym celu dwukrotnie przeprowadzono wśród mieszkańców oraz lokalnych liderów społeczno-gospodarczych **badanie ankietowe**, którego celem była identyfikacja najważniejszych z perspektywy rozwoju gminy i miasta zagadnień, które powinny zostać zaadresowane w *Strategii*.

W przeprowadzonym na początku 2021 roku badaniu ankietowym udział wzięło 861 mieszkańców, którzy poproszeni zostali o wskazanie priorytetowych zagadnień, którymi samorząd lokalny powinien zająć się w najbliższych kilku latach.

W głosowaniu mieszkańców największą liczbę wskazań uzyskały zagadnienia wpisujące się w obszar *Życie*. Kolejne miejsca w szeregu preferencji mieszkańców uzyskały obszary: *Mobilność*, *Środowisko*, *Zarządzanie*, *Ekonomia* i *Ludzie*.

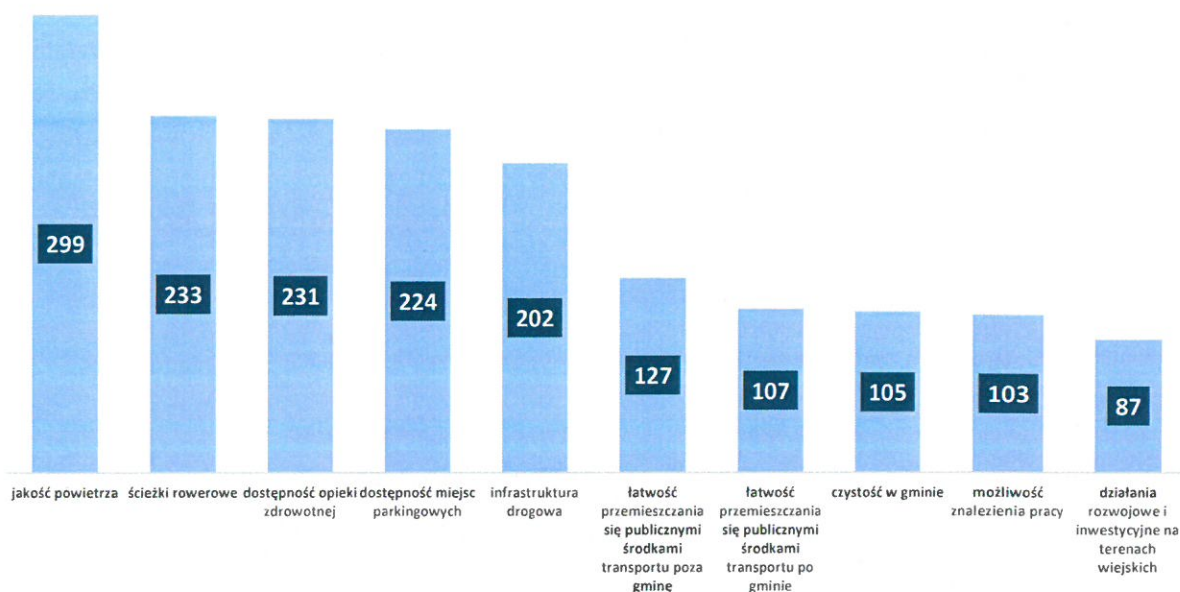
Wykres 1. Wyniki badania ankietowego wg obszarów działalności samorządu gminy



Opracowanie własne

Natomiast na kolejnym wykresie przedstawiono 10 zagadnień, które uzyskały wśród mieszkańców największą liczbą wskazań. Warto zwrócić uwagę, że na poniższą dziesiątkę mieszkańcy oddali niemal 60% głosów (1 718 z 2 955 oddanych głosów).

Wykres 2. 10 zagadnień związanych z funkcjonowaniem gminy, które w głosowaniu mieszkańców uzyskało największą liczbę głosów



Opracowanie własne

Warto zwrócić uwagę, że powyższe zagadnienia koncentrują się w zakresie trzech spośród sześciu obszarów w ramach których przeprowadzona została diagnoza, tj. *Mobilność*, *Życie* oraz *Środowisko*. Spośród pierwszej dziesiątki zagadnień najwięcej głosów uzyskały te, które wpisują się w obszar *Mobilność* (5 zagadnień z łączną liczbą 891 głosów). Na kolejnych miejscach znalazły się obszary *Życie* (4 zagadnienia z łączną liczbą 526 głosów) oraz *Środowisko* (1 zagadnienie z łączną liczbą głosów 299 głosów).

Drugim etapem priorytetyzacji potencjałów oraz wyzwań rozwojowych zidentyfikowanych w diagnozie były **warsztaty z udziałem lokalnych liderów społeczno-gospodarczych**. Przed każdym z warsztatów uczestnicy zostali poproszeni o wskazanie najważniejszych w ich ocenie zagadnień, które powinny zostać odzwierciedlone w działaniach opracowywanej *Strategii*. W tym celu każdy z nich dysponował 10 punktami (głosami), które mógł rozdysponować pomiędzy zidentyfikowane w diagnozie potencjały i wyzwania rozwojowe.

Podsumowanie wyników badania ankietowego przeprowadzonego wśród liderów społeczno-gospodarczych przedstawiono w poniższej tabeli, w której dla każdego z obszarów wskazano po pięć potencjałów/ wyzwań rozwojowych, które w głosowaniu uzyskały najwięcej wskazań.

Tabela 7. Podsumowanie badania ankietowego przeprowadzonego wśród liderów społeczno-gospodarczych

	EKONOMIA			LUDZIE	MOBILNOŚĆ						
	Potencjał/Wyzwanie	% zdobytych punktów	Liczba wskazań		Potencjał/Wyzwanie	% zdobytych punktów	Liczba wskazań	Potencjał/Wyzwanie	% zdobytych punktów	Liczba wskazań	
	Wysoka atrakcyjność turystyczna powiatu myślenickiego	9,3%	11		Rozwijający się budżet obywatelski jako narzędzie demokracji bezpośredniej	16,9%	23		Brak połączenia kolejowego	21,3%	18
	Wyczerpywanie się zasobów wykwalifikowanych „rąk do pracy”	9,0%	12		Rozwijający się zakres współpracy gminy z organizacjami pozarządowymi	13,3%	23		Brak sieci dróg rowerowych	14,2%	18
	Rola Myślenic jako ważnego ośrodka satelickiego, bezpośredniego zaplecza Krakowa w ramach KOM	8,3%	12		Korzystny poziom aktywności społecznej mieszkańców miasta i gminy jako punkt wyjścia do dalszego rozwoju społeczeństwa obywatelskiego	8,3%	17		Zły stan dróg w gminie	12,5%	11
	Korzystne, z turystycznego punktu widzenia, położenie gminy	7,0%	12		Liczny sektor organizacji działających w sferze kultury i rekreacji	7,2%	15		Stabe powiązanie gminy z otoczeniem komunikacją publiczną	8,8%	14
	Słabo rozwinięta infrastruktura noclegowa	6,3%	12		Niska aktywność społeczna na dużym obszarze gminy	7,2%	12		Ograniczony potencjał usługowy w wyniku braku spójnej powiatowej sieci komunikacji publicznej	5,0%	7
	Liczba ankiet		30		Liczba ankiet		36		Liczba ankiet		24
	Liczba punktów ogółem		300		Liczba punktów ogółem		360		Liczba punktów ogółem		240
	ŚRODOWISKO			ZARZĄDZANIE	ŻYCIE						
	Potencjał/Wyzwanie	% zdobytych punktów	Liczba wskazań		Potencjał/Wyzwanie	% zdobytych punktów	Liczba wskazań	Potencjał/Wyzwanie	% zdobytych punktów	Liczba wskazań	
	Wysokie walory przyrodnicze	19,1%	23		Rozwój usług e-administracji	13,2%	16		Atrakcyjność osiedleńcza gminy	6,7%	9
	Odpowiednie działania gminy w zakresie ochrony jakości powietrza	11,3%	14		Niedostosowanie budynku urzędu do potrzeb osób o szczególnych potrzebach	10,4%	15		Wyjątkowy w skali województwa poziom niepełnosprawności rejestrowanej przez pomoc społeczną	6,3%	4
	Występowanie zauważalnej skali zagrożenia powodziowego	10,0%	19		Duże zadłużenie gminy	10,1%	14		Ograniczone inwestycje na obszarach wiejskich gminy	6,3%	4
	Nadmierne obciążenie ruchem samochodowym i generowane przez to problemy środowiskowe	9,4%	20		Niewystarczająca współpraca pozioma, silosowa struktura urzędu	9,7%	17		Konieczność modernizacji infrastruktury oświatowej na terenie gminy	5,9%	12
	Wzrost kosztów zagospodarowania odpadów	7,8%	17		Dostrzeżenie potrzeby zmian organizacyjnych	8,2%	16		Względnie dobra kondycja rodzin	4,4%	7
	Liczba ankiet		32		Liczba ankiet		32		Liczba ankiet		27
	Liczba punktów ogółem		320		Liczba punktów ogółem		318		Liczba punktów ogółem		270

Opracowanie własne

III. OPIS STRUKTURY STRATEGII

Na strukturę *Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032* składa się sześć **OBSZARÓW**, w ramach których wskazane zostały kierunki działania stanowiące odpowiedź na wyzwania rozwojowe Miasta i Gminy zidentyfikowane w wyniku diagnozy strategicznej. Ich realizacja będzie przyczyniać się do osiągnięcia **WIZJI MYŚLENIC W HORYZONCIE 2032 ROKU**.

W ramach każdego z obszarów zdefiniowany został **CEL STRATEGICZNY**, wskazujący na przyszły pożądany stan rzeczywistości będący wynikiem wdrażania interwencji opisanej w *Strategii*.

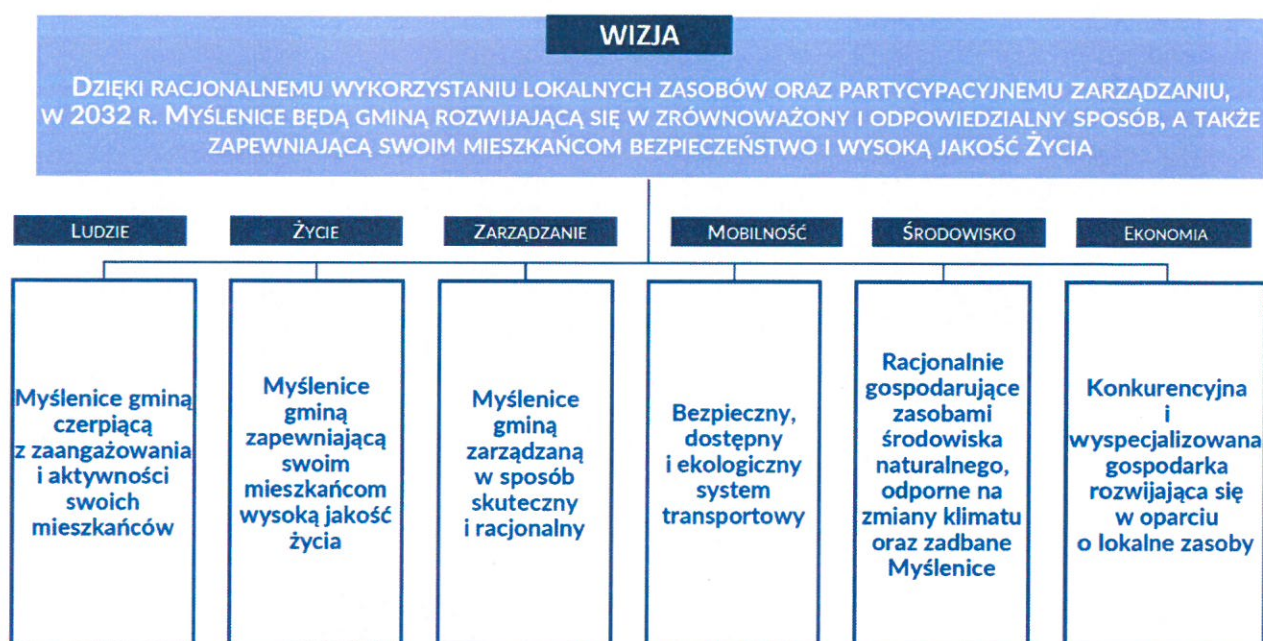
Ogólna redakcja każdego z celów strategicznych uszczegółowiona została poprzez **KIERUNKI DZIAŁANIA**, stanowiące formę preferencji odnośnie sposobu wykorzystania szeroko rozumianych zasobów gminy na rzecz uzyskania określonych rezultatów (*oznaczenie jednocyfrowe*).

Ostatnią jednostkę w strukturze *Strategii* stanowią **DZIAŁANIA** opisujące typy zadań planowanych do realizacji w ramach poszczególnych kierunków (*oznaczenie dwucyfrowe*).

W obrębie każdego obszaru przedstawione zostały **SPODZIEWANE EFEKTY** realizacji opisanej w nim interwencji oraz zestaw **WSKAŹNIKÓW**, na podstawie których przeprowadzana będzie ocena skuteczności działań podejmowanych na rzecz realizacji *Strategii* oraz postępy w osiągnięciu zapisanych w tym dokumencie celów.

Strukturę *Strategii* przedstawiono na poniższej rycinie.

Schemat 1. Struktura celów Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032



OPIS INTERWENCJI

Działania zaplanowane w obszarze „Ludzie” koncentrują się na lepszym wykorzystaniu na rzecz rozwoju Myślenic ich największego potencjału, jakim są mieszkańcy miasta i gminy. Dlatego też *Strategia* zakłada stworzenie mechanizmów, które będą ułatwiać mieszkańcom angażowanie się w sprawy społeczności lokalnej, a przez to umożliwiać lepsze spożytkowanie ich energii i inicjatywy na rzecz rozwoju Myślenic. Powodzenie tego rodzaju działań warunkowane jest stworzeniem efektywnych kanałów komunikacji pomiędzy mieszkańcami a samorządem miasta i gminy. Nadanie partnerstwu statusu naczelnej zasady w kontaktach z mieszkańcami przyczyni się do sprawniejszego załatwiania ich spraw, a przez to do wzrostu zaufania względem lokalnych władz samorządowych. Stworzone zostaną partycypacyjne metody projektowania, wdrażania oraz monitorowania realizacji działań podejmowanych na rzecz społeczności Myślenic. W szczególności konsultacje społeczne prowadzone przez gminę realizowane będą w sposób oraz z wykorzystaniem form ułatwiających mieszkańcom zrozumienie będących ich przedmiotem treści. Dzięki temu zwiększane będą wiedza oraz kompetencje mieszkańców w obszarze funkcjonowania samorządu i realizowanych przezeń działań, a w ślad za tym kształtowane będą ich postawy obywatelskie. Mieszkańcy przestaną być wyłącznie recenzentami projektów proponowanych im przez władze samorządowe, a zamiast tego staną się ich współautorami.

Konsekwentnie realizowane będą działania na rzecz zwiększania dostępności mieszkańców wszystkich części gminy do szerokokorozumianych usług społecznych, co planuje się osiągnąć poprzez ich systematyczną decentralizację. Dzięki temu możliwe stanie się zaspokajanie kluczowych potrzeb życiowych oraz realizacja aspiracji związanych z aktywnością społeczną i obywatelską bliżej miejsca zamieszkania i bez konieczności odbywania podróży do centrum miasta lub poza gminę.

Organizacje pożytku publicznego staną się ważnym partnerem samorządu w realizacji działań na rzecz społeczności lokalnej. Pełne wykorzystanie potencjału drzemącego w tych podmiotach wymaga nie tylko wszechstronnego i zróżnicowanego wsparcia, lecz także stworzenia mechanizmów sieciowania oraz koordynacji podejmowanych przez nie działań. Ponadto konieczne jest stworzenie rozwiązań pozwalających mieszkańcom oraz przedsiębiorcom na łatwiejsze i pełniejsze zaangażowanie się (nie tylko w formie wsparcia o charakterze finansowym) w inicjatywy realizowane przez myślenickie organizacje pożytku publicznego.

Rozwijane będą także zinstytucjonalizowane formy wpływu mieszkańców na sprawy miasta i gminy. Stąd w *Strategii* zapisane zostały działania odnoszące się do rozwoju budżetu obywatelskiego oraz podnoszenia potencjału sołtysów oraz rad sołeckich jako instytucji znajdujących się najbliżej spraw myśleniczian.

SPODZIEWANYMI EFEKTAMI tak zdefiniowanej interwencji publicznej będą w szczególności:

- większe zaangażowanie mieszkańców w sprawy gminy;
- usprawnienie komunikacji z mieszkańcami gminy;
- wzmocnienie przekonania mieszkańców o ich wpływie na sprawy dziejące się w gminie;
- wzmocnienie poczucia lokalnej wspólnoty;
- niwelowanie różnic w lokalnym dostępie do usług publicznych;
- budowa silnego oraz zróżnicowanego sektora organizacji pożytku publicznego;

RADA MIEJSKA w Myślenicach

- umacnianie społeczeństwa obywatelskiego;
- poprawa skuteczności oraz atrakcyjności budżetu obywatelskiego;
- bardziej efektywna dystrybucja środków publicznych poprzez budżet obywatelski;
- większa aktywność sołtysów oraz rad sołeckich



TABELA 8. WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA CELU STRATEGICZNEGO DLA OBSZARU „LUDZIE”

KIERUNEK DZIAŁANIA	Wskaźnik	ŹRÓDŁO	MIARA	WARTOŚĆ BAZOWA (ROK)	OCZEKIWANA WARTOŚĆ DOCELOWA (2032)
[L1] Aktywni mieszkańcy zaangażowani w sprawy gminy	Odsetek konsultacji społecznych przeprowadzonych w trybie partycypacyjnym OBLIGATORYJNY	UMiG	%	0 (2021)	100
	Odsetek mieszkańców zadowolonych z możliwości wpływania na sprawy gminy (badanie opinii) FAKULTATYWNY	UMiG	%	24 (2021)	65
	Liczba subskrybentów na oficjalnym Profilu FB Miasta i Gminy OBLIGATORYJNY	UMiG	szt.	9 000 (2021)	1 2000
[L2] Zdecentralizowane i dostępne usługi	Liczba miejsc aktywności lokalnej OBLIGATORYJNY	UMiG	szt.	12 (2021)	16
[L3] Silne organizacje pożytku publicznego jako kapitał rozwojowy gminy	Liczba organizacji pozarządowych na 1 000 mieszkańców OBLIGATORYJNY	UMiG GUS	szt./ 1 000 mieszkańców	2,17 (2021)	2,5
	Odsetek środków finansowych przeznaczonych z budżetu miasta na zlecenie realizacji zadań publicznych organizacjom pożytku publicznego w odniesieniu do wydatków bieżących budżetu gminy OBLIGATORYJNY	UMiG	%	0,67 (2021)	0,75
	Liczba organizacji pożytku publicznego podejmujących współpracę pozafinansową FAKULTATYWNY	UMiG	szt.	6 (2021)	7
[L4] Myślenicki Budżet Obywatelski 2.0.	Odsetek wydatków budżetu gminy dystrybuowanych poprzez budżet obywatelski OBLIGATORYJNY	UMiG	%	0,41 (2021)	0,5
	Frekwencja w głosowaniu w ramach budżetu obywatelskiego OBLIGATORYJNY	UMiG	%	20 (2021)	25
[L5] Sołtysi oraz rady sołeckie jako animatorzy życia lokalnego	Odsetek osób pozytywnie oceniających działania animacyjne w zakresie życia lokalnego podejmowane przez sołtysów oraz rady sołeckie (badanie opinii) FAKULTATYWNY	UMiG	%	0 (2021)	75

KIERUNKI DZIAŁANIA

1. Aktywni mieszkańcy zaangażowani w sprawy gminy

- 1.1. Usprawnienie codziennych kontaktów z mieszkańcami poprzez stosowanie zróżnicowanych kanałów komunikacji dostosowanych do ich potrzeb.
- 1.2. Ułatwienie kontaktów mieszkańców z Urzędem Miasta i Gminy poprzez stworzenie w jego strukturze funkcji oficera łącznikowego (punktu pierwszego kontaktu) odpowiedzialnego za właściwe ukierunkowanie, a przez to usprawnienie załatwiania spraw mieszkańców.
- 1.3. Wdrożenie mechanizmów oraz instrumentów zapewniających mieszkańcom możliwość aktywnego udziału oraz współtworzenia inicjatyw (projektów, działań, planów, programów) służących rozwojowi gminy.
- 1.4. Opracowanie strategii komunikacji identyfikującej najbardziej efektywne kanały porozumiewania się z mieszkańcami.

2. Zdecentralizowane i dostępne usługi

- 2.1. Rozwój sieci centrów aktywności lokalnej jako formy wspierania aktywności społecznej i obywatelskiej mieszkańców.
- 2.2. Rozwój sieci usług społecznych, zapewniającej wszystkim mieszkańcom gminy łatwy i szybki dostęp do usług, w tym tych o charakterze publicznym.

3. Silne organizacje pożytku publicznego jako kapitał rozwojowy gminy

- 3.1. Udzielanie wsparcia organizacjom pożytku publicznego w formach oraz zakresie odpowiadającym potrzebom wynikającym z ich aktualnej fazy rozwoju oraz specyfiki prowadzonej działalności.
- 3.2. Systematyczne zwiększanie udziału oraz zakresu współpracy w ramach zadań publicznych zleczanych organizacjom pożytku publicznego.
- 3.3. Wspieranie rozwoju podmiotów ekonomii społecznej.
- 3.4. Stworzenie mechanizmów zawiązywania partnerskiej współpracy (sieciowania) pomiędzy organizacjami pożytku publicznego funkcjonującymi na obszarze gminy w celu zwiększenia efektywności podejmowanych przez nie działań.
- 3.5. Stworzenie mechanizmów oraz form współpracy przyczyniających się do zwiększenia zaangażowania mieszkańców oraz przedsiębiorców w działalność myślenickich organizacji pożytku publicznego.

4. Myślenicki Budżet Obywatelski 2.0.

- 4.1. Podejmowanie działań na rzecz doskonalenia formuły budżetu obywatelskiego, ukierunkowanych na zwiększenie jego atrakcyjności oraz sprawczości.
- 4.2. Systematyczne zwiększanie wielkości środków dystrybuowanych za pośrednictwem procedury budżetu obywatelskiego.

5. Sołtysi oraz rady sołeckie jako animatorzy życia lokalnego

- 5.1. Systematyczne budowanie potencjału sołtysów oraz rad sołeckich umożliwiające im większe angażowanie się oraz udział w sprawach gminy oraz jej mieszkańców.



OPIS INTERWENCJI

Interwencja publiczna opisana w obszarze „Życie” ukierunkowana jest na systematyczne zwiększanie jakości życia w gminie Myślenice. Dla osiągnięcia tak sformułowanego celu konieczne jest wdrożenie kompleksowego pakietu wzajemnie ze sobą powiązanych działań wydatnie wzmacniających zjawiska i procesy kształtujące jakość życia myśleniczian.

W ramach realizacji *Strategii* podejmowane będą działania służące zwiększaniu potencjału rezydencjonalnego gminy. Atrakcyjne położenie, unikalne walory środowiska naturalnego czy też łatwiejszy dostęp do mieszkania to tylko niektóre czynniki, które będą kształtować decyzje mieszkańców (zwłaszcza osób młodych) dotyczące pozostania w Myślenicach oraz osób, które chcą związać swoje dalsze życie z gminą. Stąd też w *Strategii* przewidziano szereg działań mających na celu zatrzymanie obecnych oraz przyciąganie nowych mieszkańców. Jednocześnie podejmowane będą działania przyczyniające się do zawiązywania oraz umacniania więzi pomiędzy osobami zamieszkującymi gminę od pokoleń oraz nowoprzybytymi, co prowadzić ma do powstania silnie zintegrowanej i zaangażowanej społeczności.

Gmina będzie otaczać opieką oraz udzielać wsparcia tym spośród swoich mieszkańców, którzy ze względu na stan zdrowia, konieczność sprawowania opieki nad niesamodzielnym członkiem rodziny, sytuację majątkową czy też wiek, zagrożeni będą zepchnięciem na margines, a w skrajnych przypadkach wykluczeniem, z życia lokalnej społeczności. Działania w tym zakresie będą miały na celu przezwyciężenie doświadczanych przez te osoby życiowych trudności i umożliwienie im samodzielnego funkcjonowania w społeczności.

Niezwykle istotnym czynnikiem decydującym o jakości życia jest stan zdrowia mieszkańców. Stale rosnące tempo życia oraz będące jego pochodnymi stres i brak aktywności fizycznej są głównymi przyczynami coraz większej zapadalności na choroby cywilizacyjne. Dlatego też w *Strategii* zaplanowano działania, które mają nie tylko przyczynić się do zwiększenia dostępności i poprawy jakości usług zdrowotnych, ale również zachęcać mieszkańców do profilaktyki zdrowotnej oraz zdrowego trybu życia. Szczególne miejsce poświęcono działaniom ukierunkowanym na zwiększenie dostępności i jakości specjalistycznej opieki nad dziećmi, zwłaszcza w zakresie zdrowia psychicznego.

Rozwijane będą usługi opiekuńcze i edukacyjne świadczone na terenie gminy. Dzięki działaniom podejmowanym na podstawie *Strategii* obecnie występujące różnice w dostępie dzieci i młodzieży do wysokiej jakości usług w tym zakresie będą sukcesywnie niwelowane.

Mieszkańcom stworzone zostaną atrakcyjne warunki aktywnego spędzania czasu wolnego, co będzie następować poprzez rozwój terenów zieleni, infrastruktury sportowo-rekreacyjnej oraz oferty kulturalnej. Działania w tym zakresie podejmowane będą zarówno w mieście, jak i na obszarach wiejskich gminy, zaś ich szczególnymi adresatami będą dzieci i młodzież.

Na poprawę jakości życia myśleniczian wpływać będą także działania w zakresie zwiększania estetyki oraz funkcjonalności przestrzeni publicznych, które staną się miejscami spotkań oraz integracji lokalnej społeczności. Skuteczność działań w tym zakresie wzmacniana będzie poprzez jeszcze większe uspołecznienie prowadzonych w gminie procesów rewitalizacyjnych, dzięki czemu mieszkańcy zyskają realny wpływ na charakter oraz kierunki zmian zachodzących w ich miejscu zamieszkania.

Konsekwentnie realizowana będzie polityka inwestycyjna gminy w zakresie rozwoju infrastruktury komunalnej, której głównym celem będzie niwelowanie obecnie występujących w gminie różnic w dostępie do tego typu infrastruktury.

Realizacja interwencji publicznej opisanej w *Strategii* będzie przyczyniać się do zwiększania poczucia bezpieczeństwa mieszkańców. Działania w tym zakresie dotyczyć będą zarówno bezpieczeństwa fizycznego, jak i przeciwdziałania cyberprzestępczości, zaś ich adresatami będą wszystkie grupy wiekowe mieszkańców gminy, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci, młodzieży i seniorów.

SPODZIEWANYMI EFEKTAMI tak zdefiniowanej interwencji publicznej będą w szczególności:

- zwiększenie liczby mieszkańców zamieszkujących gminę przy jednoczesnym zapewnieniu im wysokiej jakości życia;
- ograniczenie zjawiska wykluczenia społecznego wśród mieszkańców gminy;
- aktywizacja społeczna osób o specjalnych potrzebach;
- zwiększenie dostępności oraz poprawa jakości usług z zakresu ochrony zdrowia świadczonych na obszarze całej gminy;
- poprawa stanu zdrowia mieszkańców;
- lepsza jakość kształcenia w gminnych placówkach edukacyjnych;
- poprawa dostępności mieszkańców do usług edukacyjnych świadczonych na terenie gminy;
- większa aktywność fizyczna mieszkańców, w szczególności dzieci;
- szeroka oferta spędzania czasu wolnego na terenie gminy;
- zniwelowanie różnic w dostępie do infrastruktury komunalnej, a przez to poprawa jakości życia na całym obszarze gminy;
- większy poziom bezpieczeństwa mieszkańców, w tym zwłaszcza grup najbardziej zagrożonych przestępczością.



TABELA 9. WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA CELU STRATEGICZNEGO DLA OBSZARU „ŻYCIE”

KIERUNEK DZIAŁANIA	WSKAŹNIK	ŹRÓDŁO	MIARA	WARTOŚĆ BAZOWA (ROK)	OCZEKIWANA WARTOŚĆ DOCELOWA (2032)
[Ż1] Dobre miejsce do życia	Saldo migracji na 1 000 osób OBLIGATORYJNY	UMiG GUS	osoby/1 000 osób	1,2 (2020)	1,5
	Ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym OBLIGATORYJNY	GUS	osoby/ 100 osób w wieku produkcyjnym	64,7 (2020)	57,5
	Liczba mieszkań na 1 000 mieszkańców OBLIGATORYJNY	GUS	szt./ 1 000 mieszkańców	297,4 (2020)	310
[Ż2] Gmina wrażliwa społecznie	Beneficjenci środowiskowej pomocy społecznej na 10 tys. ludności OBLIGATORYJNY	GUS	osoby/ 10 000 ludności	168,53 (2021)	167
	Liczba placówek aktywizujących seniorów OBLIGATORYJNY	UMiG	szt.	1 (2021)	3
	Liczba placówek świadczących wsparcie dla seniorów, osób z niepełnosprawnością i ich rodzin, w tym wczesnej interwencji, opieki wytchnieniowej i specjalistycznej OBLIGATORYJNY	UMiG	szt.	3 (2021)	4
	Liczba odbiorców wsparcia adresowanego do osób z niepełnosprawnością i ich rodzin, w tym wczesnej interwencji, opieki wytchnieniowej i specjalistycznej FAKULTATYWNY	UMiG	osoba	971 (2021)	980
[Ż3] Zaopiekowani i zdrowi mieszkańcy	Liczba porad lekarskich na 1000 mieszkańców OBLIGATORYJNY	GUS	szt./1 000 mieszkańców	4 030 (2020)	5 500
	Zgony z powodu zachorowania na choroby układu krążenia na 1 000 mieszkańców (dane powiatowe) OBLIGATORYJNY	GUS	zgony/ 1 000 mieszkańców	4,43 (2020)	3,6

KIERUNEK DZIAŁANIA	WSKAŹNIK	ŹRÓDŁO	MIARA	WARTOŚĆ BAZOWA (ROK)	OCZEKIWANA WARTOŚĆ DOCELOWA (2032)	
	Zgony z powodu zachorowania na nowotwory na 1 000 mieszkańców (dane powiatowe) OBLIGATORYJNY	GUS	zgony/ 1 000 mieszkańców	2,11 (2020)	1,9	
[Ż4] Wysoka jakość usług opiekuńczych i edukacyjnych świadczonych w gminie	Średni wyniki egzaminu ósmoklasisty z:	OKE	% / stanin	języka polskiego OBLIGATORYJNY	63,5/6 (2021)	7
				języka angielskiego OBLIGATORYJNY	69,5/6 (2021)	7
				matematyki OBLIGATORYJNY	55/7 (2021)	8
	Średni wyniki egzaminu maturalnego na poziomie rozszerzonym z:	OKE	% / stanin	języka polskiego OBLIGATORYJNY	50/ 5 (2021)	6
				języka angielskiego OBLIGATORYJNY	59/ 5 (2021)	6
				matematyki OBLIGATORYJNY	28/ 5 (2021)	6
	Liczba placówek oświatowych poddanych modernizacji OBLIGATORYJNY	UMiG	szt	3 (2021)	20	
[Ż5] Atrakcyjna oraz dostępna dla mieszkańców infrastruktura społeczna	Udział powierzchni ogólnodostępnych parków, zieleni i terenów zieleni urządzonej w powierzchni gminy OBLIGATORYJNY	UMiG	%	0,13 (2021)	0,17	
	Liczba nowo utworzonych parków, zieleni i terenów zieleni urządzonej na terenie gminy OBLIGATORYJNY	UMiG	szt.	0 (2021)	10	
	Liczba nowo powstałych obiektów sportowych i rekreacyjnych OBLIGATORYJNY	UMiG	szt.	2 (2021)	5	
	Liczba zmodernizowanych obiektów sportowych i rekreacyjnych OBLIGATORYJNY	UMiG	szt.	0 (2021)	10	
	Liczba imprez organizowanych przez domy i centra kultury OBLIGATORYJNY	GUS	szt.	256 (2018)	350	
	Liczba uczestników imprez w przeliczeniu na 1 000 mieszkańców organizowanych przez domy i centra kultury FAKULTATYWNY	GUS	szt./1 000 mieszkańców	7,41 (2020)	11,5	
[Ż6] Wysokiej jakości przestrzenie publiczne	Powierzchnia zmodernizowanych przestrzeni publicznych OBLIGATORYJNY	UMiG	ha	7,4 (2021)	23,9	

KIERUNEK DZIAŁANIA	WSKAŹNIK	ŹRÓDŁO	MIARA	WARTOŚĆ BAZOWA (ROK)	OCZEKIWANA WARTOŚĆ DOCELOWA (2032)	
	Liczba zrealizowanych projektów z zakresu rewitalizacji OBLIGATORYJNY	UMiG	szt.	3 (2021)	26	
[Z7] Dobrze wyposażona gmina	Odsetek ludności z dostępem do sieci:	GUS	%	wodociągowej OBLIGATORYJNY	86,9 (2021)	95
				kanalizacyjnej OBLIGATORYJNY	90,2 (2021)	95
				gazowej OBLIGATORYJNY	78,1 (2021)	85
	Wskaźnik penetracji budynkowej Internetu stacjonarnego o prędkości co najmniej 30 mb/s FAKULTATYWNY	UKE	%	91 (2020)	100	
[Z8] Wysoki poziom bezpieczeństwa mieszkańców gminy - Bezpieczna gmina	Liczba akcji informacyjno-edukacyjnych dotyczących bezpieczeństwa w Internecie przeprowadzonych w gminie FAKULTATYWNY	UMiG	szt.	0 (2021)	5	
	Liczba przestępstw przeciwko mieniu stwierdzonych przez policję w postępowaniach zakończonych aktem oskarżenia na 10 000 mieszkańców OBLIGATORYJNY	GUS UMiG	szt./10 000 mieszkańców	45 (2021)	40	
	Odsetek mieszkańców gminy deklarujących wysoki poziom poczucia bezpieczeństwa FAKULTATYWNY	UMiG	%	54 (2021)	75	

Opracowanie własne



KIERUNKI DZIAŁANIA

1. Dobre miejsce do życia

- 1.1. Wykorzystanie potencjałów gminy związanych z jej atrakcyjną lokalizacją oraz walorami przyrodniczymi na rzecz przyciągania nowych mieszkańców.
- 1.2. Podejmowanie działań, m.in. w oparciu o lokalną historię i tradycję, na rzecz lepszej integracji nowych mieszkańców gminy.
- 1.3. Systematyczne działania zwiększające dostępność mieszkań na terenie gminy, w szczególności dla osób młodych.
- 1.4. Przygotowanie gminy na wyzwania wynikające z postępujących procesów starzenia się populacji.

2. Gmina wrażliwa społecznie

- 2.1. Prowadzenie działań w zakresie polityki społecznej ukierunkowanej na powszechny dostęp mieszkańców do usług społecznych.
- 2.2. Aktywne przeciwdziałanie zjawisku ubożenia rodzin.
- 2.3. Podejmowanie działań na rzecz zwiększania aktywności seniorów, w tym poszerzanie oferty klubów seniora.
- 2.4. Aktywizacja społeczna oraz wsparcie na rzecz osób z niepełnosprawnościami, w tym tworzenie mieszkań chronionych oraz treningowych.
- 2.5. Poszerzanie oferty oraz zwiększanie dostępności do usług w zakresie opieki wytchnieniowej.
- 2.6. Opracowanie gminnej strategii działań społecznych, identyfikującej grupy mieszkańców wymagające wsparcia oraz określającej metody jego świadczenia.

3. Zaopiekowani i zdrowi mieszkańcy

- 3.1. Poprawa dostępności mieszkańców do profilaktyki, diagnostyki oraz leczenia chorób nowotworowych i układu krążenia.
- 3.2. Zwiększenie dostępności usług świadczonych przez specjalistów, w szczególności usług świadczonych na rzecz dzieci przez logopedów, psychiatrów i terapeutów.
- 3.3. Promocja profilaktyki zdrowotnej oraz zdrowego stylu życia wśród mieszkańców.
- 3.4. Wspieranie działań prowadzących do poprawy dostępności do podstawowej opieki zdrowotnej.
- 3.5. Systematyczne działania ukierunkowane na uzupełnianie braków w infrastrukturze opieki zdrowotnej, w tym hospicjów.
- 3.6. Wspieranie działań na rzecz rozwoju leczenia geriatrycznego.

4. Wysoka jakość usług opiekuńczych i edukacyjnych świadczonych w gminie

- 4.1. Systematyczna poprawa jakości oraz zapewniająca lepszą dostępność do usług edukacyjnych modernizacja oraz rozbudowa infrastruktury placówek przedszkolnych oraz szkolnych.
- 4.2. Działania na rzecz poprawy jakości kształcenia na poziomie podstawowym i średnim.
- 4.3. Działania ukierunkowane na rozszerzanie oferty oraz zwiększanie dostępności dodatkowych zajęć pozalekcyjnych dla dzieci, zarówno na obszarach wiejskich jak i w mieście.

5. Atrakcyjna oraz dostępna dla mieszkańców infrastruktura społeczna

- 5.1. Rozwój sieci terenów zieleni na terenie miasta oraz na obszarach wiejskich, umożliwiających zaspokajanie potrzeb związanych z rekreacją oraz spędzaniem czasu wolnego.
- 5.2. Zwiększanie dostępności do infrastruktury społecznej, w tym zwłaszcza sportowej, edukacyjnej, kulturalnej zlokalizowanej na obszarach wiejskich, oraz rozwój na ich podstawie atrakcyjnej oferty spędzania czasu wolnego.
- 5.3. Rozwój oferty kulturalnej gminy czerpiącej z lokalnej tradycji oraz historii.
- 5.4. Realizacja działań zachęcających mieszkańców, w tym zwłaszcza dzieci i młodzież, do uprawiania sportu.
- 5.5. Stworzenie gminnej strategii rozwoju sportu, określającej potrzeby oraz kierunki związane z rozwojem infrastruktury sportowej.

6. Wysokiej jakości przestrzenie publiczne

- 6.1. Rozwój i animacja przestrzeni publicznych realizujących funkcje społeczne na potrzeby mieszkańców.
- 6.2. Zwiększenie skuteczności działań rewitalizacyjnych prowadzonych w gminie poprzez nadanie im bardziej kompleksowego charakteru wyrażającego się w szczególności w większym zaangażowaniu społeczności lokalnej.

7. Dobrze wyposażona gmina

- 7.1. Systematyczna likwidacja różnic w dostępie do infrastruktury komunalnej w zakresie kanalizacji, sieci gazowej oraz dostępności do Internetu na całym obszarze gminy.

8. Wysoki poziom bezpieczeństwa mieszkańców gminy - Bezpieczna gmina

- 8.1. Zacieśnianie współpracy z Policją oraz organizacjami pożytku publicznego na rzecz ochrony seniorów przed przestępczością (oszustwa „na wnuczka”, przestępstwa w Internecie).
- 8.2. Współdziałanie z Policją, szkołami oraz rodzicami na rzecz ograniczania zjawiska cyberprzemocy zwłaszcza wśród dzieci i młodzieży.
- 8.3. Przeciwdziałanie wykroczeniom oraz przestępstwom przeciwko przepisom o ruchu drogowym.



#MYŚLENICE 2032

OPRACUJMY RAZEM STRATEGIĘ ROZWOJU GMINY

OBSZAR:

ZARZĄDZANIE

CEL
STRATEGICZNY:

MYŚLENICE GMINĄ ZARZĄDZANĄ W SPOSÓB
SKUTECZNY I RACJONALNY



OPIS INTERWENCJI

Powodzenie realizacji *Strategii* w znacznej mierze warunkowane jest skutecznością i efektywnością działań podejmowanych przez lokalną administrację samorządową. Zasadniczą rolę w tym procesie będą odgrywać Urząd Miasta i Gminy Myślenice oraz podległe mu jednostki organizacyjne. Aktywność lokalnej administracji samorządowej nie będzie ograniczać się wyłącznie do samodzielnego wdrażania *Strategii*, ale również polegać będzie na mobilizowaniu oraz koordynowaniu działań innych podmiotów na rzecz realizacji wyznaczonych w tym dokumencie celów.

Działania podejmowane w ramach obszaru „Zarządzanie” ukierunkowane będą na ciągłe ułatwianie dostępu oraz zwiększanie jakości usług publicznych świadczonych przez lokalną administrację samorządową na rzecz mieszkańców, przedsiębiorców oraz inwestorów. W tym celu niezbędne jest budowanie merytorycznego potencjału pracowników Urzędu oraz gminnych jednostek organizacyjnych, w taki sposób aby posiadane przez nich kompetencje pozwalały na sprawną obsługę klientów oraz zarządzanie procesami rozwojowymi zachodzącymi w gminie. Jednocześnie prowadzone będą działania na rzecz zwiększania motywacji oraz identyfikacji pracowników lokalnej administracji samorządowej z realizowanymi w jej obrębie zadaniami na rzecz lokalnej społeczności.

Zmianie ulegnie także organizacja oraz sposób funkcjonowania Urzędu, w ramach którego doskonalone będą przepływ informacji oraz formy współpracy pozwalające na sprawną realizację złożonych zadań wymagających zaangażowania wiedzy, kompetencji oraz środków finansowych ulokowanych w różnych komórkach organizacyjnych. W tym celu w ramach lokalnej administracji samorządowej konsekwentnie wdrażana i rozwijana będzie idea *smart city*. W modelu tym usługi publiczne będą skupiać się na podnoszeniu jakości życia mieszkańców. Dzięki udostępnianiu danych miejskich z poszczególnych wydziałów i jednostek organizacyjnych, podnoszeniu świadomości i kompetencji pracowników oraz stałemu budowaniu modeli współpracy pomiędzy komórkami organizacyjnymi, przy jednoczesnym zaangażowaniu społeczności lokalnej oraz przedsiębiorców, zarządzanie usługami publicznymi, bieżącą działalnością oraz technologią i zasobami cyfrowymi zostanie zintegrowane. W efekcie świadczenie usług przez lokalną administrację będzie konsekwentnie usprawniane, a działania gminy ciągle optymalizowane. Lokalna administracja nabeździe zdolność do szybkiego reagowania na zmieniające się uwarunkowania, a w oparciu o otwarte dane podmioty zewnętrzne będą mogły budować usługi i produkty.

Osiąganie celów *Strategii* będzie wspierane przez racjonalną politykę finansową gminy. Priorytety rozwojowe zidentyfikowane w *Strategii* będą znajdować swoje odzwierciedlenie w uchwalanych każdego roku budżetach. Jednocześnie, dążąc do zaangażowania możliwie jak największej puli środków własnych w realizację celów rozwojowych gminy, podejmowane będą działania na rzecz zwiększenia wpływów do gminnego budżetu.

Realizując cele *Strategii* gmina będzie angażować się we współpracę w układach ponadlokalnych, podejmując działania we współpracy z jednostkami samorządu terytorialnego wszystkich szczebli, administracją rządową oraz podmiotami prywatnymi.

W ramach lokalnej administracji samorządowej stworzony zostanie system zarządzania rozwojem, którego strukturę będą tworzyć:

- o podsystem planowania, obejmujący procedury przygotowania polityk rozwojowych;
- o podsystem wdrażania, obejmujący spójny zestaw hierarchicznie powiązanych dokumentów wspierających osiągnięcie celów określonych w *Strategii*;

- o podsystem monitoringu i ewaluacji, umożliwiający systematyczne gromadzenie aktualnych, rzetelnych i wiarygodnych danych będących podstawą polityki opartej na dowodach oraz obiektywnej oceny skuteczności działań podejmowanych w tym zakresie.

SPODZIEWANYMI EFEKTAMI tak zdefiniowanej interwencji publicznej będą w szczególności:

- poprawa jakości oraz komfortu świadczenia usług publicznych w gminie;
- pozytywny wizerunek Urzędu oraz zatrudnionych w nim urzędników;
- wzrost umiejętności oraz kompetencji pracowników Urzędu i gminnych jednostek organizacyjnych;
- większa motywacja pracowników;
- sprawne funkcjonowanie Urzędu oraz gminnych jednostek organizacyjnych;
- zapewnienie środków na potrzeby finansowania rozwoju gminy;
- skuteczny system zarządzania rozwojem gminy.



TABELA 10. WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA CELU STRATEGICZNEGO DLA OBSZARU „ZARZĄDZANIE”

KIERUNEK DZIAŁANIA	WSKAŹNIK	ŹRÓDŁO	MIARA	WARTOŚĆ BAZOWA (ROK)	OCZEKIWANA WARTOŚĆ DOCELOWA (2032)
[Z1] Wysoka jakość usług publicznych świadczonych przez Urząd Miasta i Gminy oraz gminne jednostki organizacyjne	Odsetek mieszkańców zadowolonych z poziomu obsługi w Urzędzie Miasta i Gminy oraz w gminnych jednostkach organizacyjnych (badanie opinii) FAKULTATYWNY	UMiG	%	46 (2021)	65
	Liczba usług publicznych świadczonych w formie zdalnej (on-line) przez Urząd Miasta i Gminy oraz gminne jednostki organizacyjne OBLIGATORYJNY	UMiG	szt.	12	74
[Z2] Kompetentni, zmotywowani i zaangażowani w sprawy gminy oraz jej mieszkańców urzędnicy	Udział rocznych wydatków na szkolenia i rozwój zawodowy w wydatkach związanych z utrzymaniem stanowiska pracy OBLIGATORYJNY	UMiG	%	0,69 (2021)	1,0
	Odsetek pracowników Urzędu Gminy i Miasta oraz gminnych jednostek organizacyjnych, którzy uczestniczyli w szkoleniach podnoszących ich kwalifikacje OBLIGATORYJNY	UMiG	%	34 (2021)	50
[Z3] Struktura i organizacja Urzędu wspierające zintegrowane zarządzanie gminą	Liczba projektów, przedsięwzięć lub działań wpisujących się w Strategię zarządzanych i zrealizowanych w formule zespołu zadaniowego OBLIGATORYJNY	UMiG	szt.	1 (2021)	13
[Z4] Zdrowe finanse gminy zapewniające realizację przedsięwzięć rozwojowych	Wysokość wpływów budżetowych z podatków dochodowych na mieszkańca OBLIGATORYJNY	UMiG	tys. zł/ osobę	1,06 (2021)	1,5
	Liczba zrealizowanych partnerskich projektów o zasięgu ponadlokalnym OBLIGATORYJNY	UMiG	szt.	0 (2021)	16
[Z5] Sprawny system zarządzania rozwojem gminy	Odsetek dokumentów strategicznych (planów, programów itp.) spójnych z strategią rozwoju gminy FAKULTATYWNY	UMiG	%	0 (2021)	100

Opracowanie własne

1. Wysoka jakość usług publicznych świadczonych przez Urząd Miasta i Gminy oraz gminne jednostki organizacyjne

- 1.1. Dalsza profesjonalizacja usług publicznych świadczonych przez Urząd oraz gminne jednostki organizacyjne na rzecz mieszkańców, przedsiębiorców i inwestorów.
- 1.2. Doskonalenie jakości kontaktów urzędników z klientami, podstawą których będą życzliwość, kompetencje oraz inicjatywa.
- 1.3. Zwiększanie dostępności usług publicznych poprzez poszerzanie zakresu spraw, których załatwienie możliwe będzie on-line, czemu towarzyszyć będą działania na rzecz poprawy bezpieczeństwa cyfrowego.
- 1.4. Systematyczna poprawa komfortu obsługi osób ze szczególnymi potrzebami.

2. Kompetentni, zmotywowani i zaangażowani w sprawy gminy oraz jej mieszkańców urzędnicy

- 2.1. Stworzenie dostosowanego do potrzeb oraz specyfiki pracy Urzędu systemu szkoleń pracowniczych.
- 2.2. Stworzenie systemu wynagradzania pracowników Urzędu oraz gminnych jednostek organizacyjnych powiązanego z efektami ich pracy.
- 2.3. Podejmowanie działań na rzecz integracji pracowników oraz budowania ich poczucia identyfikacji z Urzędem oraz realizowaną w ramach jego struktury misją.
- 2.4. Opracowanie kompleksowego planu zarządzania zasobami ludzkimi Urzędu Miasta i Gminy.

3. Struktura i organizacja Urzędu wspierające zintegrowane zarządzanie gminą

- 3.1. Wdrożenie modelu zarządzania Urzędem oraz gminnymi jednostkami organizacyjnymi czerpiącego z idei *smart city*.
- 3.2. Doskonalenie modelu współpracy w ramach Urzędu oraz gminnych jednostek organizacyjnych w formule zespołów zadaniowych („zmiękczenie” struktur).
- 3.3. Usprawnianie przepływu informacji pomiędzy komórkami organizacyjnymi.

4. Zdrowe finanse gminy zapewniające realizację przedsięwzięć rozwojowych

- 4.1. Prowadzenie racjonalnej polityki budżetowej gminy przyczyniającej się do realizacji celów określonych w *Strategii*.
- 4.2. Podejmowanie działań ukierunkowanych na zwiększenie dochodów budżetowych gminy, polegających m.in. na zachęcaniu mieszkańców do płacenia podatków na terenie

gminy oraz stwarzaniu warunków do sprzyjających prowadzeniu działalności gospodarczej.

- 4.3. Inicjowanie działań rozwojowych w układach wykraczających poza granice administracyjne gminy, w tym zwłaszcza z gminami tworzącymi obszar funkcjonalny Myślenic oraz Metropolię Krakowską.

5. Sprawny system zarządzania rozwojem gminy

- 5.1. Opracowanie oraz konsekwentne wdrażanie procedur projektowania działań rozwojowych gminy (podsystem planowania), w tym budowa systemu informacji przestrzennej wspomagającego podejmowanie decyzji odnośnie planowanych kierunków interwencji publicznej.
- 5.2. Budowa zintegrowanego, hierarchicznego oraz spójnego pod względem metodycznym pakietu dokumentów (programów i planów) oraz instrumentów wykonawczych względem *Strategii* (podsystem wdrażania).
- 5.3. Wdrożenie procedur i narzędzi umożliwiających systematyczny oraz obiektywny monitoring i ocenę skuteczności polityk realizowanych w gminie (podsystem monitorowania i ewaluacji), w tym cyklicznych badań opinii mieszkańców na temat jakości życia w gminie.



Działania realizowane w ramach obszaru „Mobilność” będą przyczyniać się do usprawnienia funkcjonowania lokalnego systemu transportowego, dzięki czemu codzienne podróże myśleniczian, staną się nie tylko łatwiejsze, ale przede wszystkim bezpieczniejsze.

W gminie realizowane będą przedsięwzięcia mające na celu zachęcenie mieszkańców do większego wykorzystania aktywnych form mobilności w celu odbywania codziennych podróży związanych z pracą, szkołą czy też rekreacją. Dlatego też w ramach *Strategii* przewidziano działania ukierunkowane na rozbudowę tras rowerowych wraz z infrastrukturą towarzyszącą oraz likwidację występujących w przestrzeni gminy barier architektonicznych, utrudniających, a nierzadko uniemożliwiających, piesze poruszanie się. Priorytetem w realizacji tego typu projektów będzie zapewnienie bezpieczeństwa niezmotoryzowanym uczestnikom ruchu, w tym zwłaszcza grupom najbardziej wrażliwym obejmującym dzieci, seniorów oraz osoby z niepełnosprawnościami.

Bezpieczeństwo będzie kształtowane także poprzez działania prowadzące do zmiany sposobu poruszania się samochodem po gminie. W szczególności realizowane będą działania na rzecz wyprowadzenia ruchu ciężarowego poza miasto oraz wyciszenia ruchu samochodowego w miejscach koncentracji ludzi, w tym zwłaszcza osób zaliczanych do grup najbardziej wrażliwych.

Podejmowane będą także działania przyczyniające się do rozwoju zbiorowej komunikacji publicznej, których efektem będzie zwiększenie wśród myśleniczian popularności tej formy odbywania codziennych podróży. W konsekwencji wdrożenia zaplanowanych w *Strategii* działań, komunikacja publiczna stanie się nie tylko bardziej efektywna, komfortowa i bezpieczna, ale także, poprzez działania o charakterze infrastrukturalnym, będzie w większym stopniu zintegrowana z pozostałymi elementami lokalnego systemu transportowego.

W ramach niniejszego obszaru przewidziano również działania ukierunkowane na zwiększenie dostępności zewnętrznej Myślenic względem pozostałych gmin i miast Małopolski, w tym zwłaszcza Krakowa. Realizacja działań w tym zakresie sprawi, że codzienne wyjazdy myśleniczian poza gminę staną się bardziej dostępne, komfortowe i bezpieczne. Jednocześnie ułatwią one dotarcie do Myślenic osobom tutaj zatrudnionym oraz chcącym skorzystać z oferty rekreacyjno-turystycznej oferowanej na obszarze gminy. Dlatego też lokalne władze samorządowe czynić będą ciągłe starania na rzecz stworzenia bezpośredniego połączenia kolejowego pomiędzy Myślenicami a Krakowem oraz wspierać rozwój ponadlokalnej sieci połączeń komunikacji zbiorowej.

SPODZIEWANYMI EFEKTAMI tak zdefiniowanej interwencji publicznej będą w szczególności:

- bezpieczeństwo wszystkich uczestników ruchu drogowego;
- zwiększenie mobilności mieszkańców, w tym zwłaszcza osób ze szczególnymi potrzebami;
- skoordynowana polityka inwestycyjna w zakresie rozwoju sieci transportowej;
- większa mikromobilność mieszkańców z wykorzystaniem ekologicznych środków transportu;
- większe wykorzystanie zbiorowej komunikacji publicznej w codziennych podróżach odbywanych przez mieszkańców;
- integracja różnych form transportu;
- poprawa skomunikowania Myślenic z sąsiednimi gminami oraz stolicą regionu

TABELA 11. WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA CELU STRATEGICZNEGO DLA OBSZARU „MOBILNOŚĆ”

KIERUNEK DZIAŁANIA	WSKAŹNIK	ŹRÓDŁO	MIARA	WARTOŚĆ BAZOWA (ROK)	OCZEKIWANA WARTOŚĆ DOCELOWA (2032)
[M1] Bezpieczna przestrzeń dla pieszych i rowerzystów	Długość ścieżek pieszo-rowerowych na terenie gminy OBLIGATORYJNY	UMiG	km	1.169 (2021)	95
	Odsetek mieszkańców deklarujących wykorzystanie roweru na potrzeby dojazdów do szkoły lub pracy (badanie opinii) FAKULTATYWNY	UMiG	%	0 (2021)	15
	Liczba wypadków z udziałem pieszych i rowerzystów FAKULTATYWNY	UMiG	szt.	11 (2021)	8
				7 (2021)	5
	Liczba zlikwidowanych barier architektonicznych występujących w przestrzeni gminy OBLIGATORYJNY	UMiG	szt.	8 (2021)	50
	Zapewnienie zgodności dokumentów planistycznych z planem zrównoważonej mobilności miejskiej SUMP OBLIGATORYJNY	UMiG	szt.	0 (2021)	1
	Długość zmodernizowanych dróg lokalnych w celu poprawy bezpieczeństwa wszystkich uczestników ruchu FAKULTATYWNY	UMiG	km	6 (2021)	50
Liczba zrealizowanych akcji edukacyjno-informacyjnych dotyczących bezpieczeństwa w ruchu drogowym FAKULTATYWNY	UMiG	szt.	25 (2021)	28	
[M2] Zbiorowa komunikacja publiczna atrakcyjną i ekologiczną alternatywą dla podróży samochodem	Liczba osób korzystających z usług zbiorowej komunikacji publicznej współfinansowanej przez gminę OBLIGATORYJNY	UMiG	osoba	1 450 (2021)	2 950
	Długość wykonanych połączeń autobusowych w ramach komunikacji publicznej na terenie Myślenic współfinansowanych z budżetu gminy OBLIGATORYJNY	UMiG	Km	156 (2021)	208
[M3] Dobra dostępność zewnętrzna gminy	Liczba działań podjętych przez władze gminy na rzecz budowy połączenia kolejowego Myślenice-Kraków FAKULTATYWNY	UMiG	szt.	8 (2021)	10
	Dobowa liczba połączeń autobusowych z gminami ościennymi FAKULTATYWNY	UMiG	szt.	270 (2021)	290
	Dobowa liczba połączeń autobusowych z Krakowem FAKULTATYWNY	UMiG	szt.	186 (2021)	190

Opracowanie własne

KIERUNKI DZIAŁANIA

1. Bezpieczna przestrzeń dla pieszych i rowerzystów

- 1.1. Stwarzanie warunków zachęcających mieszkańców do zmiany zachowań komunikacyjnych polegających na częstszym korzystaniu z roweru oraz pieszych podróży.
- 1.2. Działania na rzecz poprawy bezpieczeństwa rowerzystów i pieszych, zwłaszcza dzieci, seniorów oraz osób niepełnosprawnych, polegające w szczególności na oświetlaniu miejsc szczególnie niebezpiecznych oraz wynoszeniu przejść dla pieszych.
- 1.3. Rozwój sieci tras rowerowych wraz z infrastrukturą towarzyszącą, spełniających funkcje komunikacyjne oraz turystyczno-rekreacyjne.
- 1.4. Przeprowadzenie audytu, a na podstawie jego wyników likwidacja występujących w przestrzeni gminy barier architektonicznych ograniczających mobilność osób o szczególnych potrzebach, a także przeprowadzenie działań polegających na „zszywaniu” gminy m.in. poprzez budowę łączników i kładek poprawiających bezpieczeństwo pieszych i rowerzystów, zwiększających dostępność miejsc, a przez to skracających czas podróży.
- 1.5. Rozwój i poprawa jakości sieci dróg lokalnych, przyczyniająca się do zwiększenia bezpieczeństwa użytkowników, w szczególności pieszych i rowerzystów oraz upowszechniania transportu publicznego.
- 1.6. Działania na rzecz poprawy bezpieczeństwa na drodze krajowej nr 7 polegające m.in. na budowie bezkolizyjnych węzłów.
- 1.7. Działania na rzecz wyprowadzenia ciężkiego ruchu samochodowego poza miasto.
- 1.8. Stopniowe wyciszanie ruchu samochodowego w najbardziej newralgicznych częściach miasta, w tym centrum oraz miejscach świadczenia usług publicznych (np. szkoły, ośrodki zdrowia, ośrodki rehabilitacyjne).
- 1.9. Działania ukierunkowane na reorganizację systemu parkowania na obszarze miasta Myślenice.
- 1.10. Realizacja akcji informacyjno-edukacyjnej adresowanej do użytkowników dróg dotyczącej bezpieczeństwa w ruchu drogowym.
- 1.11. Budowa zintegrowanej polityki transportowej koordynującej m.in. działalność inwestycyjną gminy w zakresie rozbudowy infrastruktury komunikacyjnej i transportowej oraz poprawy bezpieczeństwa jej użytkowników – plan zrównoważonej mobilności miejskiej.

2. Zbiorowa komunikacja publiczna atrakcyjną i ekologiczną alternatywą dla podróży samochodem

- 2.1. Systematyczne działania ukierunkowane na rozwój sieci zbiorowej komunikacji publicznej w gminie, polegające w szczególności na zwiększaniu liczby oraz zasięgu tras i przebiegu linii, jak również częstotliwości kursowania oraz dostępności do przystanków.
- 2.2. Podnoszenie jakości taboru obsługującego zbiorową komunikację publiczną poprzez zwiększanie komfortu i bezpieczeństwa podróżnych oraz stosowanie rozwiązań ograniczających jego oddziaływanie na środowisko naturalne.
- 2.3. Integracja zbiorowej komunikacji publicznej z innymi środkami mobilności poprzez rozwój w okolicach przystanków parkingów typu P&R i K&R oraz budowę stojaków i parkingów rowerowych.

3. Dobra dostępność zewnętrzna gminy

- 3.1. Kontynuacja działań na rzecz budowy połączenia kolejowego Myślenic z Krakowem.
- 3.2. Rozwój oferty ponadlokalnych podróży świadczonych przez zbiorową komunikację publiczną, w szczególności w najbardziej popularnych kierunkach.



#MYŚLENICE 2032

OPRACUJMY RAZEM STRATEGIĘ ROZWOJU GMINY

OBSZAR:	<h1>ŚRODOWISKO</h1>
CEL STRATEGICZNY:	RACJONALNIE GOSPODARUJĄCE ZASOBAMI ŚRODOWISKA NATURALNEGO, ODPORNE NA ZMIANY KLIMATU ORAZ ZADBANE MYŚLENICE



OPIS INTERWENCJI

Walory środowiska naturalnego stanowią bezdyskusyjny zasób Myślenic, którego racjonalne i zrównoważone wykorzystanie będzie przyczyniać się do zwiększania atrakcyjności gminy jako miejsca zamieszkania oraz spędzania czasu wolnego. Dlatego też konieczne staje się wypracowanie mechanizmów pozwalających na włączenie walorów środowiskowych w procesy rozwojowe zachodzące w gminie przy jednoczesnym zagwarantowaniu ich skutecznej ochrony. Dlatego też w ramach niniejszego obszaru zaplanowano działania, których celem będzie zwiększenie dostępu myśleniczian oraz przybywających do gminy gości do rekreacyjnych terenów zieleni, którym towarzyszyć będą przedsięwzięcia ukierunkowane na ograniczanie presji inwestycyjnej na tereny cenne pod względem przyrodniczym, przeciwdziałanie dewastacji drzewostanu oraz ochronę krajobrazu.

W perspektywie 2032 r. zaplanowano pakiet działań prowadzących do rozwiązania problemu niskiej jakości powietrza w gminie. Bierna postawa w obliczu problemu zanieczyszczenia powietrza będzie prowadzić nie tylko do negatywnych konsekwencji dla stanu zdrowia mieszkańców, obniżenia jakości życia, ale również spowolnienia dalszego rozwoju Myślenic. Dlatego też interwencja publiczna opisana w *Strategii* będzie koncentrować się na działaniach zmierzających do ograniczenia poziomu zanieczyszczeń powietrza, których głównymi źródłami są sektor komunalno-bytowy oraz transport. Jednocześnie wdrażane będą przedsięwzięcia mające na celu zwiększenie udziału ekologicznych źródeł energii w bilansie energetycznym gminy oraz podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców, w szczególności w zakresie ochrony powietrza.

Systematycznie zwiększana będzie odporność Myślenic na zmiany klimatyczne. W tym celu realizowane będą przedsięwzięcia, związane w szczególności z rozwojem wysokiej jakości zielonej i błękitnej infrastruktury, prowadzące do przeciwdziałania oraz ograniczania negatywnych skutków nagłych i gwałtownych zjawisk pogodowych, w szczególności w postaci deszczy nawalnych. Skuteczność działań w tym zakresie przyczyni się nie tylko do zwiększenia jakości i bezpieczeństwa życia w gminie, ale również ograniczy koszty związane z usuwaniem szkód spowodowanych przez negatywne zjawiska atmosferyczne.

Ponadto w ramach niniejszego obszaru zaplanowano działania mające na celu utrzymanie czystości gminy, które polegać będą przede wszystkim na regularnym myciu przestrzeni publicznych (placów, ulic, chodników) oraz ograniczaniu zjawiska zaśmieciania gminy, w tym zwłaszcza terenów charakteryzujących się najbardziej wartościowymi walorami przyrodniczymi. Prowadzone będą systematyczne działania ukierunkowane na zwiększanie świadomości ekologicznej mieszkańców, przedsiębiorców, a także przybywających do gminy gości w zakresie ograniczania wytwarzania oraz segregacji odpadów.

SPODZIEWANYMI EFEKTAMI tak zdefiniowanej interwencji publicznej będą w szczególności:

- skuteczna ochrona walorów środowiskowych gminy;
- poprawiające jakość życia przestrzenie zielone;
- estetyczna przestrzeń;
- zdrowe i czyste powietrze;
- skutecznie chronione walory krajobrazowe;
- zwiększenie poziomu bezpieczeństwa powodziowego gminy;
- racjonalna i efektywna gospodarka odpadami.

TABELA 12. WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA CELU STRATEGICZNEGO DLA OBSZARU „ŚRODOWISKO”

KIERUNEK DZIAŁANIA	WSKAŹNIK	ŹRÓDŁO	MIARA	WARTOŚĆ BAZOWA (ROK)	OCZEKIWANA WARTOŚĆ DOCELOWA (2032)
[Ś1] Skutecznie chronione oraz angażowane w procesy rozwojowe walory środowiskowe gminy	Powierzchnia terenów zieleni urządzonej objętych miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego OBLIGATORYJNY	UMiG	ha	12,15 (2021)	23,05
[Ś2] Estetyczna przestrzeń miejska oraz skutecznie chroniony krajobraz	Przyjęcie przez Radę Miejską uchwały krajobrazowej OBLIGATORYJNY	UMiG	szt.	0 (2021)	1
[Ś3] Czyste powietrze gwarantujące wysoką jakość życia oraz zdrowie mieszkańców	Liczba wymienionych nieekologicznych źródeł ciepła na paliwa stałe OBLIGATORYJNY	CEEB	szt.	144 (15.12.21)	2 500
	Częstość przekraczania stężenia 24-godzinnego pyłu zawieszonego PM10 w dniach OBLIGATORYJNY	UMiG	dni	52 (2021)	30
	Średnioroczne stężenie pyłu zawieszonego PM10 (<40 µg/m3) OBLIGATORYJNY	UMiG	µg/m3	30,5 (2021)	25
	Liczba kampanii informacyjnych oraz akcji edukacyjnych dotyczących ochrony jakości powietrza FAKULTATYWNY	UMiG	szt.	3 (2021)	25
	Wartość środków pochodzących z budżetu gminy przeznaczonych na instalacje OZE w budynkach jednorodzinnych (fotowoltaika, solary, pompy ciepła, kotły na biomase) OBLIGATORYJNY	UMiG	mln zł	0 (2021)	4,4
[Ś4] Gmina odporna na negatywne skutki zmian klimatu	Liczba zrealizowanych projektów z zakresu błękitno-zielonej infrastruktury OBLIGATORYJNY	UMiG	szt.	0 (2021)	10
	Liczba suchych zbiorników przeciwpowodziowych zrealizowanych na terenie gminy OBLIGATORYJNY	UMiG	szt.	0 (2021)	2
[Ś5] Czysta i niezaśmiecona gmina	Odpady zebrane selektywnie w relacji do ogółu odpadów FAKULTATYWNY	UMiG	%	65 (2021)	70
	Liczba działań o charakterze informacyjno-edukacyjnym dotyczących ograniczania powstawania oraz segregacji odpadów FAKULTATYWNY	UMiG	szt.	2 (2021)	6

Opracowanie własne

KIERUNKI DZIAŁANIA

1. Skutecznie chronione oraz angażowane w procesy rozwojowe walory środowiskowe gminy

- 1.1. Stworzenie i rozwój systemu zieleni w mieście oraz na obszarach wiejskich z uwzględnieniem racjonalnego wykorzystywania zasobów przyrodniczych Myślenic z wykorzystaniem na cele rekreacyjne oraz rozbudowy błękitno-zielonej infrastruktury.
- 1.2. Działania na rzecz ochrony drzewostanu zarówno na obszarach wiejskich, jak i w mieście.
- 1.3. Ograniczenie ekspansji zabudowy na tereny o wysokich walorach środowiskowych.
- 1.4. Opracowanie koncepcji ochrony i rozwoju zieleni urządzonej w mieście Myślenice.

2. Estetyczna przestrzeń miejska oraz skutecznie chroniony krajobraz

- 2.1. Uchwalenie oraz konsekwentne egzekwowanie przepisów uchwały krajobrazowej.
- 2.2. Stworzenie gminnego programu określającego miejsca, sposoby oraz zakres ochrony krajobrazu w gminie.

3. Czyste powietrze gwarantujące wysoką jakość życia oraz zdrowie mieszkańców

- 3.1. Wymiana nieefektywnych źródeł ciepła opartych na paliwach stałych.
- 3.2. Działania na rzecz poprawy efektywności energetycznej budynków publicznych i mieszkalnych.
- 3.3. Konsekwentne egzekwowanie przepisów dotyczących ochrony jakości powietrza w gminie.
- 3.4. Działania na rzecz minimalizacji emisji liniowej.
- 3.5. Realizacja stałej kampanii edukacyjnej służącej promocji oraz podnoszeniu wiedzy mieszkańców i przedsiębiorców w zakresie ochrony powietrza.
- 3.6. Działania ukierunkowane na rozpoznanie poziomu zapotrzebowania na OZE na terenie gminy oraz systematyczne zwiększanie udziału energii pochodzącej z tego źródła w bilansie energetycznym m.in. poprzez rozwój klastra energii.
- 3.7. Systematyczna wymiana oświetlenia na terenie gminy na bardziej efektywne i ekologiczne.

4. Gmina odporna na negatywne skutki zmian klimatu

- 4.1. Działania zabezpieczające przed występowaniem nagłych powodzi oraz podtopień będących wynikiem gwałtownych zjawisk atmosferycznych.
- 4.2. Zwiększenie poziomu retencji wodnej na całym obszarze gminy, w szczególności poprzez wprowadzanie rozwiązań spowalniających spływ wody, np. tworzenie małych zbiorników retencyjnych, odtwarzanie historycznych zbiorników, wyposażenie budynków w urządzenia mikroretencji.
- 4.3. Stworzenie kompleksowego planu rozwoju błękitno-zielonej infrastruktury oraz realizacja inwestycji w tym zakresie.
- 4.4. Opracowanie planu adaptacji do zmian klimatu jako instrumentu zwiększania odporności gminy.

5. Czysta i niezaśmiecona gmina

- 5.1. Podejmowanie działań na rzecz utrzymania czystości gminy, w tym zwłaszcza miejskich placów, ulic oraz innych przestrzeni publicznych.
- 5.2. Edukacja ekologiczna mieszkańców i przedsiębiorców, szczególnie w zakresie zapobiegania powstawaniu odpadów (m.in. poprzez ponowne użycie produktów i recykling) oraz ich prawidłowej segregacji.
- 5.3. Działania wspierające ograniczanie powstawania odpadów, w tym poprzez wdrożenie odpowiedniej polityki zakupowej Urzędu oraz gminnych jednostek organizacyjnych.
- 5.4. Podejmowanie działań na rzecz przeciwdziałania zaśmiecaniu lasów.
- 5.5. Wprowadzenie rozwiązań regulujących sposób oraz zasady odbierania nieczystości wytworzonych przez turystów.



#MYŚLENICE 2032

OPRACUJMY RAZEM STRATEGIĘ ROZWOJU GMINY

OBSZAR:	EKONOMIA
CEL STRATEGICZNY:	KONKURENCYJNA I WYSPECJALIZOWANA GOSPODARKA ROZWIJAJĄCA SIĘ W OPARCIU O LOKALNE ZASOBY



OPIS INTERWENCJI

Interwencja publiczna sformułowana w ramach obszaru „Ekonomia” koncentruje się na zagadnieniach związanych z optymalnym wykorzystaniem endogenicznych zasobów gminy na rzecz jej rozwoju gospodarczego.

Ludzie oraz posiadane przez nich wiedza, umiejętności i doświadczenie stanowią czynnik warunkujący w znacznej mierze rozwój gospodarczy jednostki terytorialnej. Dlatego też w ramach *Strategii* zaplanowano pakiet działań mających na celu rozwój lokalnych zasobów kapitału ludzkiego zarówno w ujęciu ilościowym, jak i jakościowym. W perspektywie najbliższej dekady podejmowane będą działania prowadzące nie tylko do przyciągania do gminy nowych pracowników, których zdolności i energia będą przyczyniać się do rozwoju lokalnej gospodarki, ale również realizowane będą inicjatywy, których efektem będzie stałe podnoszenie kwalifikacji osób dotychczas zatrudnionych w lokalnych firmach, co będzie ułatwiać im funkcjonowanie w coraz bardziej konkurencyjnym środowisku. Jednocześnie zacieśniana będzie współpraca pomiędzy samorządem gminy a przedsiębiorcami, czego przejawem będą stworzenie trwałych form współdziałania oraz poprawa standardów obsługi przedsiębiorcy przez lokalną administrację samorządową.

Dzięki konsekwentnej realizacji *Strategii* w Myślenicach stworzone zostaną atrakcyjne i konkurencyjne w skali regionu warunki do prowadzenia działalności gospodarczej. W tym celu, poza wykorzystaniem oczywistego potencjału gminy, jakim jest korzystne położenie w sąsiedztwie stolicy regionu, podejmowane będą działania ukierunkowane na wzmacnianie przedsiębiorczości myśleniczian, inwestycje o charakterze infrastrukturalnym oraz poszukiwanie lokalnych specjalizacji gospodarczych, w oparciu o które możliwa będzie budowa konkurencyjnej pozycji gminy oraz działających na jej obszarze przedsiębiorstw.

Turystyka stanowi jedną z dziedzin, w których drzemie, dotychczas nie w pełni wykorzystany, potencjał pozwalający jej na uzyskanie rangi lokalnej specjalizacji gospodarczej Myślenic. Dlatego też w *Strategii* zaplanowano zestaw działań zakładających wykorzystanie lokalnej historii, tradycji oraz walorów przyrodniczych na rzecz stworzenia wyjątkowej i atrakcyjnej oferty turystycznej. Inwestycje w rozwój szeroko rozumianej infrastruktury turystycznej w postaci szlaków i ścieżek turystycznych oraz bazy noclegowej, wzmocnione kompleksową i szeroko zakrojoną akcją informacyjno-promocją prowadzi będą nie tylko do zwiększenia liczby gości przybywających w celach turystycznych do Myślenic, ale również do stopniowego wydłużania ich pobytu.

SPODZIEWANYMI EFEKTAMI tak zdefiniowanej interwencji publicznej będą w szczególności:

- zapewnienie „rąk do pracy” na potrzeby rozwoju lokalnej gospodarki;
- zwiększenie konkurencyjności lokalnego rynku pracy;
- podniesienie kompetencji pracowników;
- wzrost przedsiębiorczości na terenie gminy;
- atrakcyjna i konkurencyjna oferta inwestycyjna;
- włączenie sektora turystyki w procesy związane z rozwojem gospodarczym gminy.

TABELA 13. WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA CELU STRATEGICZNEGO DLA OBSZARU „EKONOMIA”

KIERUNEK DZIAŁANIA	WSKAŹNIK	ŹRÓDŁO	MIARA	WARTOŚĆ BAZOWA (ROK)	OCZEKIWANA WARTOŚĆ DOCELOWA (2032)
[E1] Kadry lokalnej gospodarki	Pracujący na 1 000 ludności (ogółem) OBLIGATORYJNY	GUS	osoba/ 1 000 ludności	246 (2020)	300
	Udział osób bezrobotnych posiadających wyższe wykształcenie w ogólnej liczbie bezrobotnych OBLIGATORYJNY	GUS	%	16,7 (2020)	9,0
	Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w relacji do średniej krajowej OBLIGATORYJNY	GUS	%	81,9 (2020)	86,0
	Liczba osób zatrudnionych na terenie gminy Myślenice niezamieszkałych na terenie gminy OBLIGATORYJNY	UMiG	osoba	5 562 (2019)	6 500
	Odsetek przedsiębiorców pozytywnie oceniających jakość usług świadczonych przez Urząd Miasta i Gminy oraz gminnej jednostki organizacyjne (badanie opinii) FAKULTATYWNY	UMiG	%	47 (2021)	65
[E2] Myślenice atrakcyjnym miejscem prowadzenia działalności gospodarczej	Podmioty nowo zarejestrowane w REGON na 10 tys. ludności OBLIGATORYJNY	GUS	sztuka/ 1 000 ludności	148 (2020)	175
	Powierzchnia nowo utworzonych terenów inwestycyjnych FAKULTATYWNY	UMiG	ha	0 (2021)	50
	Odsetek terenów inwestycyjnych pozbawionych dostępu do drogi publicznej oraz sieci wodno-kanalizacyjnej OBLIGATORYJNY	UMiG	%	44,9 (2021)	22,9
[E3] Turystyka elementem przewagi konkurencyjnej Myślenic	Udzielone noclegi na 1 000 ludności (dane powiatowe) OBLIGATORYJNY	GUS	sztuka/ 1 000 ludności	264 (2020)	880
	Turyści korzystający z noclegów na 1 000 ludności (dane powiatowe) OBLIGATORYJNY	GUS	osoba/ 1 000 ludności	145 (2020)	450
	Długość wytyczonych szlaków turystycznych na terenie gminy OBLIGATORYJNY	UMiG	km	75 (2021)	87
	Liczba projektów turystycznych, w tym zrealizowane we współpracy z gminami z powiatu myślenickiego FAKULTATYWNY	UMiG	szt.	3 (2021)	13
	Liczba akcji promujących ofertę turystyczną Myślenic FAKULTATYWNY	UMiG	szt.	3 (2021)	13

Opracowanie własne

KIERUNKI DZIAŁANIA

1. Kadry lokalnej gospodarki

- 1.1. Podejmowanie działań na rzecz rozwoju kadr lokalnej gospodarki oraz podnoszenia konkurencyjności lokalnego rynku pracy:
 - wspieranie doskonalenia kompetencji i umiejętności pracowników, dostosowanych do potrzeb rozwijającej się lokalnej gospodarki;
 - tworzenie warunków zachęcających myśleniczian do podejmowania pracy na terenie gminy;
 - przyciąganie do gminy nowych pracowników, w tym cudzoziemców.
- 1.2. Urealnienie działań na rzecz dostosowania programów nauczania do potrzeb lokalnego rynku pracy.
- 1.3. Usprawnienie oraz zwiększenie standardu obsługi przedsiębiorców w ramach Urzędu oraz gminnych jednostek organizacyjnych.
- 1.4. Stworzenie zinstytucjonalizowanego forum współpracy władz gminy z lokalnymi przedsiębiorcami.

2. Myślenice atrakcyjnym miejscem prowadzenia działalności gospodarczej

- 2.1. Wspieranie przedsiębiorczości mieszkańców gminy.
- 2.2. Tworzenie warunków sprzyjających rozwojowi gospodarczemu gminy poprzez tworzenie obszarów koncentracji działalności gospodarczej.
- 2.3. Wykorzystanie potencjału tzw. srebrnej gospodarki na rzecz rozwoju gospodarczego gminy.
- 2.4. Wykorzystanie położenia Myślenic w sąsiedztwie Krakowa na potrzeby stworzenia konkurencyjnej oferty inwestycyjnej.
- 2.5. Działania ukierunkowane na tworzenie i rozwój infrastruktury na rzecz prowadzenia działalności gospodarczej, polegające w szczególności na identyfikacji oraz rozwoju na terenie gminy obszarów skoncentrowanej działalności inwestycyjnej.

3. Turystyka elementem przewagi konkurencyjnej Myślenic

- 3.1. Wykorzystanie walorów turystycznych i rekreacyjnych gminy, opartych w szczególności na historii, tradycji oraz dziedzictwie przyrodniczym, na rzecz rozwoju gospodarczego.
- 3.2. Inwestycje w nową oraz modernizacja istniejącej na terenie gminy infrastruktury turystycznej, w tym wytyczanie i udostępnianie szlaków turystycznych oraz rozwój turystycznych ścieżek rowerowych.

- 3.3. Współpraca z gminami położonymi nad Zbiornikiem Dobczyckim w celu stworzenia zintegrowanej oferty turystycznej.
- 3.4. Stwarzanie warunków sprzyjających wydłużaniu pobytu turystów oraz rozwojowi bazy noclegowej na terenie gminy.
- 3.5. Koordynacja na obszarze gminy działań służących przygotowaniu oraz promocji oferty turystycznej.
- 3.6. Stworzenie strategii rozwoju turystyki, jako dokumentu definiującego elementy marki turystycznej gminy.



V. MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ GMINY MYŚLENICE ORAZ USTALENIA I REKOMENDACJE W ZAKRESIE KSZTAŁTOWANIA POLITYKI PRZESTRZENNEJ

V.1. Paradygmaty działań wynikających z dokumentów nadrzędnych

Polityka przestrzenna określona w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego oraz innych dokumentach gminy musi być zgodna z kierunkami określonymi w: Agendzie na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030, w szczególności z 11 Celem Zrównoważonego Rozwoju, Nowej Agendzie Miejskiej, Porozumieniu Paryskim, Nowej Karcie Lipskiej oraz Europejskim Zielonym Ładzie.

Celem formułowanych polityk przestrzennych jest zapewnienie i podwyższenie jakości życia w gminie. Formułowana polityka przestrzenna musi gwarantować zintegrowany rozwój obszaru gminy, oparty o podejście lokalne, wielopoziomowe i partycypacyjne.

Schemat 2. Schemat budowy polityki przestrzennej



Opracowanie własne na podstawie Nowej Karty Lipskiej

Podejście lokalne należy przyjąć jako nadrzędną zasadę dla wszystkich obszarów i formułowanych polityk sektorowych.

Planowanie i projektowanie urbanistyczne powinno koncentrować się na uzyskaniu zwartych przestrzeni, zróżnicowanych pod względem społecznym i gospodarczym, z dobrze rozwiniętą infrastrukturą, czystym środowiskiem naturalnym. Działania te wymagają wysokiej jakości kultury urbanistycznej (Baukultur¹) stanowiącej podstawę zintegrowanego planowania i projektowania zabudowy. Działania mające na celu rozwój lokalny muszą być projektowane w adekwatnej skali przestrzennej. Wzmocnienia wymagają działania na poziomie dzielnic

¹ Baukultur zgodnie z deklaracją z Davos z 21 stycznia 2018 r. obejmuje każdą działalność człowieka zmieniającą przestrzeń zbudowaną. Cała wspomniana przestrzeń, w tym cały zaprojektowany i zbudowany kapitał osadzony w środowisku naturalnym i z nim związany, musi być rozumiany jako jeden podmiot. Baukultur obejmuje istniejące budynki, wliczając zabytki i inne elementy dziedzictwa kulturowego, a także projekty i konstrukcje współczesnych budynków, infrastrukturę, przestrzeń publiczną i krajobrazy. Wysokiej jakości Baukultur wymaga wyważenia odpowiedniego balansu między kulturowymi, społecznymi, gospodarczymi, środowiskowymi i technicznymi aspektami planowania, projektowania oraz budowy i adaptacyjnym powtórnym wykorzystywaniu dóbr w publicznym interesie dla wspólnego dobra.

(osiedla, sołectwa) a także na innych, bardziej kompleksowych poziomach, tj. funkcjonalnym czy metropolitalnym.

Szczególną uwagę przy planowaniu polityki przestrzennej należy zwrócić na tworzenie porównywalnych warunków życia na terenach miejskich i wiejskich. Formułowane polityki przestrzenne muszą umożliwiać wszystkim grupom społecznym, włącznie z grupami szczególnie wrażliwymi, równy dostęp do podstawowych usług publicznych, takich jak edukacja, usługi społeczne, opieka zdrowotna i kultura.

Rozwój wysokiej jakości środowiska zurbanizowanego dla wszystkich mieszkańców wymaga zaprojektowania systemu terenów zielonych i rekreacyjnych. Planowana polityka przestrzenna ma zmierzać do ochrony i odtwarzania zagrożonych ekosystemów i bytujących w nich gatunków. Celem przeciwdziałania ekstremalnym zjawiskom pogodowym i ich skutkom należy zaprojektować i wdrożyć system wysokiej jakości błękitno-zielonej infrastruktury².

Należy promować aktywne i niskoemisyjne formy mobilności i logistyki, w tym przejście na transport pieszy, rowerowy oraz publiczny, tym samym zmierzając do zmniejszenia zapotrzebowania na indywidualny transport samochodowy. Zmniejszenie zapotrzebowania w zakresie transportu i mobilności wymaga tworzenia możliwie jak najbardziej zwartej i zagęszczonej policentrycznej struktury osadniczej i jednocześnie wsparcia dla różnych rodzajów zabudowy, w tym mieszkalnej, komercyjnej, produkcyjnej i infrastruktury transportowej.

Projektując politykę przestrzenną należy zapewnić dostęp mieszkańcom do obiektów handlowych z podstawowymi artykułami, w szczególności żywnościowymi poprzez odpowiednie zaprojektowanie sieci usługowej, dostępnej w zasięgu dojścia pieszego.

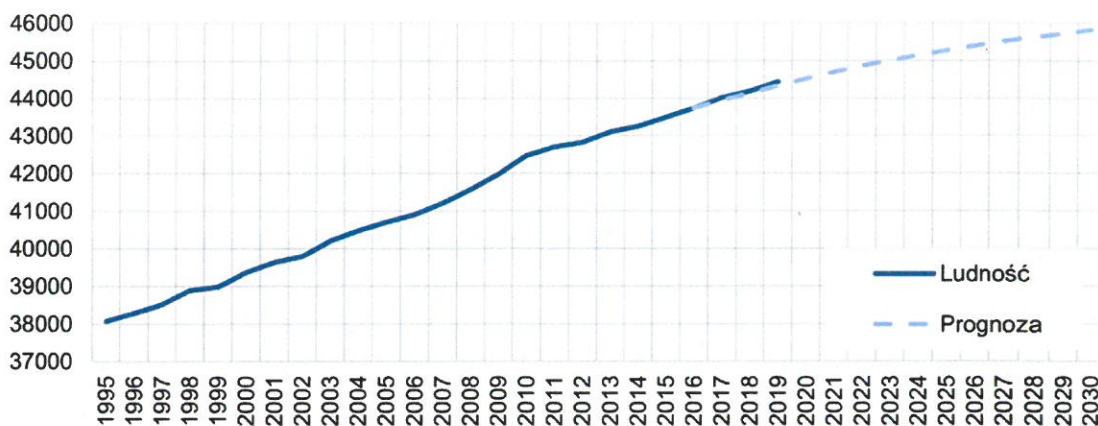
W projekcie Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego i innych adekwatnych dokumentów kształtujących politykę przestrzenną Gminy należy zaprojektować sieć przestrzeni publicznych, a także podkreślić znaczenie tych obszarów dla jakości życia, w tym błękitno-zielonej infrastruktury, ale również stworzyć warunki prawne dla zachowania i rewitalizacji materialnego i niematerialnego dziedzictwa kulturowego.

V.2. Przyjęte założenia określające potencjał rozwojowy

Zakłada się na potrzeby planowania działań rozwojowych stały przyrost mieszkańców gminy Myślenice, który do roku 2030 ukształtuje się na poziomie ponad 45,8 tys. mieszkańców (prognoza demograficzna GUS).

² Błękitno-zielona infrastruktura - sieć wysokiej jakości naturalnych i seminaturalnych obszarów, która jest strategicznie planowana, projektowana i zarządzana w celu dostarczenia szerokiego wachlarza usług ekosystemowych oraz ochrony bioróżnorodności. Błękitno-zielona infrastruktura może występować zarówno w miastach, jak i na obszarach wiejskich. Przykładami błękitno-zielonej infrastruktury są: doliny cieków wodnych i cieki wodne, mokradła, rowy melioracyjne, niecki chłonne, muldy retencjonujące, zbiorniki retencyjne, ogrody deszczowe.

Wykres 3. Liczba ludności gminy Myślenice w latach 1995-2030



Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Przyjmuje się, że do 2030 roku liczba mieszkań w gminie osiągnie wartość 14 658. W przypadku realizacji wariantu negatywnego będzie to 13 617, a w wariantcie pozytywnym 15 699 mieszkań). Będzie to zatem blisko 13% wzrost. Znacznie większa dynamika przyrostu zabudowy zakładana jest w przypadku terenów wiejskich (przyrost o ponad 11% w wariantcie podstawowym i aż o 16% w wariantcie pozytywnym).

Przedstawione prognozy demograficzne oraz trendy społeczne (migracje z miast na tereny podmiejskie) wskazują na stabilne podstawy rozwoju demograficznego gminy. Budowa linii aglomeracyjnej, łączącej Kraków z Myślenicami może dodatkowo zdynamizować ten proces.

V.3. Podstawowe zasady rozwoju przestrzennego

Przy sporządzaniu polityk przestrzennych wspierających rozwój obszaru miasta i gminy wymaga się:

1. uwzględnienia w procesie planowania obszaru funkcjonalnego miasta, z uwzględnieniem powiązań pomiędzy obszarami miejskimi a wiejskimi oraz terenami gmin sąsiednich;
2. tworzenia policentrycznych struktur osadniczych o odpowiedniej zwartości i gęstości na terenach miejskich i wiejskich, z optymalnymi połączeniami wewnątrz gminy, skracającymi odległości pomiędzy miejscem zamieszkania, pracy, wypoczynku oraz lokalnego handlu i usług. Takie struktury powinny minimalizować ruch i potrzeby w zakresie mobilności w obrębie i pomiędzy miastem a terenami wiejskimi, zapobiegać niekontrolowanemu rozrostowi terenów zurbanizowanych i zmniejszać natężenie ruchu ulicznego (indywidualnego transportu samochodowego) zgodnie ze strategią Transit Oriented Development;
3. zmniejszenia presji na zajmowanie gruntów niezagospodarowanych poprzez stosowanie recyklingu miejskiego, tj. nadanie priorytetu odnowie i kompleksowej rewitalizacji obszarów wykorzystywanych wcześniej oraz terenów wakujących, w tym zagospodarowaniu terenów przemysłowych w celu ograniczenia powierzchni terenów o nawierzchni nieprzepuszczalnej i trudnoprzepuszczalnej;

4. powiązania rozproszonej zabudowy (tereny zagospodarowane wg modelu urban sprawl) w większe jednostki mieszkaniowe za pomocą komunikacji publicznej (przede wszystkim kolei i autobusu) co pozwoli na bardziej racjonalne zagospodarowanie przestrzeni i zwiększy dostępność mieszkańców do szeregu usług publicznych;
5. promowania błękitno-zielonej infrastruktury i równoważenia poprzez jej stosowanie zagęszczenia tkanki obszarów zurbanizowanych, zwiększanie bioróżnorodności na obszarach zurbanizowanych i umożliwienie neutralnego dla klimatu, odpornego i zrównoważonego środowiskowo rozwoju obszarów zurbanizowanych oraz uzyskanie lepszej jakości środowiska;
6. przeznaczenia wystarczającej powierzchni terenów pod budownictwo mieszkaniowe odpowiadające na zidentyfikowane potrzeby społeczne, bezpieczne, dostępne, dobrze zaprojektowane, w celu stworzenia witalnych i zróżnicowanych społecznie dzielnic (osiedli i sołectw), w sposób pozwalający na uniknięcie spekulacji gruntami;
7. odpowiedniego rozłożenia podstawowych usług w przestrzeni gminy, co zapewni wszystkim mieszkańcom dostęp do tych usług w zasięgu dościa pieszego, zachowując charakter miasta Myślenice jako „miasta kompaktowego” - miasta w ludzkiej skali, i rozszerzając tę zasadę na tereny wiejskie;
8. wskazania w polityce przestrzennej obszarów zdegradowanych i obszarów wymagających podjęcia działań rewitalizacyjnych oraz zaplanowanie działań, które pozwolą przezwyciężyć zdiagnozowane problemy;
9. zaplanowania wielofunkcyjnych przestrzeni miejskich i wiejskich (centra lokalne), promujących formy produkcji i rodzaje działalności w ramach innowacyjnej, zielonej, kreatywnej i opartej na usługach gospodarki oraz koncentracji aktywności społecznej i rekreacji;
10. uwzględnienia w polityce przestrzennej systemu transportu publicznego opartego o nowo wybudowaną linię kolejową oraz linie autobusowe, umożliwiającego wszystkim mieszkańcom dostęp do niego w zasięgu dościa pieszego, ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb grup szczególnie wrażliwych, kobiet, dzieci, osób niepełnosprawnych i osób starszych;
11. zaplanowania systemu bezpiecznych i inkluzywnych terenów zielonych i przestrzeni publicznych, w tym ulic zapewniających łatwy i powszechny dostęp do nich mieszkańcom, szczególnie kobietom, dzieciom, osobom starszym i osobom z niepełnosprawnością, w zasięgu dościa pieszego;
12. powiązania ze sobą terenów zielonych i obszarów wodnych, jako warunek istotny do osiągnięcia czystego i zdrowego środowiska życia, adaptacji do zmian klimatu i zachowania i rozwoju bioróżnorodności na terenie gminy w szczególności w odniesieniu do takich cieków jak: Głogoczówka, San czy Trzemeśnianka;
13. skonstruowania polityki, której celem będzie ochrona, odnowa i zabezpieczenie ale także udostępnienie zasobów dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego gminy w szczególności w odniesieniu do historycznego centrum miasta;
14. zapewnienia rozwiązań przestrzennych, które ograniczą skutki katastrof naturalnych, w tym szczególnie powodzi zmniejszając liczbę osób nimi dotkniętych; znacząco obniżając bezpośrednie straty ekonomiczne w szczególności poprzez budowę zbiornika przeciwpowodziowego na Głogoczówce oraz promowanie budowy mirkoretencji;

15. włączenia mieszkańców w proces projektowania na każdym jego etapie, poprzez wykorzystanie wszystkich dostępnych form partycypacji: informowania, współdecydowania oraz współtworzenia.

V.3. Struktura funkcjonalno-przestrzenna gminy

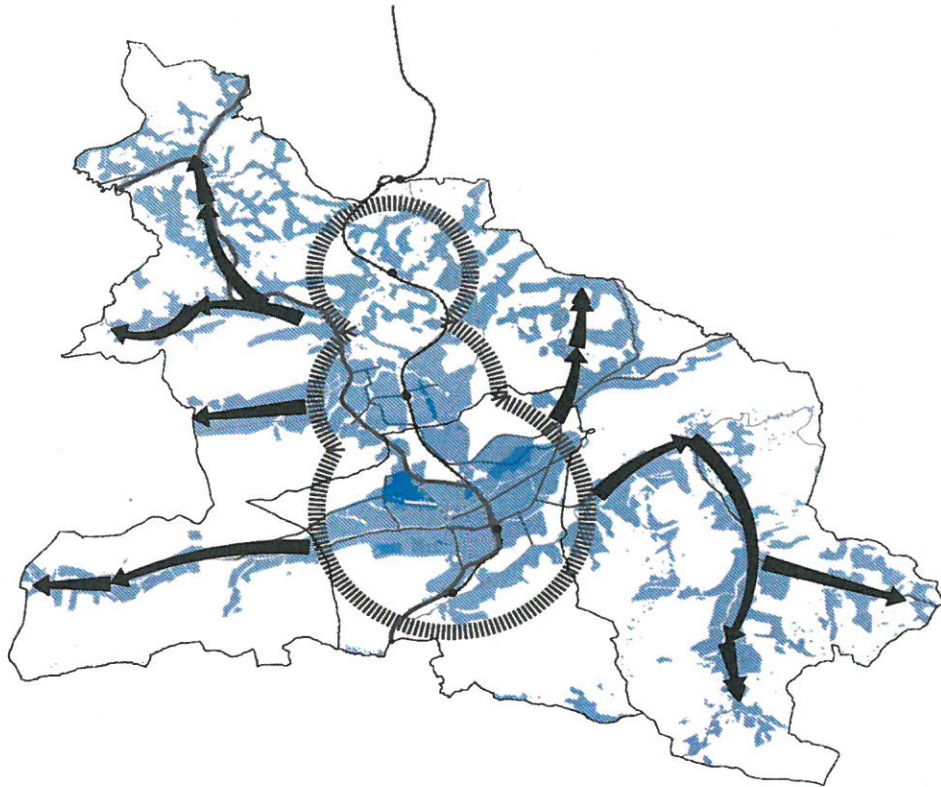
Przyjmuje się, jako paradygmat, policentryczny model rozwoju gminy, z tego powodu należy w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania gminy oraz innych dokumentach gminy wskazać i promować wymiar lokalny rozwoju, a także planować usługi (zarówno komercyjne jak i publiczne) w zasięgu dojazdu pieszego lub dojazdu rowerem.

Kluczowym wyzwaniem w kontekście roku 2032 będzie przełamanie bariery przestrzennej (droga krajowa nr 7) i funkcjonalne powiązanie terenów gminy położonych po jej obu stronach poprzez budowę kładek, węzłów i łączników drogowych oraz rozwój obszarów koncentracji działalności gospodarczej poprzez m.in. ich efektywne skomunikowanie z pozostałymi terenami gminy.

Jako priorytet uznano uzupełnienie i intensyfikację zabudowy w granicach miasta Myślenice, a także jej rozwój wokół przystanków planowanej linii kolejowej. W projekcie założono uruchomienie czterech obszarów zintegrowanej działalności inwestycyjnej (nowe dzielnice mieszkaniowe: Dalin, Plebańska Góra, Osiedle Dolne oraz Miasto-ogród Polanka), wskazane również jako obszary strategicznej interwencji.

W efekcie wzdłuż linii kolejowej, w centralnej części gminy, powstanie silne pasmo urbanizacji wiążące rozproszoną zabudowę. W sąsiedztwie przystanków Polanka oraz Myślenice Centrum powstaną silne węzły integrujące komunikację, a w sąsiedztwie przystanków zlokalizowanych na terenie gminy wykształcone zostaną usługi podstawowe.

Mapa 1. Schemat modelu rozwoju



INSTYTUT EKONOMIKI PRZESTRZENI 
Odkrywamy wartość przestrzeni

Źródło: opracowanie własne

Ważnym elementem koncepcji rozwoju będą tereny w sąsiedztwie góry Chełm, określone również jako Obszar strategicznej interwencji Myślenice turystyczne. Tereny te stanowią miejsce rekreacji i wypoczynku dla mieszkańców Miasta i Gminy Myślenice stanowiąc jednocześnie atrakcyjną ofertę turystyczną dla mieszkańców aglomeracji Krakowa. W tym kontekście istotnym zadaniem będzie również wyznaczenie w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy obszarów wymagających ochrony przed zabudową w tym obszarów wymagających ochrony krajobrazu.

Zakłada się, że przy planowaniu struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy, jako priorytet, przyjęta zostanie zasada budowy zwartej i zróżnicowanej, wielofunkcyjnej tkanki obszarów zurbanizowanych zgodnie ze strategią Transit Oriented Development. W głównym paśmie urbanizacji podstawowym środkiem transportu publicznego będzie kolej. W dolinach zlokalizowanych we wschodniej i zachodniej części gminy, będzie to autobus. Linie autobusowe dowozić będą mieszkańców z rejonów peryferyjnych do głównych węzłów integracyjnych.

Zabudowa gminy powinna tworzyć ciągły system wewnątrzurbanistycznych³, składających się z istniejącej i nowopowstałej zabudowy uzupełnianych przestrzeniami infrastruktury błękitno-

³ Wnętrze urbanistyczne - w architekturze i urbanistyce wyodrębniona w zespole urbanistycznym przestrzeń o jednorodnym charakterze przestrzenno-użytkowym. Skomponowana świadomie przez człowieka zamknięta przestrzeń, ograniczona takimi elementami jak: trwałe ściany - pierzeje zabudowy wnętrza, kurtyny, kulisy, akcenty

zielonej, z tego powodu należy w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy czytelnie wyznaczyć przestrzenie urbanizowane i określić ich relacje z błękitno-zieloną infrastrukturą.

W Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy należy stworzyć zapisy umożliwiające harmonijne przejście pomiędzy obszarami zurbanizowanymi a otwartymi, poprzez obniżanie wysokości zabudowy w kierunku terenów otwartych. Szczególne ważne jest stworzenie przestrzeni buforowej między terenami leśnymi a terenami przeznaczonymi do zabudowy na obszarach wskazanych w modelu struktury przestrzenno-funkcjonalnej, jako tereny otwarte wymagające ochrony przed zabudową.

Zakłada się lokalizowanie nowej zabudowy mieszkaniowej na terenach posiadających potencjał do wykształcenia przestrzeni zurbanizowanych, przez co rozumiemy istnienie infrastruktury społecznej, technicznej i transportowej, w szczególności szynowej, a także zieleni urządzonej.

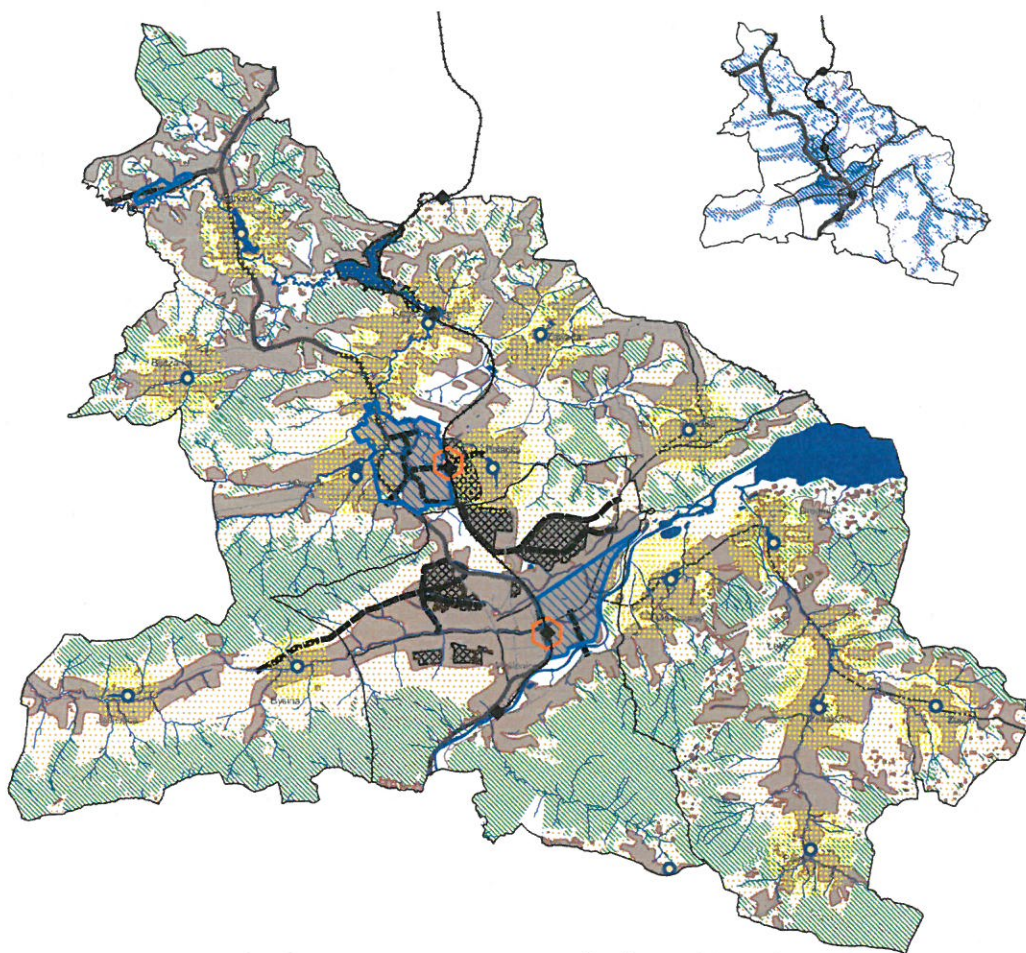
W Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy należy określić obszary, które pełnić będą funkcje rekreacyjne oraz zaplanować ich powiązanie z terenami mieszkaniowymi siecią ciągów pieszych i rowerowych. W szczególności należy przedstawić koncepcje rozwoju i zagospodarowania terenów określonych w dokumencie, jako Obszar strategicznej interwencji Myślenice turystyczne oraz Obszar strategicznej interwencji Park liniowy Głogoczówka.

Sieć transportowa gminy (ciągi piesze i rowerowe, a także sieć przystanków komunikacji publicznej) powinna być w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy zaprojektowana w taki sposób, by możliwe było osiągnięcie podstawowych celów podróży (infrastruktura publiczna, podstawowe usługi i handel) bez konieczności przemieszczania się samochodem, a równocześnie skoordynowana z Planem Zrównoważonej Mobilności Miejskiej.

i dominanty przestrzenno-wysokościowe, akcenty użytkowe, układ komunikacyjny i uzupełniające je ściany zieleni, aleje i szpalery drzew, topografia terenu.

**STRATEGIA ROZWOJU
GMINY MYŚLENICE**

Struktura funkcjonalno-przestrzenna



- granice gminy
□ granice sołectw
- drogi
 - ekspresowe
 - główne
 - zbiorcze
 - lokalne
- rzeki
- Jezioro Dobczyckie
- centra miejscowości
- ⬡ węzły integrujące
- ◆ przystanki kolejowe
- linia kolejowa
- kluczowe inwestycje komunikacyjne
- lokalne centra usługowe
- strefa dojazdu do lokalnych centrów usługowych
- obszary koncentracji działalności gospodarczej
- obszary zorganizowanej działalności inwestycyjnej
- orientacyjne tereny wskazane do urbanizacji w istniejących dokumentach planistycznych
- tereny otwarte wymagające ochrony przed zabudową (ostateczny przebieg granic do ustaleń Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego)
- tereny lasów wyłączone z zabudowy
- suchy zbiornik przeciwpowodziowy

V.4. Implementacja polityk zapisanych w kluczowych obszarach rozwoju gminy do Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy oraz innych dokumentach gminy

W strategii rozwoju wskazano szereg kierunków działań, mających wpływ na przestrzeń gminy. Podejmowane działania wymagają, by przenieść wskazane rozwiązania do Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy i innych adekwatnych dokumentów kształtujących polityki przestrzenne, precyzując politykę przestrzenną gminy.

V.4.1. Myślenice gminą czerpiącą z zaangażowania i aktywności swoich mieszkańców

Brak kierunków o charakterze przestrzennym.

V.4.2. Myślenice gminą zapewniającą swoim mieszkańcom wysoką jakość życia

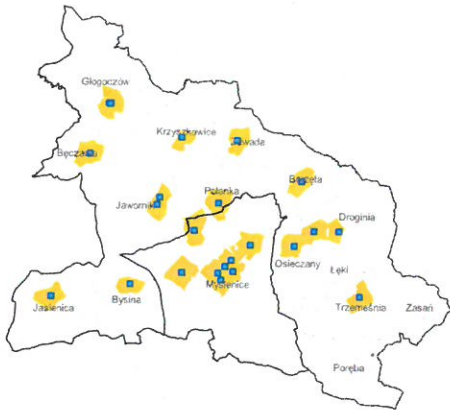
W ramach obszaru, wskazano cztery kierunki o charakterze przestrzennym, w związku z czym w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy i innych adekwatnych dokumentach kształtujących polityki przestrzenne gminy należy:

1. wskazać sieć obiektów infrastruktury publicznej (obiekty kultury, infrastruktury sportowej i rekreacyjnej tj. boiska, siłownie, place zabaw, podstawowej opieki zdrowotnej, przedszkola, szkoły podstawowe) oraz zaplanować ich powiązanie z terenami mieszkaniowymi siecią ciągów pieszych i rowerowych w promieniu 800 metrów (ekwidystanta⁴);
2. zaprojektować błękitno-zieloną infrastrukturę oraz jej powiązania z terenami mieszkaniowymi, z uwzględnieniem zapisów Strategii, w tym obszarów koncentracji tej infrastruktury;
3. wskazać obszary zagrożone podtopieniami lub obszary narażone na niebezpieczeństwo powodzi oraz ograniczyć rozwój i charakter zabudowy jeśli wpływ uszczelniania poszczególnych zlewni może stać się przyczyną podtapiania terenów poniżej lub powyżej terenu rozwojowego;
4. zaprojektować otoczenie planowanego zbiornika przeciwpowodziowego, z uwzględnieniem, jeśli będzie to możliwe, jego rekreacyjnego wykorzystania;
5. opracować politykę przestrzenną zwiększającą naturalną retencję wód poprzez m.in. wskazanie obszarów o różnym poziomie wskaźnika powierzchni biologicznie czynnej i retencjonującej, wprowadzenie zakazu pełnego uszczelniania gruntów, realizację ogrodów deszczowych, nakazie budowy małych zbiorników retencyjnych, wprowadzenie mikroretencji;
6. wskazać tereny, na których prowadzone będą inwestycje związane z rozbudową gminnego zasobu mieszkaniowego;
7. wskazać obszary przestrzeni publicznych wymagające podjęcia działań animacyjnych oraz przeznaczone do rozwoju oraz zaplanować ich powiązanie z terenami mieszkaniowymi siecią ciągów pieszych i rowerowych w 800 metrowej ekwidystancie;

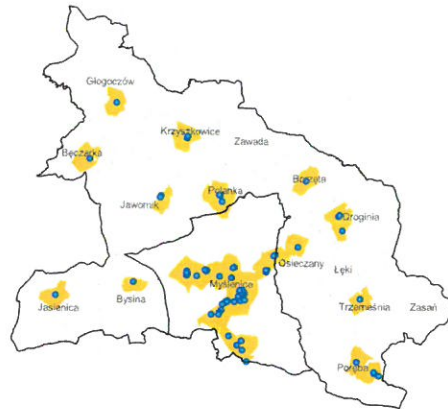
⁴ Ekwidystanta – izolinia łącząca na mapie punkty o jednakowej odległości od danej figury (np. punktu, linii, obszaru).

**STRATEGIA ROZWOJU
GMINY MYŚLENICE**

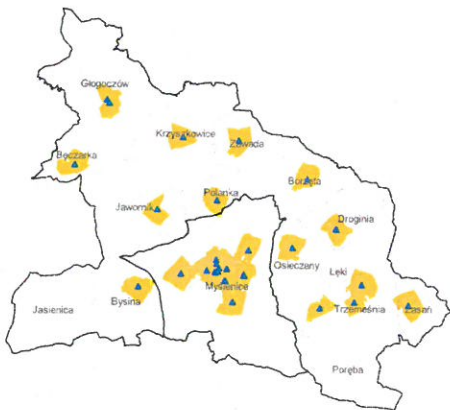
Myślenice gminą zapewniającą swoim mieszkańcom wysoką jakość życia



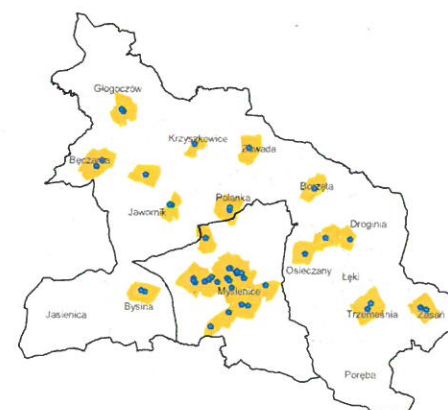
Cel II.4. Wysoka jakość usług opiekuńczych świadczonych w gminie



Cel II.5. Atrakcyjna oraz dostępna dla mieszkańców infrastruktura społeczna



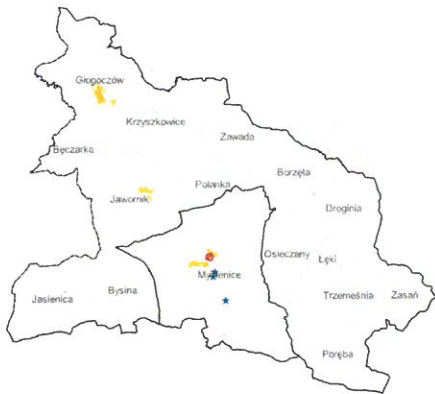
Cel II.5. Atrakcyjna oraz dostępna dla mieszkańców infrastruktura społeczna Cel II.6. Wysokiej jakości przestrzeń publiczne



- granice gminy
- granice sołectw
- 800 m strefa dojścia do obiektu
- Cel II.4.**
- przedszkola oraz punkty przedszkolne
- Cel II.5.**
- obiekty infrastruktury sportowo-rekreacyjnej
- ▲ obiekty infrastruktury służącej kulturze
- Cel II.6.**
- place zabaw

**STRATEGIA ROZWOJU
GMINY MYŚLENICE**

Myślenice gminą zapewniającą swoim mieszkańcom wysoką jakość życia



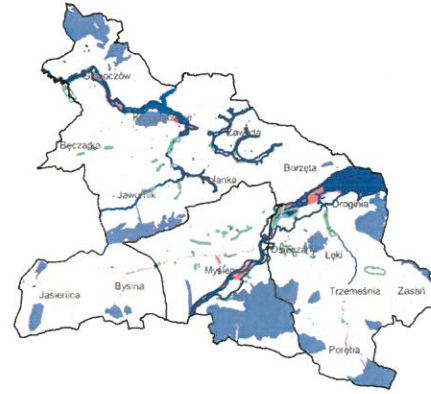
Cel II.1. Dobre miejsce do życia



Cel II.1. Dobre miejsce do życia



Cel II.6. Wysokiej jakości przestrzenie publiczne



Cel II.8. Wysoki poziom bezpieczeństwa mieszkańców gminy

- ▭ granice gminy
- ▭ granice sołectw
- rzeki
- Jezioro Dobczyckie

Cel II.1

- ★ kluczowe obiekty dziedzictwa kulturowego
- ▨ obszar urbanistyczny wpisany do rejestru zabytków
- obszary rewitalizacji
- tereny przewidziane pod rozwój gminnego zasobu komunalnego
- nowe dzielnice mieszkaniowe
- obszary zorganizowanej działalności inwestycyjnej

Cel II.6

- obszary przestrzeni publicznych wymagające animacji
- obszary przeznaczone do rozwoju przestrzeni publicznych

Cel II.8

- ▨ obszary koncentracji błękitno-zielonej infrastruktury
- lasy wodochronne
- zbiornik przeciwpowodziowy
- obszary narażone na niebezpieczeństwo powodzi
- zasięg terenów zagrożenia powodziowego historycznego wg Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego

8. wskazać obszary rewitalizacji oraz kluczowe obiekty dziedzictwa materialnego gminy oraz zaplanować ich powiązanie z terenami mieszkaniowymi siecią ciągów pieszych i rowerowych w 800 metrowej ekwidystancie;
9. opracować kierunki rozwoju infrastruktury komunalnej w zakresie kanalizacji, sieci gazowej oraz dostępu do Internetu poprzez wskazanie obszarów charakteryzujących się deficytami w tym zakresie oraz określenie sposobów przełamania zdiagnozowanych ograniczeń;
10. wskazać występujące na obszarze gminy tereny wymagające reelektryfikacji.

V.4.3. Myślenice gminą zarządzaną w sposób skuteczny i racjonalny

Brak kierunków o charakterze przestrzennym.

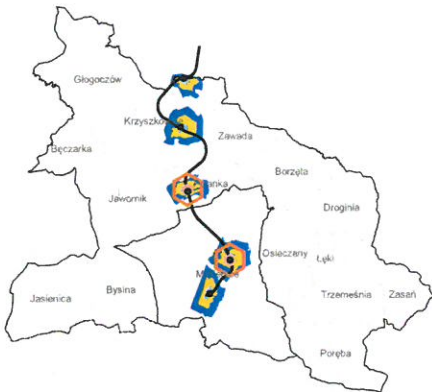
V.4.4. Bezpieczny, dostępny i ekologiczny system transportowy

W ramach obszaru wskazano trzy kierunki o charakterze przestrzennym, w związku z czym w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy i innych adekwatnych dokumentach kształtujących polityki przestrzenne należy:

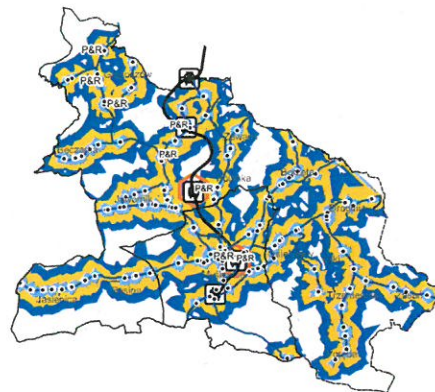
1. traktować kolej, jako główną oś systemu transportu publicznego gminy - kluczowy element wysokosprawnej komunikacji publicznej;
2. wskazać sieć przystanków kolejowych wraz z węzłami integracyjnymi oraz parkingami w systemach Park & Ride oraz Bike & Ride, zaplanować w ich otoczeniu wielofunkcyjną zabudowę o wyższej intensywności, umożliwiającą lokowanie obiektów usługowych, oraz zaplanować ich powiązanie z terenami mieszkaniowymi siecią ciągów pieszych i rowerowych w 800 metrowej ekwidystancie;
3. wskazać sieć przystanków autobusowych wraz z parkingami w systemach Bike & Ride oraz zaplanować ich powiązanie z terenami mieszkaniowymi siecią ciągów pieszych i rowerowych w 800 metrowej ekwidystancie;
4. uwzględnić w sieci ciągów pieszych i rowerowych miejsca przekroczenia linii kolejowych i rzek;
5. określić standardy wyposażenia przystanków autobusowych;
6. wskazać przebieg kluczowych planowanych inwestycji komunikacyjnych oraz zaprojektować miejsca bezkolizyjnych przejść pieszych i rowerowych oraz zaplanować ich powiązanie z siecią ciągów pieszych i rowerowych;
7. wskazać obszary bezpiecznego dojścia do szkół oraz określić standardy projektowe dla rozwiązań komunikacyjnych w tym obszarze (np. ulice jednokierunkowe, strefy kiss & go, wydzielone ciągi piesze i rowerowe, rozwiązania z zakresu organizacji ruchu);
8. zdefiniować politykę parkingową na terenie miasta Myślenice poprzez m.in.: wskazanie obszarów wyłączonych z ruchu lub miejsc, gdzie planuje się jego znaczące uspokojenie np. poprzez wprowadzenie strefy tempo 30;
9. wskazać miejsca budowy bezkolizyjnych węzłów na drodze krajowej nr 7 oraz powiązać węzły z podstawowym układem drogowym gminy;
10. zaprojektować system dróg pieszych, pieszo-rowerowych, rowerowych oraz tras rowerowych, który powinien być dostępny dla jak największej grupy mieszkańców;

**STRATEGIA ROZWOJU
GMINY MYŚLENICE**

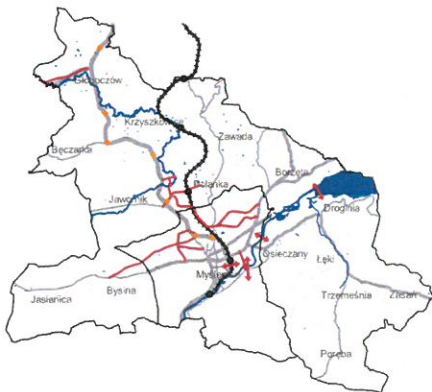
Bezpieczny, dostępny i ekologiczny
system transportowy



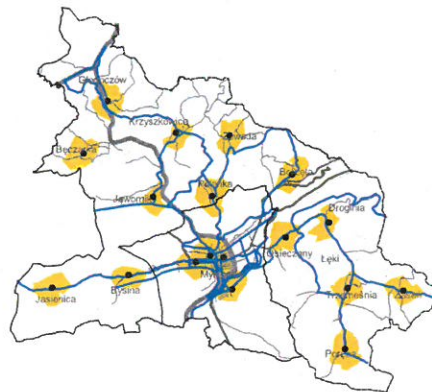
Cel IV.3. Dobra dostępność zewnętrzna gminy



Cel IV.2. Zbiorowa komunikacja publiczna atrakcyjną i ekologiczną alternatywą dla podróży samochodem



Cel IV.2. Zbiorowa komunikacja publiczna atrakcyjną i ekologiczną alternatywą dla podróży samochodem



Cel IV.1. Bezpieczna przestrzeń dla pieszych i rowerzystów

- ▭ granice gminy
- ▭ granice sołectw
- linia kolejowa
- rzeki
- Jezioro Dobczyckie

Cel IV.3.

- ⬡ węzły integrujące
- przystanki kolejowe

Odległość od przystanków

- do 400 m
- 401 - 800 m
- 801 - 1 200 m

Cel IV.2.

- ⬡ węzły integrujące
- przystanki autobusowe
- 🚂 przystanki kolejowe
- P&R parkingi Parkuj i Jedź
- linie autobusowe/busowe

Cel IV.2.

- główne powiązania terenów ponad drogą ekspresową
- przystanki kolejowe
- kluczowe rozwiązania komunikacyjne
- ➔ miejsca przekroczenia rzek

Cel IV.1.

- szkoła podstawowa
- strefa bezpiecznego dojścia do szkoły
- drogi pieszko-rowerowe
- trasy rowerowe

11. uzupełnić system szlaków turystycznych łączących kluczowe obiekty dziedzictwa materialnego, obszary przyrodnicze oraz tereny atrakcyjne krajobrazowo oraz powiązać z siecią komunikacji publicznej oraz systemem parkingów Park & Ride;
12. na etapie tworzenia Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej zaprojektować rozwój i optymalizację sieci dróg wraz z propozycją kształtowania zarządu nad poszczególnymi odcinkami, a następnie zadbać o skoordynowanie zapisów z zapisami Studium;
13. wskazać zasięg obszaru funkcjonalnego Myślenice oraz inwestycje związane z realizacją systemu komunikacji publicznej w obszarze metropolitalnym.

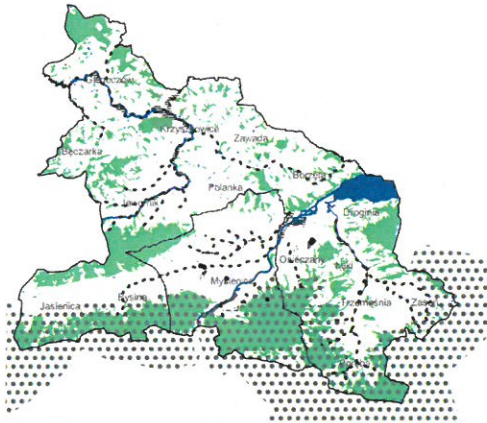
V.4.5. Racjonalnie gospodarujące zasobami środowiska naturalnego, odporne na zmiany klimatu oraz zadbane Myślenice

W ramach obszaru wskazano cztery kierunki o charakterze przestrzennym, w związku z czym w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy i innych adekwatnych dokumentach kształtujących polityki przestrzenne należy:

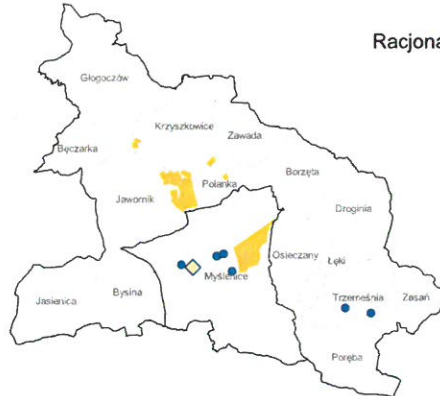
1. wskazać Punkt Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych;
2. wskazać obszary rozwoju kanalizacji sanitarnej (aglomeracji kanalizacyjnej);
3. wskazać obszary osuwisk oraz obszarów zagrożonych ruchami masowymi oraz, o ile pozwalają na to warunki geotechniczne, zaplanować wykorzystanie tych terenów, jako terenów zieleni urządzonej oraz zaplanować ich powiązanie z terenami mieszkaniowymi siecią ciągów pieszych i rowerowych w 800 metrowej ekwidystancie;
4. wskazać obszary zieleni urządzonej na terenie miasta Myślenice i na obszarach wiejskich oraz zaplanować ich powiązanie z terenami mieszkaniowymi siecią ciągów pieszych i rowerowych w 800 metrowej ekwidystancie;
5. wskazać tereny potencjalnej lokalizacji dużych instalacji OZE;
6. wskazać obszary wymagające ochrony przed zabudową, w tym: obszary wymagające ochrony krajobrazu;
7. wskazać tereny wymagające zabezpieczenia przed występowaniem nagłych powodzi oraz podtopień;
8. wskazać lokalizację małych zbiorników retencyjnych bazujących na lokalizacji historycznych zbiorników (np. stawy), miejsc wyłączonych z zabudowy zlokalizowanych w sąsiedztwie cieków wodnych.

**STRATEGIA ROZWOJU
GMINY MYŚLENICE**

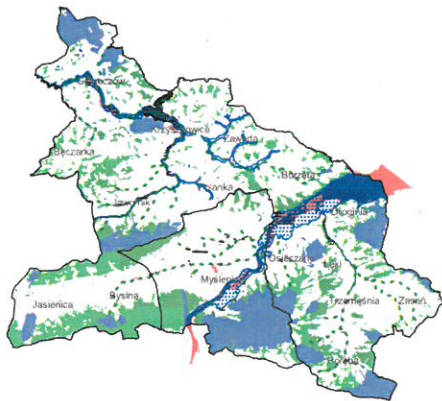
Racjonalnie gospodarujące zasobami środowiska
naturalnego, odporne na zmiany klimatu
oraz zadbane Myślenice



Cel V.1. Skutecznie chronione oraz angażowane w procesy rozwojowe walory środowiskowe gminy



Cel V.3. Czyste powietrze gwarantujące wysoką jakość życia oraz zdrowie mieszkańców



Cel V.4. Gmina odporna na negatywne skutki zmian klimatu



Cel V.5. Czysta i niezaśmiecona gmina

- granice gminy
- granice sołectw
- rzeki
- strumienie
- Jezioro Dobczyckie
- Cel V.1**
- pomniki przyrody
- błękitno-zielona sieć
- obszary koncentracji błękitno-zielonej infrastruktury
- główne korytarze ekologiczne
- zieleń urzędzona
- użytek ekologiczny
- rezerwat "Zamczysko nad Rabą"
- tereny lasów
- Cel V.3.**
- stacje monitorujące jakość powietrza
- ◇ stacje monitorujące jakość powietrza WIOS
- tereny potencjalnej lokalizacji dużych instalacji OZE
- Cel V.4.**
- błękitno-zielona sieć
- obszary koncentracji błękitno-zielonej infrastruktury
- tereny zagrożenia powodziowych historycznych wg Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy
- obszary narażone na niebezpieczeństwo powodzi
- lasy wodochronne
- tereny lasów
- Cel V.5.**
- ◇ oczyszczalnia ścieków
- PSZOK
- zasięg aglomeracji kanalizacyjnej

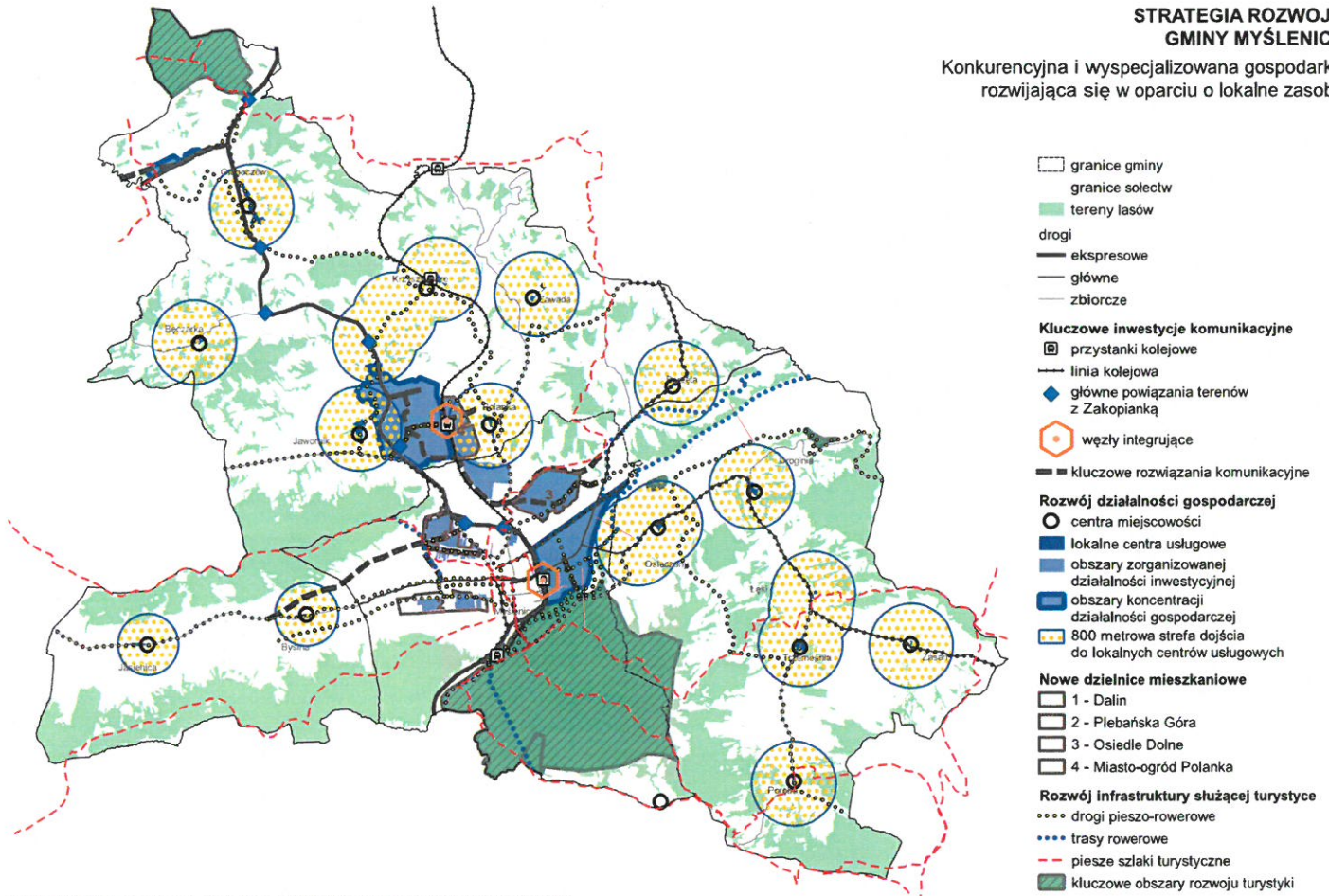
V.4.6. Konkurencyjna i wyspecjalizowana gospodarka rozwijająca się w oparciu o lokalne zasoby

W ramach obszaru wskazano dwa kierunki o charakterze przestrzennym, w związku z czym w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy i innych adekwatnych dokumentach kształtujących polityki przestrzenne należy:

1. wyznaczyć obszary zorganizowanej działalności inwestycyjnej, dla których należy wskazać niezbędne działania z zakresu gospodarki komunalnej oraz transportu;
2. wyznaczyć obszary koncentracji działalności gospodarczej oraz wskazać jego obsługę połączeniami drogowymi, pieszymi i rowerowymi (m.in. dojścia piesze od powstających węzłów integracyjnych do obiektów zlokalizowanych w obszarze);
3. na terenach koncentracji działalności gospodarczej wprowadzić zapisy i rozwiązania eliminujące możliwość działalności polegającej na przetwarzaniu odpadów;
4. wyznaczyć sieć Lokalnych Centrów Usługowych, wokół których należy koncentrować lokalizację podstawowych usług, a także wskazać sieć ciągów pieszych i rowerowych umożliwiających najszybsze dotarcie do tych obiektów z odległości 800 m;
5. wyznaczyć sieć mikro centrów logistycznych - miejsc związanych z logistyką oraz zaplanować ich powiązanie z terenami mieszkaniowymi siecią ciągów pieszych i rowerowych w 800 metrowej ekwidystancie na terenach miejskich i 2500 m na terenach wiejskich;
6. wyznaczyć sieć usług publicznych oraz zaplanować ich powiązanie z terenami mieszkaniowymi siecią ciągów pieszych i rowerowych w 800 metrowej ekwidystancie.

**STRATEGIA ROZWOJU
GMINY MYŚLENICE**

Konkurencyjna i wyspecjalizowana gospodarka
rozwijająca się w oparciu o lokalne zasoby



Cel VI.2. Myślenice atrakcyjnym miejscem prowadzenia działalności gospodarczej
Cel VI.3. Turystyka elementem przewagi konkurencyjnej Myślenic

VI. OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI

Zgodnie z przepisami ustawy z dnia 6 grudnia 2006 roku o zasadach prowadzenia polityki rozwoju obszarami strategicznej interwencji (OSI) są określone w strategii rozwoju obszary o zidentyfikowanych lub potencjalnych powiązaniach funkcjonalnych lub o szczególnych warunkach społecznych, gospodarczych lub przestrzennych, decydujących o występowaniu barier rozwoju lub trwałych, możliwych do aktywowania, potencjałów rozwojowych, do których jest kierowana interwencja publiczna łącząca inwestycje, w szczególności gospodarcze, infrastrukturalne lub w zasoby ludzkie, finansowane z różnych źródeł lub rozwiązania regulacyjne. Z kolei zgodnie z przepisami ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym w strategii rozwoju gminy obligatoryjnie uwzględnia się obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa wraz z zakresem planowanych działań. Jednocześnie ustawodawca dopuszcza możliwość wskazania w strategii rozwoju gminy także obszarów strategicznej interwencji kluczowych dla gminy, jeżeli takie zostały zidentyfikowane. W przypadku tego typu OSI również konieczne jest określenie zakresu planowanych względem nich działań. Oba rodzaje OSI wskazane w strategii rozwoju gminy powinny zostać przedstawione w formie graficznej.

W Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032 zidentyfikowano dwojakiego rodzaju OSI:

1. obszary strategicznej interwencji określone w Strategii Rozwoju Województwa „Małopolska 2030” – OSI regionalne;
2. obszary strategicznej interwencji kluczowe dla gminy – OSI lokalne.

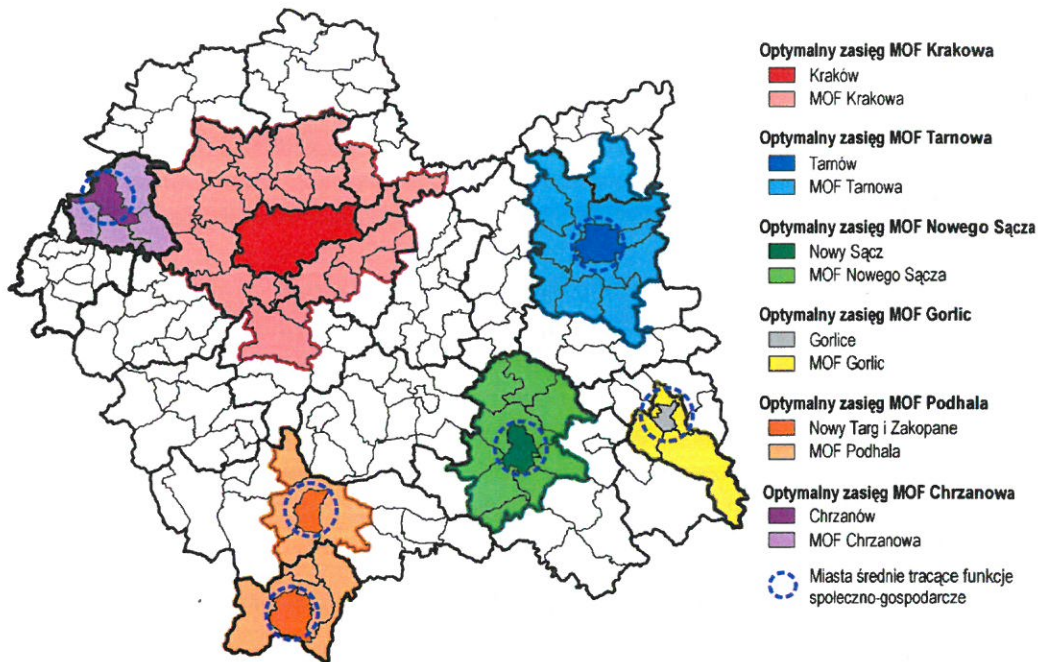
VI.1. OSI regionalne

W Strategii Rozwoju Województwa „Małopolska 2030” Myślenice zostały włączone do Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Krakowa (MOF Kraków), będącego jednym z sześciu tego typu terytoriów zidentyfikowanych w województwie małopolskim. Warto jednak zwrócić uwagę, że zapisy strategii wojewódzkiej proponują optymalne zasięgi MOF, a nie ostateczną ich delimitację.

W przypadku Myślenic obszar strategicznej interwencji obejmuje cały teren gminy, południowe, wschodnie i zachodnie granice gminy stanowią jednocześnie jego granice. Obszar obejmuje tereny o wyjątkowych w skali regionalnej możliwościach wzrostu, potencjalne miejsca realizacji zintegrowanych inwestycji terytorialnych w latach 2021-2027.

Strategia regionalna nie przedstawia zindywidualizowanej ścieżki rozwoju dla każdego spośród wyznaczonych w tym dokumencie MOF, zamiast tego wskazuje, że charakter wsparcia MOF z poziomu województwa uzależniony będzie od realnych potrzeb gmin na tych obszarach. Jednocześnie w dokumencie tym współpraca (partnerstwo) w ramach MOF została wskazana nie tylko jako sposób na zwiększenie skuteczności oraz poprawę koordynacji polityk publicznych, ale również jako warunek uruchomienia specjalnej interwencji z poziomu regionalnego. Zgodnie z zapisami strategii województwa partnerstwa winny być tworzone w sposób oddolny przez zainteresowane współpracą jednostki samorządu terytorialnego, co ma stanowić gwarancję, że nie będą one wyłącznie mechanizmem pozyskiwania środków zewnętrznych. Poza partnerskim charakterem aktywność gmin w ramach MOF ma koncentrować się na działaniach o charakterze prorozwojowym.

Mapa 8. Propozycje Miejskich Obszarów Funkcjonalnych wskazane w Strategii Rozwoju Województwa „Małopolska 2030”



Źródło: Strategia Rozwoju Województwa „Małopolska 2030”

W *Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032* zapisano szereg działań, których realizacja będzie przyczyniać się nie tylko do osiągnięcia celów strategicznych wyznaczonych dla Myślenic, ale również do rozwoju szerszego układu terytorialnego jakim jest MOF Krakowa. W tym kontekście wskazać należy m.in. na zapisy *Strategii* ukierunkowane na:

- inicjowanie działań rozwojowych w układach wykraczających poza granice administracyjne gminy, w tym zwłaszcza z gminami tworzącymi obszar funkcjonalny Myślenic oraz Metropolię Krakowską;
- kontynuację działań na rzecz budowy połączenia kolejowego Myślenic z Krakowem;
- rozwój oferty ponadlokalnych podróży świadczonych przez zbiorową komunikację publiczną, w szczególności w najbardziej popularnych kierunkach;
- integrację zbiorowej komunikacji publicznej z innymi środkami mobilności poprzez rozwój w okolicach przystanków parkingów typu P&R i K&R oraz budowę stojaków i parkingów rowerowych;
- wykorzystanie położenia Myślenic w sąsiedztwie Krakowa na potrzeby stworzenia konkurencyjnej oferty inwestycyjnej.

W *Strategii Rozwoju Województwa „Małopolska 2030”* oraz w *Planie zagospodarowania przestrzennego województwa małopolskiego* wskazano planowane działania do uwzględnienia. W związku z czym w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy należy wskazać:

- miasto Myślenice jako jeden z głównych ośrodków krystalizujących strukturę Krakowskiego Obszaru Metropolitalnego;
- przebieg i stacje/przystanki Szybkiej Kolei Aglomeracyjnej⁵;
- korytarze ekologiczne regionalne.

VI.2. OSI lokalne

VI.2.1. Obszary rewitalizacji wskazane na podstawie ustawy o rewitalizacji

Obszar strategicznej interwencji obejmuje cztery podobszary obszaru rewitalizacji wyznaczone na podstawie uchwały nr 299/XXXV/2017 Rady Miejskiej w Myślenicach z dnia 28 kwietnia 2017 r. w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego oraz obszaru rewitalizacji.

Zakres interwencji publicznej planowanej do realizacji w ramach OSI wyznaczają w szczególności poniższe kierunki działania *Strategii*:

- Wysokiej jakości przestrzenie publiczne;
- Bezpieczna przestrzeń dla pieszych i rowerzystów;
- Atrakcyjna oraz dostępna dla mieszkańców infrastruktura społeczna.

Podejmowane interwencje wymagają by w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy i innych adekwatnych dokumentach kształtujących polityki przestrzenne wskazać:

1. dokładną lokalizację wyznaczonych obszarów;
2. miejsca spotkań i integracji na wyznaczonych terenach wymagające modernizacji i zagospodarowania przestrzeni publicznych (wspólnych);
3. przestrzenie publiczne;
4. wymagające uzupełnienia ciągi pieszo-rowerowe, ścieżki rowerowe i chodnik oraz drogi zwiększające bezpieczeństwo pieszych i rowerzystów umożliwiające korzystanie z przedsięwzięć rewitalizacyjnych;
5. bariery przestrzenne dla ruchu pieszego i rowerowego oraz miejsca niezbędne do budowy kładek pieszo-rowerowych czy organizacji bezpiecznych przejść dla pieszych na drogach;
6. spójność przyjętych rozwiązań zawartych w Gminnym Programie Rewitalizacji z ustaleniami Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego i w przypadku jej braku dokonać aktualizacji Studium;
7. obszary wyłączane z ruchu lub miejsca gdzie planuje się jego znaczące uspokojenie np. poprzez wprowadzenie strefy tempo 30;
8. sposoby ochrony i eksponowania dziedzictwa kulturowego;
9. możliwe formy wykorzystania przestrzeni publicznych jak też zabudowy w sąsiedztwie głównego placu miejskiego.

⁵ Oprócz wymienionych zadań inwestycyjnych należy rozpocząć prace koncepcyjne i studialne nad możliwością rozbudowy SKA o nowe odcinki linii kolejowych w Krakowskim Obszarze Metropolitalnym, w tym zwłaszcza Kraków – Myślenice. Plan zagospodarowania przestrzennego województwa s. 71

VI.2.2. Obszary koncentracji działalności gospodarczej

Obszar strategicznej interwencji obejmuje trzy tereny koncentracji działalności gospodarczej w gminie Myślenice.

Zakres interwencji publicznej planowanej do realizacji w ramach OSI wyznaczają w szczególności poniższe kierunki działania *Strategii*:

- Myślenice atrakcyjnym miejscem prowadzenia działalności gospodarczej;
- Gmina odporna na negatywne skutki zmian klimatu;
- Czyste powietrze gwarantujące wysoką jakość życia oraz zdrowie mieszkańców;
- Bezpieczna przestrzeń dla pieszych i rowerzystów;
- Zbiorowa komunikacja publiczna atrakcyjną i ekologiczną alternatywą dla podróży samochodem;
- Dobra dostępność zewnętrzna gminy.

Podejmowane działania wymagają, by w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy i innych adekwatnych dokumentach kształtujących polityki przestrzenne gminy:

1. wskazać dokładną lokalizację wyznaczonych obszarów;
2. precyzyjnie określić preferowany typ działalności gospodarczej;
3. zakazać pełnego uszczelnienia terenów i nakazać stosowanie małej retencji i mikroretencji;
4. dopuścić realizację instalacji fotowoltaicznych tylko na dachach budynków;
5. wyznaczyć docelowy układ dróg dojazdowych, kluczowych ciągów pieszych i rowerowych;
6. powiązać wyznaczone strefy z przystankami kolei aglomeracyjnej, siecią ciągów pieszych;
7. wskazać docelowy system ogrzewania budynków zlokalizowanych w obszarze oraz zapewnić korytarze przebiegu głównych sieci magistralnych oraz stacji redukcyjno-pomiarowych i/lub stacji transformatorowych;
8. określić możliwość dopuszczenia wielofunkcyjnego wykorzystania budynków i terenów zlokalizowanych w obszarze zlokalizowanym w Myślenicach.

VI.2.3. Nowe dzielnice mieszkaniowe

Obszar strategicznej interwencji obejmuje tereny czterech nowych dzielnic mieszkaniowych: Dalin, Plebańska Góra, Osiedle Dolne oraz Miasto-ogród Polanka.

Zakres interwencji publicznej planowanej do realizacji w ramach OSI wyznaczają w szczególności poniższe kierunki działania *Strategii*:

- Dobre miejsce do życia;
- Atrakcyjna oraz dostępna dla mieszkańców infrastruktura społeczna;
- Zaopiekowani i zdrowi mieszkańcy;
- Wysoka jakość usług opiekuńczych i edukacyjnych świadczonych w gminie;
- Wysokiej jakości przestrzenie publiczne;

RADA MIEJSKA w Myślenicach

- Bezpieczna przestrzeń dla pieszych i rowerzystów;
- Skutecznie chronione oraz angażowane w procesy rozwojowe walory środowiskowe gminy;
- Gmina odporna na negatywne skutki zmian klimatu.

Podjęmowane działania wymagają, by w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy i innych adekwatnych dokumentach kształtujących polityki przestrzenne gminy:

1. wskazać dokładną lokalizację wyznaczonych obszarów;
2. jeśli jest to konieczne podzielić obszary na podobszary;
3. określić charakter osiedli poprzez jednoznaczne wskazanie typu zabudowy (zabudowa jednorodzinna) również za pomocą parametrów architektonicznych (wysokość, intensywność zabudowy, wielkość działki, powierzchnia biologicznie czynna);
4. wskazać sieć obiektów infrastruktury publicznej (obiekty kultury, infrastruktury sportowej i rekreacyjnej, tj. boiska, siłownie, place zabaw, podstawowej opieki zdrowotnej, przedszkola, szkoły podstawowe) oraz zaplanować ich powiązanie z wyznaczonymi w ramach OSI Nowe dzielnice mieszkaniowe terenami mieszkaniowymi siecią ciągów pieszych i rowerowych w 800 metrowej ekwidystancie;
5. zaprojektować błękitno-zieloną infrastrukturę oraz jej powiązania z terenami mieszkaniowymi, z uwzględnieniem zapisów Strategii, w tym obszarów koncentracji tej infrastruktury;
6. wskazać obszary zagrożone podtopieniami lub obszary narażone na niebezpieczeństwo powodzi oraz ograniczyć rozwój i charakter zabudowy jeśli wpływ uszczelniania poszczególnych zlewni może stać się przyczyną podtapiania terenów poniżej lub powyżej terenu rozwojowego;
7. zapisać politykę zwiększającą naturalną retencję wód poprzez m.in. wskazanie obszarów o różnym poziomie wskaźnika powierzchni biologicznie czynnej i retencjonującej, wprowadzenie zakazu pełnego uszczelniania gruntów, realizację ogrodów deszczowych, nakazie budowy małych zbiorników retencyjnych, wprowadzenie mikroretencji;
8. wskazać tereny, na których prowadzone będą inwestycje związane z rozbudową gminnego zasobu mieszkaniowego;
9. wskazać obszary przestrzeni publicznych przeznaczone do rozwoju oraz zaplanować ich powiązanie z terenami mieszkaniowymi siecią ciągów pieszych i rowerowych w 800 metrowej ekwidystancie.

VI.2.4. Góra Chełm

Obszar strategicznej interwencji obejmuje tereny w sąsiedztwie szczytu góry Chełm.

Zakres interwencji publicznej planowanej do realizacji w ramach OSI wyznaczają w szczególności poniższe kierunki działania *Strategii*:

- Dobre miejsce do życia;
- Wysokiej jakości przestrzenie publiczne;
- Skutecznie chronione oraz angażowane w procesy rozwojowe walory środowiskowe gminy;

- Turystyka elementem przewagi konkurencyjnej Myślenic;
- Estetyczna przestrzeń miejska oraz skutecznie chroniony krajobraz.

Podejmowane działania wymagają, by w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy i innych adekwatnych dokumentach kształtujących polityki przestrzenne gminy:

1. wskazać dokładną lokalizację wyznaczonych obszarów;
2. określić charakter istniejącej i planowanej zabudowy mieszkaniowej poprzez jednoznaczne wskazanie typu zabudowy (zabudowa jednorodzinna) również za pomocą parametrów architektonicznych (wysokość, intensywność zabudowy, wielkość działki, powierzchnia biologicznie czynna);
3. zaprojektować błękitno-zieloną infrastrukturę oraz jej powiązania z terenami mieszkaniowymi, z uwzględnieniem zapisów Strategii, w tym obszarów koncentracji tej infrastruktury;
4. wskazać obszary przestrzeni publicznych przeznaczone do rozwoju oraz zaplanować ich powiązanie z terenami mieszkaniowymi siecią ciągów pieszych i rowerowych w 800 metrowej ekwidystancie;
5. wskazać rozwiązania ograniczające pola konfliktu wynikające z rozwoju funkcji turystycznych i mieszkaniowych na wyznaczonym terenie;
6. wytyczyć przebieg ciągów pieszych i rowerowych prowadzących z Góry Chełm w kierunku do schroniska na Kudłaczach;
7. zabezpieczyć tereny o wysokich walorach widokowych poprzez wyłączenie ich z zabudowy i wskazanie jako miejsce lokalizacji usług turystyki.

VI.2.5. Obszary wymagające ochrony krajobrazu

Obszar strategicznej interwencji obejmuje tereny wymagające ochrony krajobrazu.

Zakres interwencji publicznej planowanej do realizacji w ramach OSI wyznaczają w szczególności poniższe kierunki działania *Strategii*:

- Skutecznie chronione oraz angażowane w procesy rozwojowe walory środowiskowe gminy;
- Estetyczna przestrzeń miejska oraz skutecznie chroniony krajobraz.

Podejmowane działania wymagają, by w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy i innych adekwatnych dokumentach kształtujących polityki przestrzenne gminy:

1. wskazać dokładną lokalizację wyznaczonych obszarów;
2. jeśli jest to konieczne podzielić obszary na podobszary;
3. wskazać krajobrazy występujące na wyznaczonym obszarze, w tym lokalizację krajobrazów priorytetowych;
4. wskazać preferowane lokalne formy architektoniczne zabudowy w obrębie wyznaczonych krajobrazów, jeśli dopuszcza się na tych terenach zabudowę;

5. określić zakazy i nakazy w odniesieniu do elementów małej architektury, ogrodzeń, szyldów i reklam, infrastruktury telekomunikacyjnej;
6. wskazać obszary wymagające przekształceń, integracji, rekompozycji, modernizacji.

VI.2.6. Myślenice turystyczne

Obszar strategicznej interwencji obejmuje tereny wymagające działań zmierzających do rozwoju na tym terenie turystyki, szczególnie kwalifikowanej.

Zakres interwencji publicznej planowanej do realizacji w ramach OSI wyznaczają w szczególności poniższe kierunki działania *Strategii*:

- Bezpieczna przestrzeń dla pieszych i rowerzystów;
- Zbiorowa komunikacja publiczna atrakcyjną i ekologiczną alternatywą dla podróży samochodem;
- Skutecznie chronione oraz angażowane w procesy rozwojowe walory środowiskowe gminy;
- Turystyka elementem przewagi konkurencyjnej Myślenic;
- Atrakcyjna oraz dostępna dla mieszkańców infrastruktura społeczna;
- Estetyczna przestrzeń miejska oraz skutecznie chroniony krajobraz.

Podejmowane działania wymagają, by w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy, *Strategii Rozwoju Turystyki* oraz innych adekwatnych dokumentach kształtujących polityki przestrzenne gminy:

1. wskazać dokładną lokalizację wyznaczonych obszarów;
2. jeśli jest to konieczne podzielić obszary na podobszary;
3. wskazać obszary wymagające działań animujących, integrujących różne podmioty i określić działania o charakterze przestrzennym (mające wpływ na przestrzeń);
4. wskazać nowe szlaki turystyczne, szczególnie jeśli będą łączyć istniejące atrakcje;
5. wskazać nowe ścieżki rowerowe, tak by możliwe było tworzenie pętli, łączenie miasta Myślenice z terenami rekreacyjnymi;
6. wskazać miejsca przekroczenia rzeki Raby ciągami pieszymi i/lub rowerowymi;
7. wskazać miejsca aktywnego wypoczynku (np. parki, kąpieliska);
8. powiązać wskazane tereny siecią ścieżek rowerowych;
9. opracować koncepcję udostępnienia zasobów środowiska przyrodniczego, ze szczególnym uwzględnieniem walorów krajobrazowych (lokalizacja punktów widokowych);
10. powiązać tereny z przystankami kolejowymi oraz komunikacji autobusowej;
11. wskazać obszary wyłączane z ruchu lub miejsca gdzie planuje się jego znaczące uspokojenie np. poprzez wprowadzenie strefy tempo 30;
12. uwzględnić w sieci ciągów pieszych i rowerowych miejsca przekroczenia rzeki Raby;
13. uwzględnić planowe działania na terenie gmin sąsiadujących, tworząc spójną koncepcję udostępnienia zasobów przyrodniczych.

VI.2.7. Park linearny Głogoczówka

Obszar strategicznej interwencji obejmuje tereny w sąsiedztwie potoku Głogoczówka wymagające działań zmierzających do utworzenia parku linearnego.

Zakres interwencji publicznej planowanej do realizacji w ramach OSI wyznaczają w szczególności poniższe kierunki działania *Strategii*:

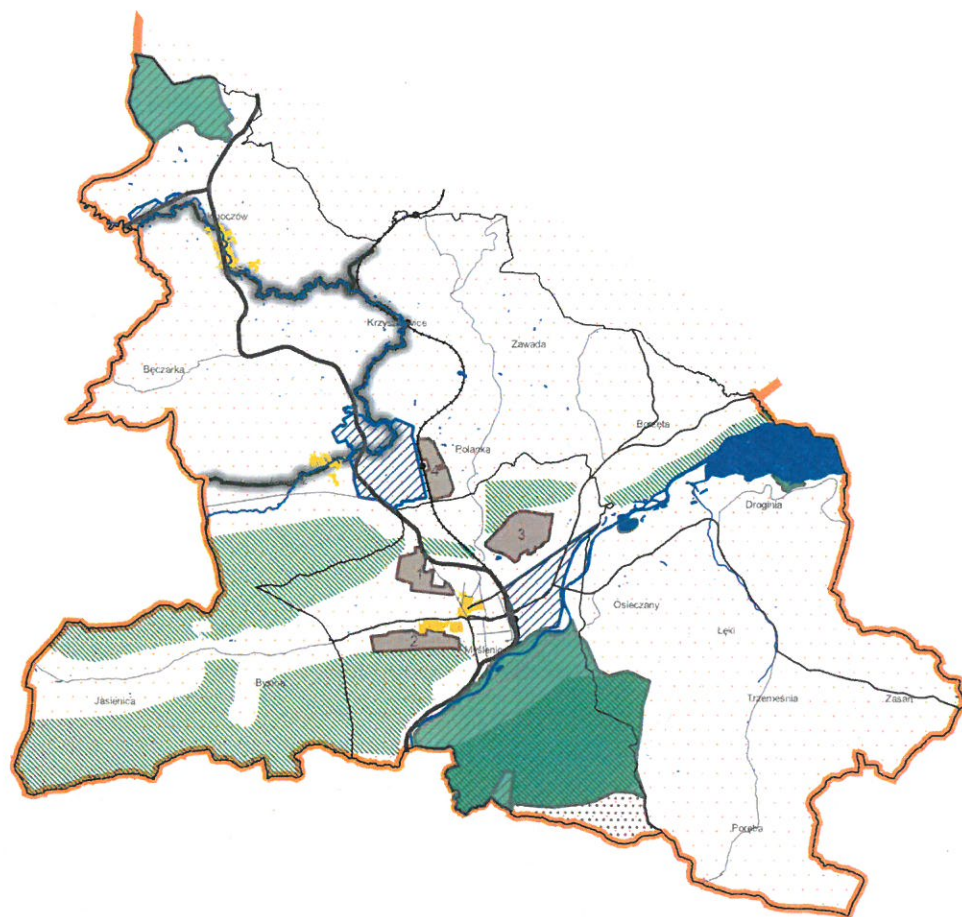
- Dobre miejsce do życia;
- Atrakcyjna oraz dostępna dla mieszkańców infrastruktura społeczna.
- Bezpieczna przestrzeń dla pieszych i rowerzystów;
- Zbiorowa komunikacja publiczna atrakcyjną i ekologiczną alternatywą dla podróży samochodem;
- Skutecznie chronione oraz angażowane w procesy rozwojowe walory środowiskowe gminy;
- Gmina odporna na negatywne skutki zmian klimatu;
- Turystyka elementem przewagi konkurencyjnej Myślenic.

Podejmowane działania wymagają, by w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy i innych adekwatnych dokumentach kształtujących polityki przestrzenne gminy:

1. wskazać dokładną lokalizację wyznaczonego obszaru w oparciu o przeprowadzoną analizę stanu własnościowego, uwarunkowania terenowe oraz istniejące w sąsiedztwie ciekłu zasoby przyrodnicze oraz kulturowe;
2. jeśli jest to konieczne, podzielić obszar na podobszary;
3. opracować dla wskazanego terenu koncepcję funkcjonalno-przestrzenną,
4. powiązać wskazany teren z terenami mieszkaniowymi położonymi w sąsiedztwie siecią ciągów pieszych, a jeśli będzie to możliwe, również rowerowych;
5. opracować koncepcję ochrony i udostępnienia zasobów środowiska przyrodniczego w obrębie tego OSI;
6. powiązać tereny OSI z przystankami kolejowymi oraz komunikacji publicznej siecią ciągów pieszych oraz, jeśli to możliwe, rowerowymi;
7. wskazać tereny położone wzdłuż parku, mogące pełnić w przypadku wystąpienia deszczy nawalnych funkcję przeciwpowodziową (suche zbiorniki retencyjne), a w pozostałych okresach pełnić funkcje rekreacyjne i przyrodnicze.

**STRATEGIA ROZWOJU
GMINY MYŚLENICE**

Obszary strategicznej interwencji



- granice gminy
- granice sołectw
- Drogi**
- ekspresowe
- główne
- zbiorcze
- linia kolejowa
- rzeki
- Jezioro Dobczyckie
- Obszary strategicznej interwencji - krajowe i regionalne**
- Miejski Obszar Funkcjonalny Krakowa
- Obszary strategicznej interwencji - lokalne**
- obszary rewitalizacji
- obszary koncentracji działalności gospodarczej
- nowe dzielnice mieszkaniowe:
 1. Dalin
 2. Plebańska Góra
 3. Osiedle Dolne
 4. Miasto-ogród Polanka
- Góra Chełm
- obszary wymagające ochrony krajobrazu (ostateczny przebieg granic do ustalenia w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego)
- Myślenice turystyczne
- Park linearny Głogoczówka

VII. SYSTEM REALIZACJI STRATEGII

W ramach systemu realizacji *Strategii* ustanowione zostały zasady i instrumenty urzeczywistniania celów zidentyfikowanych w tym dokumencie, jak również procedury oceny zgodności podejmowanych działań z ustaleniami *Strategii* oraz ich skuteczności i efektywności. Dlatego też w strukturze systemu wyodrębnione zostały podsystemy:

- **wdrażania** - określający zakres kompetencji oraz odpowiedzialności podmiotów uczestniczących w realizacji *Strategii*, reguły definiujące sposób ich działania oraz zestaw wykorzystywanych w tym zakresie instrumentów;
- **monitorowania i ewaluacji** - wskazujący procedury i powiązane z nimi narzędzia służące ocenie skuteczności działań podejmowanych na rzecz realizacji *Strategii*.

VII.1. Podsystem wdrażania *Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032*

Osiągnięcie celów *Strategii*, ze względu na ich kompleksowy i zróżnicowany charakter, wymaga nie tylko efektywnego zarządzania zasobami organizacyjnymi, finansowymi oraz ludzkimi, pozostającymi w bezpośredniej dyspozycji lokalnej administracji samorządowej, ale również zaangażowania w ten proces potencjału i energii partnerów *Strategii*. Do tej kategorii zaliczyć należy te podmioty, które pozostając poza sferą bezpośredniej formalnej zależności od samorządu gminnego, w dalszym ciągu podejmują aktywności przyczyniające się do realizacji *Strategii*. Do tego grona należy zaliczyć zatem w szczególności mieszkańców Myślenic, przedsiębiorców, organizacje pozarządowe, organy samorządu powiatowego i regionalnego oraz organy administracji rządowej. Dlatego też, dążąc do stworzenia optymalnych warunków dla realizacji *Strategii*, zakłada się, że proces ten będzie przebiegał z poszanowaniem następujących zasad:

- **partnerstwa i współpracy** - gwarantującej, że cele rozwojowe sformułowane dla Myślenic w perspektywie 2032 roku będą realizowane i monitorowane przy aktywnym udziale partnerów, opierającym się na trwałych i równoprawnych relacjach, zaufaniu oraz wzajemnym szacunku;
- **wrażliwości społecznej** - oznaczającej, że działania podejmowane na rzecz realizacji *Strategii* będą umacniać poczucie przynależności oraz więzi w ramach lokalnej społeczności, nie defaworyzując żadnej grupy społecznej oraz służąc ograniczeniu wykluczenia społecznego;
- **zrównoważonego rozwoju** - zakładającej, że rozwój społeczno-gospodarczy, w którym następuje proces integrowania działań politycznych, gospodarczych i społecznych, będzie odbywać się z zachowaniem równowagi przyrodniczej oraz trwałości podstawowych procesów przyrodniczych, w celu zagwarantowania możliwości zaspokajania podstawowych potrzeb obecnego oraz przyszłych pokoleń;
- **spójności** - zakładającej zgodność *Strategii* z dokumentami strategiczno-programowymi wyższego rzędu, w szczególności ze *Strategią Rozwoju Województwa „Małopolska 2030”*.

Podmioty zaangażowane we wdrażanie *Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032*

Gmina Myślenice

W procesie wdrażania *Strategii* Gmina Myślenice odgrywać będzie rolę lidera oraz moderatora lokalnych procesów rozwojowych, co odbywać się będzie poprzez:

- realizację samodzielnie lub wspólnie z partnerami działań przyczyniających się bezpośrednio do realizacji celów opisanych w tym dokumencie;
- pozyskiwanie środków zewnętrznych na finansowanie tych działań;
- motywowanie partnerów *Strategii* do angażowania się w realizację jej celów,
- koordynację współpracy w wymiarze ponadlokalnym;
- rzecznictwo zorientowane na lokowanie w gminie prywatnych i publicznych inwestycji przyczyniających się do jej dalszego rozwoju.

Wiodąca rola w tym zakresie przypisana jest Burmistrzowi Miasta i Gminy Myślenice, jako organowi wykonawczemu samorządu, który zgodnie z przepisami *ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym* odpowiedzialny jest za wykonanie uchwały Rady Miejskiej w sprawie przyjęcia strategii rozwoju oraz zobowiązany jest do corocznego przedkładania jej raportu o stanie gminy, pełniącego funkcję sprawozdania z jego działalności w roku poprzednim.

W działaniach tych Burmistrz wspierany będzie przez swojego zastępcę, skarbnika, sekretarza miasta i gminy, wydziały merytoryczne urzędu, gminne jednostki organizacyjne oraz spółki komunalne.

Działania Burmistrza związane z realizacją *Strategii* nadzorowane będą przez Radę Miejską, co będzie odbywać się w szczególności poprzez rozpatrywanie sprawozdania z wykonania budżetu i podejmowanie uchwały w sprawie udzielenia lub nieudzielenia absolutorium z tego tytułu, jak również rozpatrywanie raportu o stanie gminy oraz podejmowanie uchwały w sprawie udzielenia lub nieudzielenia wotum zaufania z tego tytułu. Jednocześnie Rada realizować będzie istotne zadania związane z wdrażaniem *Strategii* polegające w szczególności na:

- uchwaleniu strategii rozwoju gminy oraz jej ewentualnych aktualizacji;
- przyjmowaniu rocznych budżetów służących finansowaniu realizacji *Strategii*;
- przyjmowaniu niektórych spośród dokumentów operacjonalizujących *Strategię*.

Rada *Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032*

W celu wspierania działań związanych z wdrażaniem *Strategii*, może zostać powołana Rada *Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032*, jako ciało opiniodawczo-doradcze przy Burmistrzu. W jej skład powinni wejść w szczególności przedstawiciele mieszkańców, przedsiębiorców, organizacji pozarządowych oraz innych partnerów *Strategii*.

Rada będzie inicjatywą oddolną, pełniącą swoją funkcję społecznie, jako organ samodzielny, a jej powołanie będzie uzależnione od zgłoszenia się reprezentatywnej liczby chętnych oraz przedstawienia pomysłu na jej funkcjonowanie.

Skład, szczegółowe kompetencje oraz zasady funkcjonowania Rady, określony zostanie w Regulaminie Rady przyjętym zarządzeniem Burmistrza Miasta i Gminy.

Komitet Sterujący ds. Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032

W strukturze lokalnej administracji samorządowej wyodrębniony zostanie Komitet Sterujący ds. Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032. Komitet Sterujący stanowić będzie mechanizm koordynacji działań związanych z wdrażaniem i monitorowaniem Strategii podejmowanych przez poszczególne wydziały urzędu, gminne jednostki organizacyjne oraz spółki komunalne. Ponadto w ramach Komitetu Sterującego prowadzona będzie bieżąca dyskusja dotycząca postępów w realizacji Strategii, z której wnioski posłużą do formułowania rekomendacji dotyczących dalszych sposobów jej wdrażania.

W skład Komitetu Sterującego wejdą:

- Burmistrz Miasta i Gminy Myślenice (jako przewodniczący);
- Zastępca Burmistrza Miasta i Gminy Myślenice;
- Skarbnik Miasta i Gminy Myślenice;
- Sekretarz Miasta i Gminy Myślenice;
- eksperci zewnętrzni (na zaproszenie przewodniczącego Komitetu Sterującego).

Skład, kompetencje oraz zasady funkcjonowania Komitetu Sterującego określone zostaną zarządzeniem Burmistrza Miasta i Gminy.

Zespoły Zadaniowe

Burmistrz może powoływać zespoły zadaniowe mające na celu realizację zaplanowanych w Strategii Rozwoju działań. Założeniem jest, by w ramach realizacji zadań w formule zespołów zadaniowych współpracowały z sobą osoby będące pracownikami poszczególnych komórek organizacyjnych Urzędu lub jednostek organizacyjnych Gminy.

Wydziały Urzędu Miasta i Gminy Myślenice

W ramach Urzędu Miasta i Gminy wiodącą rolę w zakresie zarządzania (tj. planowania, koordynacji wdrażania, monitorowania i ewaluacji) Strategią odgrywa komórka organizacyjna właściwa do spraw strategii rozwoju. Pozostałe wydziały Urzędu, gminne jednostki organizacyjne oraz spółki komunalne zobowiązane są do ścisłej współpracy z komórką organizacyjną właściwą do spraw strategii rozwoju w zakresie realizowanych przez siebie działań (projektów, inwestycji, inicjatyw itp.) służących osiągnięciu celów strategicznych, w tym zwłaszcza do bieżącego informowania o postępach (rzeczowych i finansowych) w tym zakresie.

Odpowiedzialność poszczególnych wydziałów urzędu oraz gminnych jednostek w zakresie realizacji oraz monitoringu poszczególnych celów Strategii określona została w poniższej tabeli:

KIERUNKI DZIAŁANIA STRATEGII ROZWOJU GMINY MYŚLENICE NA LATA 2022-2032	KOMÓRKI ORGANIZACYJNA ZAANGAŻOWANE WE WDRAŻANIE	KOMÓRKI ORGANIZACYJNA ODPOWIEDZIALNE ZA MONITORING WSKAŹNIKÓW
Obszar: LUDZIE		
[L1] Aktywni mieszkańcy zaangażowani w sprawy gminy	Wszystkie komórki organizacyjne gminy z wiodącą rolą komórki odpowiedzialnej za kontakty (współpracę) z mieszkańcami	Komórka organizacyjna odpowiedzialna za kontakty (współpracę) z mieszkańcami Komórka właściwa do spraw strategii rozwoju
[L2] Zdecentralizowane i dostępne usługi	Komórka organizacyjna właściwa do spraw obywatelskich i społecznych Centrum Usług Społecznych Miejska Biblioteka Publiczna Myślenicki Ośrodek Kultury i Sportu Sport Myślenice sp. z o.o.	Centrum Usług Społecznych
[L3] Silne organizacje pożytku publicznego jako kapitał rozwojowy gminy	Centrum Usług Społecznych	Centrum Usług Społecznych Komórka organizacyjna odpowiedzialna za kontakty (współpracę) z mieszkańcami Komórka organizacyjna właściwa do spraw finansów i budżetu gminy
[L4] Myślenicki Budżet Obywatelski 2.0.	Komórka organizacyjna właściwa do spraw budżetu obywatelskiego	Komórka organizacyjna właściwa do spraw finansów i budżetu gminy Komórka odpowiedzialna za kontakty (współpracę) z mieszkańcami
[L5] Sołtysi oraz rady sołeckie jako animatorzy życia lokalnego	Komórka organizacyjna do spraw współpracy z jednostkami pomocniczymi gminy Komórka organizacyjna właściwa do spraw obywatelskich i społecznych	Komórka organizacyjna właściwa do spraw strategii rozwoju
Obszar: ŻYCIĘ		
[Ż1] Dobre miejsce do życia	Komórka organizacyjna właściwa do spraw obywatelskich i społecznych Centrum Usług Społecznych Komórka organizacyjna właściwa do spraw mienia Komórka organizacyjna właściwa do spraw kultury	Komórka organizacyjna właściwa do spraw obywatelskich i społecznych Komórka organizacyjna właściwa do spraw strategii rozwoju
[Ż2] Gmina wrażliwa społecznie	Komórka organizacyjna właściwa do spraw obywatelskich i społecznych Centrum Usług Społecznych	Centrum Usług Społecznych
[Ż3] Zaopiekowani i zdrowi mieszkańcy	Komórka organizacyjna właściwa do spraw zdrowia	Komórka organizacyjna właściwa do spraw zdrowia
[Ż4] Wysoka jakość usług opiekuńczych i edukacyjnych świadczonych w gminie	Komórka organizacyjna właściwa do spraw edukacji Placówki edukacyjne	Komórka organizacyjna właściwa do spraw edukacji Komórka organizacyjna właściwa do spraw inwestycji
[Ż5] Atrakcyjna oraz dostępna dla mieszkańców infrastruktura społeczna	Komórka organizacyjna właściwa do spraw sportu i rekreacji Komórka organizacyjna właściwa do spraw kultury Komórka organizacyjna właściwa do spraw inwestycji Myślenicki Ośrodek Kultury i Sportu Sport Myślenice sp. z o.o.	Komórka organizacyjna właściwa do spraw planowania przestrzennego Komórka organizacyjna właściwa do spraw inwestycji Myślenicki Ośrodek Kultury i Sportu

KIERUNKI DZIAŁANIA STRATEGII ROZWOJU GMINY MYŚLENICE NA LATA 2022-2032	KOMÓRKA ORGANIZACYJNA ZAANGAŻOWANE WE WDRAŻANIE	KOMÓRKA ORGANIZACYJNA ODPOWIEDZIALNE ZA MONITORING WSKAŹNIKÓW
[[Z6] Wysokiej jakości przestrzenie publiczne	Komórka organizacyjna właściwa do spraw związanych z procesami rewitalizacji Komórka organizacyjna właściwa do spraw planowania przestrzennego	Komórka organizacyjna właściwa do spraw planowania przestrzennego Komórka organizacyjna właściwa do spraw inwestycji Komórka organizacyjna właściwa do spraw związanych z procesami rewitalizacji
[Z7] Dobrze wyposażona gmina	Komórka organizacyjna właściwa do spraw inwestycji Komórka organizacyjna właściwa do spraw rozwoju Miejski Zakład Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o.	Komórka organizacyjna właściwa do spraw mienia Komórka organizacyjna właściwa do spraw organizacyjnych
[Z8] Wysoki poziom bezpieczeństwa mieszkańców gminy (Bezpieczna gmina)	Straż Miejska Komórka organizacyjna właściwa do spraw bezpieczeństwa i zarządzania kryzysowego	Komórka organizacyjna odpowiedzialna za kontakty (współpracę) z mieszkańcami Komórka organizacyjna właściwa do spraw edukacji Centrum Usług Społecznych Straż Miejska Komórka organizacyjna właściwa do spraw strategii rozwoju
Obszar: ZARZĄDZANIE		
[Z1] Wysoka jakość usług publicznych świadczonych przez Urząd Miasta i Gminy oraz gminne jednostki organizacyjne	Sekretarz Miasta i Gminy Komórka organizacyjna właściwa do spraw organizacyjnych	Komórka organizacyjna właściwa do spraw strategii rozwoju Komórka organizacyjna właściwa do spraw organizacyjnych
[Z2] Kompetentni, zmotywowani i zaangażowani w sprawy gminy oraz jej mieszkańców urzędnicy	Sekretarz Miasta i Gminy Komórka organizacyjna właściwa do spraw zarządzania zasobami ludzkimi	Sekretarz Gminy Komórka organizacyjna właściwa do spraw finansów i budżetu gminy
[Z3] Struktura i organizacja Urzędu wspierające zintegrowane zarządzanie gminą	Sekretarz Miasta i Gminy	Sekretarz Gminy
[Z4] Zdrowe finanse gminy zapewniające realizację przedsięwzięć rozwojowych	Skarbnik Miasta i Gminy Komórka organizacyjna właściwa do spraw finansów i budżetu gminy	Komórka organizacyjna właściwa do spraw finansów i budżetu gminy Komórka organizacyjna właściwa do spraw strategii rozwoju Komórka organizacyjna właściwa do spraw funduszy zewnętrznych
[Z5] Sprawny system zarządzania rozwojem gminy	Komórka organizacyjna właściwa do spraw strategii rozwoju	Komórka organizacyjna właściwa do spraw strategii rozwoju

KIERUNKI DZIAŁANIA STRATEGII ROZWOJU GMINY MYŚLENICE NA LATA 2022-2032	KOMÓRKI ORGANIZACYJNA ZAANGAŻOWANE WE WDRAŻANIE	KOMÓRKI ORGANIZACYJNA ODPOWIEDZIALNE ZA MONITORING WSKAŹNIKÓW
Obszar: MOBILNOŚĆ		
[M1] Bezpieczna przestrzeń dla pieszych i rowerzystów	Komórka organizacyjna właściwa do spraw transportu i komunikacji Komórka organizacyjna właściwa do spraw inwestycji Straż Miejska Komórka organizacyjna właściwa do spraw strategii rozwoju Komórka organizacyjna właściwa do spraw sportu i rekreacji	Komórka organizacyjna właściwa do spraw planowania przestrzennego Komórka organizacyjna właściwa do spraw inwestycji Komórka organizacyjna właściwa do spraw strategii rozwoju Straż Miejska Komórka organizacyjna właściwa do spraw edukacji
[M2] Zbiorowa komunikacja publiczna atrakcyjną i ekologiczną alternatywą dla podróży samochodem	Komórka organizacyjna właściwa do spraw transportu i komunikacji Komórka organizacyjna właściwa do spraw inwestycji	Komórka organizacyjna właściwa do spraw mienia Komórka organizacyjna właściwa do spraw planowania przestrzennego
[M3] Dobra dostępność zewnętrzna gminy	Komórka organizacyjna właściwa do spraw transportu i komunikacji Komórka organizacyjna właściwa do spraw inwestycji	Komórka organizacyjna właściwa do spraw mienia Komórka organizacyjna właściwa do spraw planowania przestrzennego
Obszar: ŚRODOWISKO		
[Ś1] Skutecznie chronione oraz angażowane w procesy rozwojowe walory środowiskowe gminy	Komórka organizacyjna właściwa do spraw środowiska i jego ochrony Komórka organizacyjna właściwa do spraw planowania przestrzennego Komórka organizacyjna właściwa do spraw mienia	Komórka organizacyjna właściwa do spraw mienia Komórka organizacyjna właściwa do spraw planowania przestrzennego
[Ś2] Estetyczna przestrzeń miejska oraz skutecznie chroniony krajobraz gminy	Komórka organizacyjna właściwa do spraw planowania przestrzennego Komórka organizacyjna właściwa do spraw środowiska i jego ochrony	Komórka organizacyjna właściwa do spraw planowania przestrzennego
[Ś3] Czyste powietrze gwarantujące wysoką jakość życia oraz zdrowie mieszkańców	Komórka organizacyjna właściwa do spraw środowiska i jego ochrony Komórka organizacyjna właściwa do spraw inwestycji Komórka organizacyjna właściwa do spraw funduszy zewnętrznych/ekodoradcy	Komórka organizacyjna właściwa do spraw funduszy zewnętrznych/ ekodoradcy
[Ś4] Gmina odporna na negatywne skutki zmian klimatu	Komórka organizacyjna właściwa do spraw środowiska i jego ochrony Komórka organizacyjna właściwa do spraw inwestycji Komórka organizacyjna właściwa do spraw planowania przestrzennego Komórka organizacyjna właściwa do spraw bezpieczeństwa i zarządzania kryzysowego Komórka organizacyjna właściwa do spraw funduszy zewnętrznych/ekodoradcy	Komórka organizacyjna właściwa do spraw funduszy zewnętrznych Komórka organizacyjna właściwa do spraw planowania przestrzennego Komórka organizacyjna właściwa do spraw inwestycji
[Ś5] Czysta i niezaśmiecona gmina	Komórka organizacyjna właściwa do spraw środowiska i jego ochrony Komórka organizacyjna właściwa do spraw gospodarki komunalnej Zakład Utylizacji Odpadów sp. z o.o. Komórka organizacyjna właściwa do spraw mienia	Komórka organizacyjna właściwa do spraw mienia Zakład Utylizacji Odpadów sp. z o.o.

KIERUNKI DZIAŁANIA STRATEGII ROZWOJU GMINY MYŚLENICE NA LATA 2022-2032	KOMÓRKA ORGANIZACYJNA ZAANGAŻOWANE WE WDRAŻANIE	KOMÓRKA ORGANIZACYJNA ODPOWIEDZIALNE ZA MONITORING WSKAŹNIKÓW
Obszar: EKONOMIA		
[E1] Kadry lokalnej gospodarki	Komórka organizacyjna właściwa do spraw rozwoju	Komórka organizacyjna właściwa do spraw strategii rozwoju
[E2] Myślenice atrakcyjnym miejscem prowadzenia działalności gospodarczej	Komórka organizacyjna właściwa do spraw rozwoju gospodarczego i przedsiębiorczości	Komórka organizacyjna właściwa do spraw strategii rozwoju Komórka organizacyjna właściwa do spraw planowania przestrzennego
[E3] Turystyka elementem przewagi konkurencyjnej Myślenic	Komórka organizacyjna właściwa do spraw rozwoju gospodarczego i przedsiębiorczości Komórka organizacyjna właściwa do spraw turystyki	Komórka organizacyjna właściwa do spraw strategii rozwoju Komórka organizacyjna właściwa do spraw planowania przestrzennego Komórka organizacyjna właściwa do spraw inwestycji Komórka organizacyjna właściwa do spraw promocji

Operacjonalizacji *Strategii* służyć będzie zintegrowany, hierarchiczny oraz spójny pod względem metodycznym pakiet dokumentów (programów i planów) wykonawczych oraz instrumentów wdrożeniowych. Dokumenty te opracowywane będą zarówno w wyniku realizacji przez Samorząd Gminy obowiązku wynikającego z przepisów prawa, jak również będą stanowić przejaw jego własnych inicjatyw w zakresie programowania lokalnych polityk rozwojowych.

Mając na uwadze zintegrowany, hierarchiczny oraz spójny charakter systemu, każdy spośród tworzących go dokumentów wykonawczych względem *Strategii* musi:

1. posiadać zbliżoną strukturę, na którą będą składać się co najmniej⁶:
 - wnioski z istniejącej diagnozy lub diagnoza strategiczna,
 - cele oraz niezbędne do ich realizacji działania,
 - opis spodziewanych efektów interwencji,
 - system wskaźników,
 - potencjalne źródła finansowania,
 - zasady prowadzenia monitoringu i ewaluacji.
2. być spójny z celami określonymi w *Strategii*;
3. wskazywać realizowane przez siebie kierunki działania wynikające ze *Strategii*, a także uszczegóławiać ich zakres nadając im tym samym operacyjny charakter;
4. identyfikować (tam gdzie to możliwe i uzasadnione) wymiar przestrzenny planowanych działań, ze szczególnym uwzględnieniem zidentyfikowanych w *Strategii* OSI;
5. wskazywać (jeśli jest to możliwe) projekty (zarówno o charakterze inwestycyjnym, jak i nieinwestycyjnym) niezbędne do realizacji celów w nim opisanych;
6. wskazywać podmiot (wydział urzędu, gminną jednostkę organizacyjną, spółkę komunalną itp.) odpowiedzialny za jego realizację;
7. posiadać horyzont czasowy niewykraczający poza okres, na który uchwalona została *Strategia*⁷;
8. realizować zasadę partnerstwa i współpracy poprzez zapewnienie udziału partnerom *Strategii* w jego przygotowaniu, realizacji i monitorowaniu;
9. uzyskać, przed skierowaniem do uchwalenia/przyjęcia przez właściwy organ Samorządu Gminy, pozytywną opinię komórki organizacyjnej właściwej do spraw strategii rozwoju w zakresie spełnienia wytycznych, o których mowa powyżej.

Ze względu na ramowy charakter niniejszych wytycznych zostanie opracowana specjalna procedura służąca ich uszczegółowieniu. Za przygotowanie procedury, która przyjęta zostanie w formie zarządzenia Burmistrza Miasta i Gminy, odpowiedzialna będzie komórka właściwa do spraw strategii rozwoju.

Niniejsze wytyczne znajdują zastosowanie w szczególności do dokumentów opracowanych po przyjęciu przez Radę Miejską *Strategii*. W odniesieniu do dokumentów przyjętych wcześniej

⁶ Zmiana struktury dokumentu dopuszczalna jest wyłącznie w sytuacji, gdy wynika to z przepisów prawa lub ze specyfiki obszaru (zakresu tematycznego), do którego odnosi się interwencja w nim opisana.

⁷ Z wyjątkiem sytuacji, w których konieczność wyznaczenia dłuższego horyzontu czasowego wynika z przepisów prawa lub ze specyfiki obszaru zakresu tematycznego, do którego odnosi się interwencja opisana w dokumencie.

przeprowadzona zostanie analiza stopnia ich zgodności z wytycznymi. Jej wynikiem będzie określenie zasadności oraz wymaganego zakresu niezbędnych aktualizacji przygotowanych przed przyjęciem *Strategii* dokumentów w celu zagwarantowania spójności między nimi. Zmiany te wprowadzane będą stopniowo, co oznacza, że uchwalenie *Strategii* nie powoduje obowiązku ich natychmiastowej aktualizacji.

Indykatywny wykaz dokumentów wykonawczych względem *Strategii* Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032 został przedstawiony w poniższej tabeli.

OBSZAR STRATEGII	DOKUMENT WYKONAWCZY
EKONOMIA	Strategia rozwoju turystyki
LUDZIE	Strategia komunikacji z mieszkańcami
	Program współpracy z organizacjami pozarządowymi
MOBILNOŚĆ	Plan zrównoważonej mobilności miejskiej
	Koncepcja budowy tras rowerowych
ŚRODOWISKO	Plan ograniczania skutków powodzi i profilaktyki powodziowej na terenie Gminy Myślenice wraz koncepcją ochrony i rozwoju zieleni w mieście Myślenice
	Gminny program ochrony krajobrazu
	Program ochrony środowiska
	Plan gospodarki niskoemisyjnej
	Plan zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe
	Strategia Klastra Energii Ziemi Myślenickiej
	Miejski Plan adaptacji do zmian klimatu
	Plan rozwoju błękitno-zielonej infrastruktury
ZARZĄDZANIE	Polityka zarządzania zasobami ludzkimi w Urzędzie Miasta i Gminy i/lub w gminnych jednostkach organizacyjnych
	Model zarządzania Urzędem Miasta i Gminy i/lub w gminnych jednostkach organizacyjnych dostosowany do idei Smart City
	Dokument opisujący działania zmierzające do wzrostu dochodów gminy
ŻYCIE	Gminna strategia rozwoju sportu
	Gminny program rewitalizacji
	Gminny program wspierania dziecka i rodziny
	Strategia rozwiązywania problemów społecznych
	Gminny program przeciwdziałania przemocy w rodzinie i ochrony ofiar przemocy w rodzinie
	Gminny program profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych
	Gminny program przeciwdziałania narkomanii
	Regulamin utrzymania porządku i czystości na terenie Miasta i Gminy Myślenice
	Gminny program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt
	Programy usług społecznych
	Plan usuwania azbestu
	Plan rozwoju budownictwa mieszkań socjalnych
	Program rozwoju Ochotniczych Straży Pożarnych oraz wspierania innych organizacji ratowniczych działających na terenie gminy Myślenice

Szczególną formą, poprzez którą realizowana będzie *Strategia* będą tzw. plany działań. Dokumenty te, które opracowane zostaną dla każdego celu strategicznego, określać będą w szczególności niezbędne do podjęcia działania, harmonogramy realizacji, jednostki organizacyjne oraz osoby odpowiedzialne za ich skuteczne wdrożenie oraz oczekiwane rezultaty. Za opracowanie planów działań odpowiedzialna będzie komórka organizacyjna właściwa do spraw strategii rozwoju.

W celu realizacji *Strategii*, w tym zwłaszcza działań (projektów, przedsięwzięć, inicjatyw) wymagających zawiązywania partnerstw zarówno z podmiotami sektora publicznego, jak i prywatnego, Samorząd Gminy wyraża gotowość do korzystania z innych instrumentów polityki rozwoju, w tym zwłaszcza: strategii rozwoju ponadlokalnego (o której mowa w przepisach ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym), zintegrowanych inwestycji terytorialnych i innych instrumentów terytorialnych (o których mowa w tzw. *rozporządzeniu ogólnym na lata 2021-2027*), jak również porozumienia terytorialnego (o którym mowa w ustawie z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju).

VI.2. Podsystem monitorowania i ewaluacji *Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032*

Podstawową funkcją podsystemu monitorowania i ewaluacji *Strategii* jest stała obserwacja zmian społecznych, gospodarczych i przestrzennych zachodzących w gminie Myślenice oraz szybkie reagowanie w sytuacji, w której przebiegają one w sposób odbiegający od przyjętych w tym dokumencie założeń. W sytuacji wystąpienia rozbieżności pomiędzy uzgodnionymi celami strategicznymi, a uzyskiwanymi rezultatami, informacje zebrane w ramach podsystemu stanowią będą podstawę do podjęcia decyzji o ewentualnej korekcie interwencji lub/i wykorzystywanego w jej ramach instrumentarium.

Dane gromadzone w ramach podsystemu będą odnosić się w szczególności do społecznych, gospodarczych i przestrzennych efektów wdrażania *Strategii*, ilustrujących dynamikę oraz stopień osiągania wyznaczonych w niej celów. Dane zasilające podsystem pochodzą będą w szczególności:

- ze statystyk publicznych;
- z zasobów pozostających w dyspozycji komórek organizacyjnych Urzędu Miasta i Gminy, gminnych jednostek organizacyjnych oraz innych podmiotów podległych samorządowi i uczestniczących w realizacji *Strategii* (np. spółki komunalne);
- od podmiotów prywatnych oraz publicznych uczestniczących w realizacji *Strategii*;
- z badań oraz analiz realizowanych/zleczanych przez podmioty niezależne od Urzędu Miasta i Gminy, a dotyczących sytuacji rozwojowej Myślenic (np. Małopolskie Obserwatorium Rozwoju Regionalnego);
- z badań oraz analiz realizowanych samodzielnie bądź też zleczanych do realizacji przez Urząd Miasta i Gminy.

Wszystkie podmioty uczestniczące w procesie realizacji *Strategii* zobowiązane zostaną (w ramach procedury opracowania raportu o stanie gminy) do corocznego informowania komórki organizacyjnej właściwej do spraw strategii rozwoju o postępach rzeczowych oraz finansowych we wdrażaniu projektów, działań i przedsięwzięć wpisujących się w strategiczne założenia tego dokumentu.

Dla uzyskania pełnego i zobiektywizowanego obrazu zmian zachodzących w Myślenicach będących efektem systematycznego osiągania celów wyznaczonych w *Strategii*, komplementarnie względem siebie wykorzystywane będą procedury monitoringu i ewaluacji.

Przebieg wdrażania *Strategii* będzie sprawozdawany w raporcie o stanie gminy. Przepisy ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym zobowiązują burmistrza do przedstawiania organowi stanowiącemu najpóźniej w terminie 31 maja każdego roku raportu będącego podsumowaniem jego działalności w roku poprzednim, obejmującego w szczególności realizację polityk, programów i strategii, uchwał rady i budżetu obywatelskiego.

Mając na uwadze powyższe wymogi wynikające z przepisów prawa, jak również dążąc do pełnego zilustrowania postępów we wdrażaniu *Strategii* oraz dynamiki zmian zachodzących w Myślenicach wskutek tego procesu, opis sytuacji społecznej, gospodarczej, środowiskowej i przestrzennej gminy zamieszczany w raporcie będzie każdorazowo odnosił się nie tylko do roku poprzedniego, ale również (tam gdzie będzie to możliwe, m.in. ze względu na dostępność aktualnych danych) będzie uwzględniał co najmniej trzyletnią perspektywę.

Raport o stanie gminy będzie przedstawiany Radzie Miejskiej w Myślenicach w trakcie tej samej sesji, co sprawozdanie z wykonania budżetu w roku ubiegłym. Dzięki temu radni oraz mieszkańcy uzyskają kompletną informację dotyczącą interwencji publicznej realizowanej w oparciu o zapisy *Strategii*, która będzie odnosić się do jej wymiaru rzeczowego i finansowego.

Strategia poddawana będzie również procedurze ewaluacji, rozumianej jako systematyczna i obiektywna ocena zawartych w niej założeń, procesu jej realizacji oraz uzyskiwanych rezultatów, pod względem skuteczności, trwałości, efektywności i użyteczności podjętych działań. Tym samym ewaluacja będzie dostarczać rzetelnych informacji o *Strategii* oraz przebiegu jej wdrażania, wspierając w ten sposób proces decyzyjny oraz współdziałanie wszystkich podmiotów zaangażowanych w jej realizację.

Zgodnie z przepisami ustawy z dnia 6 grudnia 2006 roku o zasadach prowadzenia polityki rozwoju projekt *Strategii* poddany został uprzedniej ocenie trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności jej realizacji (ewaluacja ex-ante).

Na kolejnych etapach wdrażania *Strategii* planuje się przeprowadzenie:

- ewaluacji *mid-term*, obejmującej połowę okresu obowiązywania *Strategii*. Jej celem będzie udzielenie odpowiedzi na pytania czy i w jakim zakresie *Strategia* jest realizowana oraz jakie są jej efekty krótko- i średnioterminowe;
- ewaluacji *ex-post*, planowanej po zakończeniu wdrażania *Strategii*, koncentrującej się na ocenie stopnia realizacji założonych w niej celów, skuteczności wykorzystywanych na potrzeby ich osiągnięcia instrumentów i mechanizmów oraz identyfikacji efektów długookresowych interwencji publicznej realizowanej na podstawie jej zapisów.

Za szczegółowe określenie zakresu ewaluacji, w tym zwłaszcza celów badania oraz kryteriów ewaluacyjnych, odpowiedzialny będzie komórka właściwa do spraw strategii rozwoju.



VIII. RAMY FINANSOWE I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA

Precyzyjne określenie wysokości nakładów finansowych na realizację *Strategii* w perspektywie roku 2032 jest zadaniem trudnym, zarówno z powodu kompleksowego charakteru wynikających z niej działań, jak również ze względu na wielość podmiotów (partnerów *Strategii*), które będą zaangażowane w ich wdrażanie. Doprecyzowanie wartości środków przeznaczanych na ten cel następować będzie na kolejnych etapach operacjonalizacji *Strategii*, w tym zwłaszcza w trakcie tworzenia dokumentów wobec niej wykonawczych oraz wynikających z nich konkretnych zadań inwestycyjnych.

W kontekście realizacji *Strategii* kluczowego znaczenia nabiera proces tworzenia planów finansowych gminy. Zapisy *Strategii* odnoszące się do poszczególnych działań będą stanowić wskazówkę dla opracowania kolejnych rocznych budżetów oraz wieloletniej prognozy finansowej dla Miasta i Gminy Myślenice. W ten sposób stworzony zostanie mechanizm wiążący kierunkowe zapisy *Strategii* z wydatkami budżetu gminy, tak aby planowane do realizacji inwestycje stanowiły odzwierciedlenie celów strategicznych przyjętych w perspektywie 2032 roku.

Do finansowania zadań wynikających ze *Strategii* wykorzystany zostanie również potencjał spółek, w których udziały posiada Samorząd Miasta i Gminy Myślenice.

Realizacja części działań ujętych w *Strategii* będzie wymagała pozyskania środków zewnętrznych, w tym zwłaszcza pochodzących z budżetu Unii Europejskiej. Wdrożenie wpisujących się w nie projektów będzie zatem uzależnione od rozstrzygnięć konkursów ogłaszanych m.in. w ramach Programu Regionalnego Fundusze Europejskie dla Małopolski oraz właściwych krajowych programów operacyjnych na lata 2021-2027, jak również analogicznych instrumentów, które zostaną stworzone w związku ze wdrażaniem kolejnej wieloletniej perspektywy finansowej UE, której początek przypadnie na rok 2028.

Źródłem finansowania *Strategii* nie będą wyłącznie środki o charakterze publicznym. Z punktu widzenia skuteczności osiągania przyjętych w tym dokumencie celów kluczowego znaczenia nabiera potrzeba włączania w ten proces również środków prywatnych. Dlatego też, urzeczywistniając zasadę partnerstwa i współpracy, tworzone będą mechanizmy zachęcające podmioty prywatne do angażowania środków własnych na rzecz współfinansowania lub finansowania zadań przyczyniających się do realizacji strategicznych celów rozwojowych Myślenic w perspektywie 2032 r.

Mając na uwadze powyższe, wśród zasadniczych źródeł finansowania realizacji *Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032* wskazać należy:

- Budżet Gminy;
- Budżet Państwa;
- Budżet UE, w tym zwłaszcza środki dystrybuowane poprzez:
 - Program Regionalny Fundusze Europejskie dla Małopolski na lata 2021-2027,
 - właściwe krajowe programy operacyjne na lata 2021-2027,
 - Krajowy Plan Odbudowy,
 - fundusze europejskie przyznane Polsce w ramach wieloletniej perspektywy finansowej począwszy od roku 2028;
- Budżet Samorządu Województwa Małopolskiego;

- inne krajowe źródła publiczne, w tym środki pozostające w dyspozycji poszczególnych ministrów resortowych, Wojewody Małopolskiego oraz funduszy celowych (np. Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Regionalny Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej);
- inne środki ze źródeł zagranicznych (m.in. Norweski Mechanizm Finansowy, Mechanizm Finansowy Europejskiego Obszaru Gospodarczego), w tym również fundusze pochodzące z międzynarodowych instytucji takich, jak np. Europejski Bank Inwestycyjny czy Bank Światowy;
- środki prywatne.



IX. POWIĄZANIA STRATEGII Z KRAJOWYMI I REGIONALNYMI DOKUMENTAMI STRATEGICZNYMI

Cele wyznaczone w *Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032* oraz służące ich realizacji kierunki działania opracowane zostały na podstawie kompleksowej diagnozy sytuacji rozwojowej gminy oraz z uwzględnieniem pomysłów, wniosków, rekomendacji i postulatów zgłaszanych przez jej mieszkańców. W ten sposób sformułowana została autonomiczna wizja rozwoju Myślenic, której urzeczywistnienie w perspektywie najbliższej dekady możliwe będzie dzięki inicjatywom podejmowanym przez lokalną administrację samorządową oraz jej partnerów. Pamiętać jednak należy, że działania w tym zakresie realizowane będą w szerszym kontekście krajowej oraz regionalnej polityki rozwoju, której głównymi aktorami są rząd centralny oraz samorząd województwa. Tego typu podejście wynika z paradygmatu zarządzania rozwojem opisanego w przyjętym przez Radę Ministrów dokumencie pt. *System zarządzania rozwojem Polski*. U podstaw nowego systemu legło przekonanie, zgodnie z którym „wieloszczeblowy system współdziałania i partnerstwa jest warunkiem niezbędnym efektywnej realizacji celów rozwojowych kraju. Nie są one bowiem w większości wypadków sferą wyłącznej kompetencji poszczególnych instytucji. System taki pozwala na wykorzystanie synergii działań podejmowanych na różnych poziomach zarządzania – krajowym, regionalnym i lokalnym – tworząc warunki współpracy administracji z podmiotami prywatnymi, środowiskiem naukowym i społeczeństwem. W ramach tego systemu samorządy będą planować wspólnie, współdecydować i na zasadzie dzielonej odpowiedzialności realizować samodzielnie lub we współpracy przedsięwzięcia niezbędne do osiągnięcia założonych celów rozwojowych.”⁸.

Tym samym uzasadnione staje się przeprowadzenie analizy spójności celów i kierunków działania *Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032* z celami rozwojowymi wyznaczonymi w obowiązujących dokumentach strategicznych opracowanych na szczeblu krajowym i regionalnym. Dlatego też zapisy *Strategii* skonfrontowane zostały z celami:

- *Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą 2030 r.)*, pełniącej funkcję średniookresowej strategii rozwoju kraju, tj. dokumentu określającego podstawowe uwarunkowania, cele i kierunki rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym na okres 10–15 lat oraz szczegółowe działania na okres 4 lat;
- *Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030*, przedstawiającej cele polityki regionalnej oraz działania i zadania, jakie na rzecz ich osiągnięcia powinny podjąć rząd, samorządy wojewódzkie, powiatowe i gminne oraz pozostałe podmioty uczestniczące w realizacji tej polityki w perspektywie roku 2030;
- *Strategii Rozwoju Województwa „Małopolska 2030”*, będącej aktualizacją *Strategii Rozwoju Województwa Małopolskiego na lata 2011-2020*, w której wyznaczone zostały cele oraz kierunki rozwoju regionu w perspektywie najbliższych 10 lat.

⁸ *System zarządzania rozwojem Polski*, Ministerstwo Inwestycji i Rozwoju, Warszawa 2018.

Niniejsza analiza nabiera szczególnego znaczenia w kontekście relacji pomiędzy *Strategią Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032*, a *Strategią Rozwoju Województwa „Małopolska 2030”*, za czym przemawiają przepisy ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym, zgodnie z którymi strategia rozwoju gminy musi być spójna z obowiązującą strategią rozwoju województwa (art. 10e ust. 2). Ponadto projekt strategii rozwoju gminy podlega opiniowaniu przez zarząd województwa w zakresie sposobu uwzględnienia ustaleń i rekomendacji w zakresie zasad kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie określonych w strategii rozwoju województwa (art. 10f ust. 2).

W ramach prac nad *Strategią* wystąpiono do Zarządu Województwa Małopolskiego z wnioskiem dotyczącym wydania opinii dotyczącej sposobu uwzględnienia w projekcie tego dokumentu ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie określonych w strategii rozwoju województwa. W wyniku przeprowadzonej analizy, Zarząd stwierdził, że projekt *Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032*:

- w sposób właściwy odnosi się do obszarów strategicznej interwencji (OSI) na poziomie regionalnym, przedstawionych w *Strategii Rozwoju Województwa „Małopolska 2030”*;
- uwzględnienia ustaleń i rekomendacji dotyczące kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie określone w *Strategii Rozwoju Województwa „Małopolska 2030”*;
- jest spójny ze *Strategią Rozwoju Województwa „Małopolska 2030”*.

Zgodnie z zapisami *Strategii Rozwoju Województwa „Małopolska 2030”* interwencja opisana w tym dokumencie jest „spójna z celami określonymi w obecnie obowiązującej średniookresowej strategii rozwoju kraju, tj. *Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)* oraz *Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030.*”. Tym samym uzasadnione staje się przyjęcie podejścia, zgodnie, z którym uzyskanie spójności *Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032* z najważniejszym dokumentem strategicznym opracowywanym na poziomie samorządu regionalnego, będzie równoznaczne z osiągnięciem spójności także z dokumentami strategicznymi przygotowanymi na szczeblu centralnym.

Wyniki analizy, potwierdzające spójność celów *Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032* z krajowymi i regionalnymi dokumentami strategicznymi, przedstawione zostały w poniższej tabeli.

Tabela 14. Analiza spójności celów Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032 z krajowymi i regionalnymi dokumentami strategicznymi

STRATEGIA ROZWOJU GMINY MYŚLENICE NA LATA 2022-2032	STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA „MAŁOPOLSKA 2030”					STRATEGIA NA RZECZ ODPOWIEDZIALNEGO ROZWOJU DO ROKU 2020 (Z PERSPEKTYWA DO 2030 R.)				KRAJOWA STRATEGIA ROZWOJU REGIONALNEGO 2030			
	Kierunek działania	Modernizacja	Gospodarka	Klimat i środowisko	Zarządzanie strategiczne i innowacje	Równy i sprawny rozwój terytorialny	Cel strategiczny I	Cel strategiczny II	Cel strategiczny III	Cel strategiczny IV	Cel strategiczny I	Cel strategiczny II	Cel strategiczny III
CEL STRATEGICZNY: Myślenice gmina czempiona z zaangażowanymi i aktywnymi swoimi mieszkańcami													
[L1] Aktywni mieszkańcy zaangażowani w sprawy gminy					KPR 2			Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialny	Obszar: Infrastruktura, przedsiębiorstwa i innowacyjne zarządzanie terytoriami	Obszar: Kapitał ludzki i społeczny		Kierunek interwencji 2.1	Kierunek interwencji 3.3
[L2] Zdecentralizowane i dostępne usługi						KPR 4				Obszar: Kapitał ludzki i społeczny		Kierunek interwencji 2.1	
[L3] Silne organizacje pożytku publicznego jako kapitał rozwojowy gminy					KPR 2					Obszar: Kapitał ludzki i społeczny			Kierunek interwencji 3.3
[L4] Myślenicki Budżet Obywatelski 2.0.					KPR 2			Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialny				Kierunek interwencji 2.1	Kierunek interwencji 3.3
[L5] Sołtysy oraz rady sołeckie jako animatorzy życia lokalnego					KPR 2	KPR 3		Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialny				Kierunek interwencji 2.1	Kierunek interwencji 3.3
CEL STRATEGICZNY: Myślenice gmina zapewniająca swoim mieszkańcom wysoką jakość życia													
[Z1] Dobre miejsce do życia					KPR 2	KPR 3		Obszar: Społeczność społeczna				Kierunek interwencji 1.3	
[Z2] Gmina wrażliwa społecznie	KPR 1							Obszar: Społeczność społeczna					Kierunek interwencji 2.1
[Z3] Zaopiekowani i zdrowi mieszkańcy	KPR 2							Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialny		Obszar: Kapitał ludzki i społeczny		Kierunek interwencji 2.1	
[Z4] Wysoka jakość usług opiekuńczych i edukacyjnych świadczonych w gminie	KPR 6							Obszar: Społeczność społeczna		Obszar: Kapitał ludzki i społeczny		Kierunek interwencji 2.1	
[Z5] Atrakcyjna oraz dostępna dla mieszkańców infrastruktura społeczna	KPR 4 KPR 5					KPR 3 KPR 4		Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialny		Obszar: Kapitał ludzki i społeczny		Kierunek interwencji 2.1	
[Z6] Wysokiej jakości przestrzeń publiczna				KPR 1		KPR 1 KPR 2 KPR 3		Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialny				Kierunek interwencji 1.4 Kierunek interwencji 1.5	
[Z7] Dobrze wyposażona gmina						KPR 3 KPR 4		Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialny				Kierunek interwencji 1.5	
[Z8] Wysoki poziom bezpieczeństwa mieszkańców gminy (Bezpieczna gmina)	KPR 3							Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialny				Kierunek interwencji 1.5	
CEL STRATEGICZNY: Myślenice gmina przeobrażona w sposób skuteczny i zaradczy													
[Z1] Wysoka jakość usług publicznych świadczonych przez Urząd Miasta i Gminy oraz gminne jednostki organizacyjne						KPR 2 KPR 3 KPR 4		Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialny					Kierunek interwencji 3.3

Kierunek działania	STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA „MAŁOPOLSKA 2030”					STRATEGIA NA RZECZ ODPOWIEDZIALNEGO ROZWOJU DO ROKU 2020 (Z PERSPEKTYWĄ DO 2030 R.)				KRAJOWA STRATEGIA ROZWOJU REGIONALNEGO 2030			
	Maneurowanie	Gospodarka	Klimat i środowisko	Zarządzanie strategiczne i reformy	Rozwój zrównowadzony terytorialnie	Cel strategiczny I	Cel strategiczny II	Cel strategiczny III	Obszary wdrażające na obszarach czołwe SOR	Cel strategiczny 1	Cel strategiczny 2	Cel strategiczny 3	
[Z2] Kompetentni, zmotywowani i zaangażowani w sprawy gminy oraz jej mieszkańców urzędnicy							Obszar: Rozwój zrównowadzony terytorialnie	Obszar: Instytucje przedsiębiorstwa i społeczne zarządzanie rozwojem				Kierunek interwencji 3.5 Kierunek interwencji 3.3	
[Z3] Struktura i organizacja Urzędu wspierające zintegrowane zarządzanie gminą		KPR 5					Obszar: Rozwój zrównowadzony terytorialnie	Obszar: Instytucje przedsiębiorstwa i społeczne zarządzanie rozwojem				Kierunek interwencji 3.3	
[Z4] Zdrowe finanse gminy zapewniające realizację przedsięwzięć rozwojowych				KPR 2			Obszar: Rozwój zrównowadzony terytorialnie	Obszar: Finanse publiczne				Kierunek interwencji 3.4	
[Z5] Sprawny system zarządzania rozwojem gminy		KPR 6		KPR 1			Obszar: Rozwój zrównowadzony terytorialnie	Obszar: Instytucje przedsiębiorstwa i społeczne zarządzanie rozwojem				Kierunek interwencji 3.1	
MOBILNOŚĆ													
CEL STRATEGICZNY: Bezpieczny, dostępny i ekologiczny system transportowy													
[M1] Bezpieczna przestrzeń dla pieszych i rowerzystów	KPR 3	KPR 4			KPR 4		Obszar: Rozwój zrównowadzony terytorialnie		Obszar: Transport			Kierunek interwencji 1.5	
[M2] Zbiorowa komunikacja publiczna atrakcyjną i ekologiczną alternatywą dla podróży samochodem		KPR 4	KPR 1				Obszar: Rozwój zrównowadzony terytorialnie		Obszar: Transport			Kierunek interwencji 1.5	
[M3] Dobra dostępność zewnętrzna gminy		KPR 4			KPR 4		Obszar: Rozwój zrównowadzony terytorialnie		Obszar: Transport			Kierunek interwencji 1.5	
ŚRODOWISKO													
CEL STRATEGICZNY: Racjonalnie gospodarując w zasobami środowiska naturalnego, odporne na zmiany klimatu oraz zadbane Myślenice													
[S1] Skutecznie chronione oraz angażowane w procesy rozwojowe walory środowiskowe gminy			KPR 3						Obszar: Środowisko			Kierunek interwencji 1.3	
[S2] Estetyczna przestrzeń miejska oraz skutecznie chroniony krajobraz			KPR 3		KPR 1				Obszar: Środowisko				
[S3] Czyste powietrze gwarantujące wysoką jakość życia oraz zdrowie mieszkańców			KPR 1				Obszar: Rozwój zrównowadzony terytorialnie		Obszar: Środowisko			Kierunek interwencji 1.4	
[S4] Gmina odporna na negatywne skutki zmian klimatu			KPR 2						Obszar: Środowisko			Kierunek interwencji 1.5	
[S5] Czysta i niezanieczyszczona gmina		KPR 6	KPR 4						Obszar: Środowisko			Kierunek interwencji 1.4	
EKONOMIA													
CEL STRATEGICZNY: Konkurencyjna i wyspecjalizowana gospodarka rozwijająca się w oparciu o lokalne zasoby													
[E1] Kadry lokalnej gospodarki	KPR 5 KPR 2								Obszar: Rozwój zrównowadzony terytorialnie	Obszar: Kapitał ludzki i społeczny			Kierunek interwencji 2.1
[E2] Myślenice atrakcyjnym miejscem prowadzenia działalności gospodarczej		KPR 1 KPR 2			KPR 2 KPR 3		Obszar: Małe i średnie przedsiębiorstwa	Obszar: Rozwój zrównowadzony terytorialnie				Kierunek interwencji 2.2	
[E3] Turystyka elementem przewagi konkurencyjnej Myślenic		KPR 3						Obszar: Rozwój zrównowadzony terytorialnie				Kierunek interwencji 2.1	

LEGENDA	
STRATEGIA ROZWOJU WOJEWODZTWA „MAŁOPOLSKA 2030”	
Obszar: Małopolskie	Rozwój społecznie wrażliwy, sprzyjający rodzinie
	Kierunek polityki rozwoju 1 Małopolskie rodziny
	Kierunek polityki rozwoju 2 Opieka zdrowotna
	Kierunek polityki rozwoju 3 Bezpieczeństwo
	Kierunek polityki rozwoju 4 Sport i rekreacja
	Kierunek polityki rozwoju 5 Kultura i dziedzictwo
	Kierunek polityki rozwoju 6 Edukacja
	Kierunek polityki rozwoju 7 Rynek pracy
Obszar: Gospodarka	Innowacyjna i konkurencyjna gospodarka
	Kierunek polityki rozwoju 1 Innowacyjność
	Kierunek polityki rozwoju 2 Konkurencyjność i przedsiębiorczość
	Kierunek polityki rozwoju 3 Turystyka
	Kierunek polityki rozwoju 4 Transport
	Kierunek polityki rozwoju 5 Cyfrowa Małopolska
	Kierunek polityki rozwoju 6 Gospodarka o obiegu zamkniętym
Obszar: Klimat i środowisko	Wysoka jakość środowiska i dążenie do neutralności klimatycznej
	Kierunek polityki rozwoju 1 Ograniczenie zmian klimatycznych
	Kierunek polityki rozwoju 2 Gospodarowanie wodą
	Kierunek polityki rozwoju 3 Bioróżnorodność i krajobraz
	Kierunek polityki rozwoju 4 Edukacja ekologiczna
Obszar: Zarządzanie strategiczne regionem	System zarządzania strategicznego rozwojem dostosowany do wyzwań dekady 2020–2030
	Kierunek polityki rozwoju 1 System zarządzania strategicznego rozwojem
	Kierunek polityki rozwoju 2 Współpraca i partnerstwo
	Kierunek polityki rozwoju 3 Promocja Małopolski
Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialnie	Zrównoważony i trwały rozwój oparty na endogenicznych potencjałach
	Kierunek polityki rozwoju 1 Ład przestrzenny
	Kierunek polityki rozwoju 2 Wsparcie miast
	Kierunek polityki rozwoju 3 Rozwój obszarów wiejskich
	Kierunek polityki rozwoju 4 Spójność wewnątrzregionalna i dostępność
STRATEGIA NA RZECZ ODPOWIEDZIALNEGO ROZWOJU DO ROKU 2020 (Z PERSPEKTYWĄ DO 2030 R.)	
Cel szczegółowy I	Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość organizacyjną

	Obszar	Reindustrializacja
	Obszar	Rozwój innowacyjnych firm
	Obszar	Małe i średnie przedsiębiorstwa
	Obszar	Kapitał dla rozwoju
	Obszar	Ekspansja zagraniczna
Cel szczegółowy II	Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony	
	Obszar	Spójność społeczna
	Obszar	Rozwój zrównoważony terytorialnie
Cel szczegółowy III	Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu i gospodarstwu	
	Obszar	Prawo w służbie obywatelom i gospodarce
	Obszar	Instytucje prorozwojowe i strategiczne zarządzanie rozwojem
	Obszar	E-państwo
	Obszar	Finanse publiczne
	Obszar	Efektywność wykorzystania środków UE
	Obszary wpływające na osiągnięcie celów strategii	
	Obszar	Kapitał ludzki i społeczny
	Obszar	Cyfryzacja
	Obszar	Energia
	Obszar	Środowisko
	Obszar	Bezpieczeństwo narodowe
KRAJOWA STRATEGIA ROZWOJU REGIONALNEGO 2030		
Cel szczegółowy 1.	Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym	
	Kierunek interwencji 1.1.	Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo
	Kierunek interwencji 1.2.	Zwiększenie wykorzystania potencjału rozwojowego miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze
	Kierunek interwencji 1.3.	Przyspieszenie transformacji profilu gospodarczego Śląska
	Kierunek interwencji 1.4.	Przeciwdziałanie kryzysom na obszarach zdegradowanych
	Kierunek interwencji 1.5.	Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów
Cel szczegółowy 2.	Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych	
	Kierunek interwencji 2.1.	Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego
	Kierunek interwencji 2.2.	Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym
	Kierunek interwencji 2.3.	Innowacyjny rozwój regionu i doskonalenie podejścia opartego na Regionalnych Inteligentnych Specjalizacjach
Cel szczegółowy 3.	Podniesienie jakości zarządzania i wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie	
	Kierunek interwencji 3.1.	Wzmacnianie potencjału administracji na rzecz zarządzania rozwojem
	Kierunek interwencji 3.2.	Wzmacnianie współpracy i zintegrowanego podejścia do rozwoju na poziomie lokalnym, regionalnym i ponadregionalnym
	Kierunek interwencji 3.3.	Poprawa organizacji świadczenia usług publicznych
	Kierunek interwencji 3.4.	Efektywny i spójny system finansowania polityki regionalnej



X. LOKALNA GOSPODARKA WODNA W KONTEKŚCIE ZAPISÓW STRATEGII

Z punktu widzenia *Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032* niezwykle istotna jest realizacja przepisów ustawy z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo wodne, w szczególności art. 326 w związku z art. 315, w którym wskazane zostały dokumenty planistyczne ważne w procesie gospodarowania wodami, które powinny zostać uwzględnione w strategiach rozwoju gminy. W tym też kontekście w niniejszej części Strategii scharakteryzowane zostały następujące dokumenty planistyczne:

- plany gospodarowania wodami na obszarach dorzeczy,
- plany zarządzania ryzykiem powodziowym i mapy zagrożenia powodziowego;
- plan przeciwdziałania skutkom suszy.

X.1. Plan gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły

Gmina Myślenice leży w obszarze dorzecza rzeki Wisły, w regionie wodnym Górnej-Zachodniej Wisły, jednym z siedmiu regionów wodnych wyróżnionych na obszarze obejmującym dorzecze Wisły. Do jednego z największych zbiorników zaporowych w tym regionie został zaliczony zbiornik Dobczyce, który jest częściowo zlokalizowany na terenie Myślenic i pełni funkcje zbiornika wody pitnej, ochrony przeciwpowodziowej oraz hydroenergetyczną.

Plany gospodarowania wodami wskazują ustalone cele środowiskowe dla jednolitych części wód i obszarów chronionych wraz z prezentacją wyników przeprowadzonej oceny stopnia osiągnięcia celów środowiskowych. Wyznaczając cele środowiskowe dla poszczególnych jednolitych części wód powierzchniowych (JCWP) brano pod uwagę ocenę stanu lub potencjału ekologicznego i stanu chemicznego. Zgodnie z tym, celem środowiskowym dla JCWP rzecznych jest:

- w zakresie stanu chemicznego – dobry stan chemiczny;
- w zakresie elementów hydromorfologicznych – dobry stan tych elementów.

Aby osiągnąć wskazane cele środowiskowe istotne jest umożliwianie swobodnej migracji organizmom wodnym, przez zachowanie lub przywrócenie ciągłości ekologicznej cieków. Z uwagi na to dla niektórych JCWP rzecznych, wskazano uszczegółowiony cel środowiskowy – „dobry stan lub potencjał ekologiczny” oraz „możliwość migracji organizmów wodnych na odcinku cieków istotnego”.

Z kolei działania służące osiągnięciu ustalonych dla JCWPd celów środowiskowych polegają w szczególności na stopniowym redukowaniu zanieczyszczenia wód podziemnych przez odwracanie znaczących i utrzymujących się tendencji wzrostowych zanieczyszczenia powstałego w wyniku działalności człowieka.

Poniższe tabele przedstawiają szczegółowe informacje na temat JCWP i JCWPd zlokalizowanych na terenie gminy Myślenice. Można zauważyć, że większość cieków na terenie gminy zakwalifikowano jako stan dobry (6 na 8 cieków), a ich ocenę ryzyka nieosiągnięcia celów środowiskowych wskazano jako niezagrażoną (5 na 8 cieków). W odniesieniu do wód podziemnych, na terenie gminy w całości posiadają one status dobry, a osiągnięcie celów środowiskowych jest niezagrażone.

Tabela 15. Charakterystyka JCWP zlokalizowanych na terenie Gminy Myślenice

Kod JCWP	Nazwa JCWP	Typologia JCWP	Status	Stan (ogólny)	Stan/potencjał ekologiczny	Stan chemiczny	Cel środowiskowy stan lub potencjał ekologiczny	Ocena ryzyka nieosiągnięcia celów środowiskowych
RW2000192135699	Skawinka do Głogoczówki do ujścia	rzeka nizinna piaszczysto-gliniasta	silnie zmieniona część wód	zły	umiarkowany	dobry	DPE	zagrożona
RW20001221356699	Skawinka do Głogoczówki	potok fliszowy	naturalna	zły	poniżej dobrego	dobry	DSE	zagrożona
RW20001221383949	Bysinka	potok fliszowy	silnie zmieniona część wód	dobry	co najmniej dobry	dobry	DPE	niezagrożona
RW2000142138399	Raba od Skomielnianki do Zb. Dobczyce	mała rzeka fliszowa	silnie zmieniona część wód	dobry	dobry i powyżej dobrego	dobry	DSE*	zagrożona
RW200002138599	Zbiornik Dobczyce	typ nieokreślony	silnie zmieniona część wód	dobry	dobry i powyżej dobrego	dobry	DSE**	niezagrożona
RW2000122138549	Trzemeśnianka	potok fliszowy	silnie zmieniona część wód	dobry	co najmniej dobry	dobry	DPE	niezagrożona
RW2000122138749	Krzyworzeka	potok fliszowy	silnie zmieniona część wód	dobry	dobry i powyżej dobrego	dobry	DPE	niezagrożona
RW20001221383899	Trzebuńka	potok fliszowy	naturalna	dobry	co najmniej dobry	dobry	DSE	niezagrożona

DPE - dobry potencjał ekologiczny, DSE - dobry stan ekologiczny, * - możliwość migracji organizmów wodnych na odcinku cieków istotnego, Raba od zbiornika Dobczyce do Mszanki, ** - możliwość migracji organizmów wodnych na odcinku cieków istotnego, Zbiornik Dobczyce.

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Hydroportalu (www.isok.gov.pl/hydroportal.html) i Planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły

Tabela 16. Charakterystyka JCWPd zlokalizowanych na terenie Gminy Myślenice

Numer JCWPd	Ocena stanu ogólnego	Ocena stanu		Cel środowiskowy		Ocena ryzyka nieosiągnięcia celów środowiskowych	Działanie	Zakres	Termin
		chemicznego	ilościowego	Stan chemiczny	Stan środowiskowy				
PLGW2000160	dobry	dobry	dobry	DSCH	DSI	niezagrożona	coroczne raportowanie pomiarów ilości eksploatowanych wód podziemnych przez właściciela/użytkownika ujęcia	wykonanie rocznego raportu i badań z prowadzonych pomiarów dla każdego ujęcia w tym dla każdej jego studni z przekazaniem do organu właściwego do wydania pozwolenia	działanie ciągłe
PLGW2000161	dobry	dobry	dobry	DSCH	DSI	niezagrożona	wydanie rozporządzenia na potrzeby ustanowienia obszaru ochronnego zbiornika wód śródlądowych (GZWP)	wydanie rozporządzenia dyrektora RZGW w sprawie ustanowienia obszaru ochronnego GZWP nr 451	IV kw 2021
							coroczne raportowanie pomiarów ilości eksploatowanych wód podziemnych przez właściciela/użytkownika ujęcia	wykonanie rocznego raportu i badań z prowadzonych pomiarów dla każdego ujęcia w tym dla każdej jego studni z przekazaniem do organu właściwego do wydania pozwolenia	działanie ciągłe

DSCH – dobry stan chemiczny, DSI – dobry stan ilościowy

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Hydroportalu (www.isok.gov.pl/hydroportal.html) i Planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły

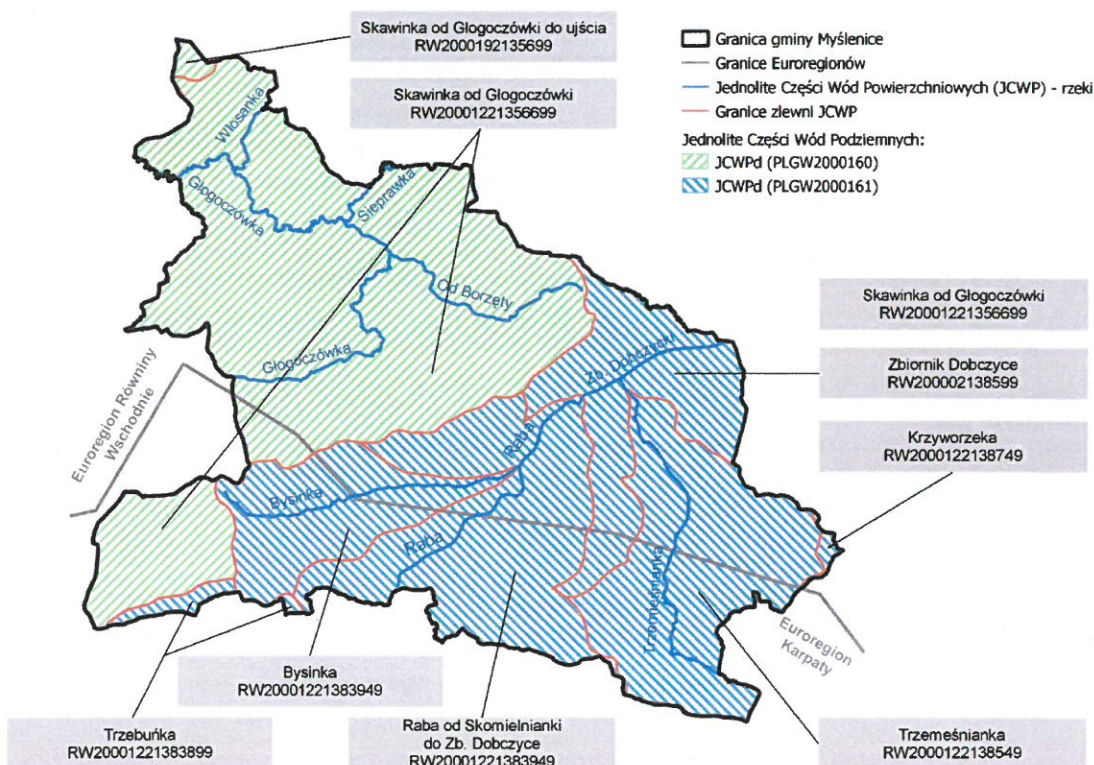
Inwestycje kierunkowe w gospodarce wodnej lub związane z wodami na terenie gminy Myślenice zostały wskazane w poniższej tabeli.

Tabela 17. Zestawienie kierunkowych inwestycji w gospodarce wodnej lub związanych z wodami na terenie Gminy Myślenice

Lp.	Nazwa ciek	Główny cel inwestycji	Zakres inwestycji
1.	Bysinka	Ochrona przed powodzią	Przebudowa mostów na Bysince: w km 1+872, w km 5+019, w km 5+472, w km 6+283, w km 6+865
2.	Bysinka	Ochrona przed powodzią	Budowa lewego i prawego bulwaru na Bysince w km 2+020 - 2+180
3.	Sieprawka	Ochrona przed powodzią	Budowa zbiornika "Pasternik" (nr 71)
4.	Raba	Ochrona przed powodzią	Zabezpieczenie przeciwpowodziowe doliny rzeki Raby - przygotowanie inwestycji
5.	Raba	Ochrona przed powodzią	Modernizacja jazu na rzece Raba w km 74+000
6.	Raba	Ochrona przed powodzią	Zabezpieczenie przeciwpowodziowe w zlewni rz. Raby

Źródło: opracowanie własne na podstawie aktualizacji Planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły

Mapa 10. Jednolite części wód w Gminie Myślenice



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Hydroportalu (www.isok.gov.pl/hydroportal.html)

X.2. Aktualizacja Programu Wodno-Środowiskowego Kraju

Program wodno-środowiskowy kraju to jeden z podstawowych dokumentów planistycznych w zakresie ochrony, zarządzania zasobami wodnymi i gospodarowania wodami w Polsce. Opisywany dokument jest pierwszą aktualizacją opracowanego w 2008 r. Programu wodno-środowiskowego kraju. Aktualizacja Programu Wodno-Środowiskowego Kraju uwzględnia podział na poszczególne kategorie jednolitych części wód powierzchniowych, podziemnych i obszarów chronionych. W Polsce wyznaczonych jest 10 obszarów dorzeczy. Z punktu widzenia niniejszej Strategii, istotne będzie dorzecze Wisły, w którego obrębie znajduje się gmina Myślenice.

Poniżej wskazano działania wyróżnione dla poszczególnych cieków zlokalizowanych na terenie gminy Myślenice.

Tabela 18. Działania dla cieków zlokalizowanych na terenie Gminy Myślenice

Kod JCWP	Presja	Nazwa zadania	Zakres rzeczowy
RW20001221356699	Gospodarka komunalna	budowa sieci kanalizacyjnej w aglomeracji Siepraw	budowa 6,43 km sieci kanalizacyjnej
RW20001221356699	Gospodarka komunalna	budowa i modernizacja sieci kanalizacyjnej w aglomeracji Myślenice	budowa 26 km sieci kanalizacyjnej oraz modernizacja 1 km
RW20001221356699	Gospodarka komunalna	budowa sieci kanalizacyjnej w aglomeracji Świątniki Górne	budowa 6 km sieci kanalizacyjnej
RW20001221356699	Gospodarka komunalna	regularny wywóz nieczystości płynnych	regularny wywóz nieczystości płynnych
RW20001221356699	Działania kontrolne	kontrola postępowania w zakresie gromadzenia ścieków przez użytkowników prywatnych i przedsiębiorców oraz oczyszczania ścieków przez użytkowników prywatnych z częstotliwością co najmniej raz na 3 lata	Przeprowadzenie kontroli
RW20001221356699	Działania organizacyjno-prawne i edukacyjne	opracowanie oceny jakości wody wykorzystywanej do zaopatrzenia ludności	opracowanie oceny obszarowej jakości wody

Kod JCWP	Presja	Nazwa zadania	Zakres rzeczowy
		w wodę przeznaczoną do spożycia	
RW20001221383949	Gospodarka komunalna	regularny wywóz nieczystości płynnych	regularny wywóz nieczystości płynnych
RW20001221383949	Działania organizacyjno-prawne i edukacyjne	opracowanie warunków korzystania z wód zlewni	rozporządzenie w sprawie warunków korzystania z wód zlewni Raby (od źródeł do ujścia rzeki do zbiornika Dobczyce)
RW2000122138549	Gospodarka komunalna	budowa indywidualnych systemów oczyszczania ścieków	budowa indywidualnych systemów oczyszczania ścieków - 4 szt
RW2000122138549	Gospodarka komunalna	regularny wywóz nieczystości płynnych	regularny wywóz nieczystości płynnych
RW2000122138549	Gospodarka komunalna	budowa nowych zbiorników bezodpływowych oraz remont istniejących	budowa nowych zbiorników bezodpływowych oraz remont istniejących - 1szt
RW2000122138749	Gospodarka komunalna	regularny wywóz nieczystości płynnych	regularny wywóz nieczystości płynnych
RW2000122138749	Działania organizacyjno-prawne i edukacyjne	opracowanie oceny jakości wody wykorzystywanej do zaopatrzenia ludności w wodę przeznaczoną do spożycia	opracowanie oceny obszarowej jakości wody
RW2000142138399	Gospodarka komunalna	budowa i modernizacja sieci kanalizacyjnej w aglomeracji Myślenice	budowa 26 km sieci kanalizacyjnej oraz modernizacja 1 km
RW2000142138399	Gospodarka komunalna	regularny wywóz nieczystości płynnych	regularny wywóz nieczystości płynnych
RW2000142138399	Działania organizacyjno-prawne i edukacyjne	opracowanie oceny jakości wody wykorzystywanej do zaopatrzenia ludności w wodę przeznaczoną do spożycia	opracowanie oceny obszarowej jakości wody
RW2000142138399	Kształtowanie stosunków wodnych oraz ochrona ekosystemów	przywrócenie drożności cieków istotnych dla zachowania ciągłości morfologicznej	opracowanie wariantowej analizy sposobu udroźnienia budowli piętrzących na odcinku cieku

Kod JCWP	Presja	Nazwa zadania	Zakres rzeczowy
			istotnego - Raba ze wskazaniem wariantu do realizacji oraz opracowaniem dokumentacji projektowej
RW2000142138399	Działania organizacyjno-prawne i edukacyjne	opracowanie warunków korzystania z wód zlewni	rozporządzenie w sprawie warunków korzystania z wód zlewni Raby (od źródeł do ujścia rzeki do zbiornika Dobczyce)
RW2000192135699	Gospodarka komunalna	regularny wywóz nieczystości płynnych	regularny wywóz nieczystości płynnych
RW2000192135699	Działania organizacyjno-prawne i edukacyjne	opracowanie oceny jakości wody wykorzystywanej do zaopatrzenia ludności w wodę przeznaczoną do spożycia	opracowanie oceny obszarowej jakości wody
RW2000192135699	Działania organizacyjno-prawne i edukacyjne	przeгляд pozwoleń wodnoprawnych	przeгляд pozwoleń wodnoprawnych na wprowadzanie ścieków do wód lub do ziemi przez użytkowników w zlewni JCWP z uwagi na zagrożenie osiągnięcia celów środowiskowych, zgodnie z art. 136 ust. 3 ustawy Prawo wodne

Źródło: opracowanie własne na podstawie aktualizacji Programu Wodno-Środowiskowego Kraju

X.3. Zagrożenie powodziowe oraz Plan zarządzania ryzykiem powodziowym

Podstawą prawną dla planów zarządzania ryzykiem powodziowym (PZRP), w tym ich przeglądu i aktualizacji, są trzy akty:

- Ustawa z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo wodne (Dz.U. z 2020 r. poz. 310 z późn. zm.),
- Dyrektywa 2007/60/WE Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 23 października 2007 r. w sprawie oceny ryzyka powodziowego i zarządzania nim (Dyrektywa Powodziowa),
- Rozporządzenie Ministra Gospodarki Morskiej i Żeglugi Śródlądowej z dnia 4 października 2018 roku w sprawie opracowywania map zagrożenia powodziowego oraz map ryzyka powodziowego (Dz.U. z 2018 r. poz. 2031).

Głównym celem PZRP jest ograniczenie potencjalnych negatywnych skutków powodzi dla życia i zdrowia ludzi, środowiska, dziedzictwa kulturowego oraz działalności gospodarczej,

poprzez realizację działań służących minimalizacji zidentyfikowanych zagrożeń. Działania te prowadzić będą m.in. do obniżenia strat powodziowych. W ramach każdego z planów określono 3 cele główne, którym odpowiada 13 celów szczegółowych:

- 1 Zahamowanie wzrostu ryzyka powodziowego.
- 2 Obniżenie istniejącego ryzyka powodziowego.
- 3 Poprawa systemu zarządzania ryzykiem powodziowym.

Zgodnie z zapisami *Planu zarządzania ryzykiem powodziowym dla obszaru dorzecza Wisły* (Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 18 października 2016r. w sprawie przyjęcia Planu zarządzania ryzykiem powodziowym dla obszaru dorzecza Wisły (Dz. U. z 2016r. poz. 1841)), gmina Myślenice leży w obszarze problemowym, obejmującym teren zlewni rzeki Raby, który jest jednym z głównych, prawostronnych dopływów Wisły. W zakresie oceny ryzyka powodziowego w zlewni Raby, gmina Myślenice znalazła się w kategorii nieakceptowalnego poziomu ryzyka powodziowego (5 stopień).

Na rzece Raba zlokalizowany jest zbiornik zaporowy Dobczyce, który został uruchomiony w 1986 r. Zbiornik ten jest istotnym dla ochrony przeciwpowodziowej w regionie wodnym Górnej Wisły – maksymalna jego pojemność wynosi 141,74 mln m³. Rzeka Raba wskazana jest również jako ciek szczególnie istotny dla zachowania ciągłości morfologicznej, o czym świadczy występowanie w niej jednego z gatunków ryb określających wymagania ciągłości morfologicznej – jesiotra.

W *Planie zarządzania ryzykiem powodziowym dla obszaru dorzecza Wisły* w zakresie inwestycji strategicznych, tj. o najwyższym priorytecie – technicznych i nietechnicznych, przeanalizowanych i wpływających na ograniczenie ryzyka powodziowego w obszarze dorzecza Wisły wymieniono następujące kwestie:

- zwiększenie rezerwy powodziowej na zbiorniku Dobczyce;
- przesiedlenia i zabezpieczenia obiektów indywidualnych w zlewni Raby;
- budowa systemu prognozowania powodzi w tym prognoza napływu do zbiornika Dobczyce i optymalizacja sterowania w zlewni Raby;
- opracowania analityczne i koncepcyjne mające na celu przygotowanie rozwiązań i działań do aktualizacji PZRP obejmujące analizę przesiedleń w zlewni Raby.

Szczegółowym celem zarządzania ryzykiem powodziowym w *Planie zarządzania ryzykiem powodziowym dla obszaru dorzecza Wisły* przypisano grupy działań. Interwencje, które w sposób bezpośredni (zlewnia Raby) i pośredni (zlewnia Wisły krakowskiej) będą dotyczyły Gminy Myślenice, przedstawiono w poniższej tabeli.

Tabela 19. Lista działań strategicznych w regionie wodnym Górnej Wisły na terenie Gminy Myślenice

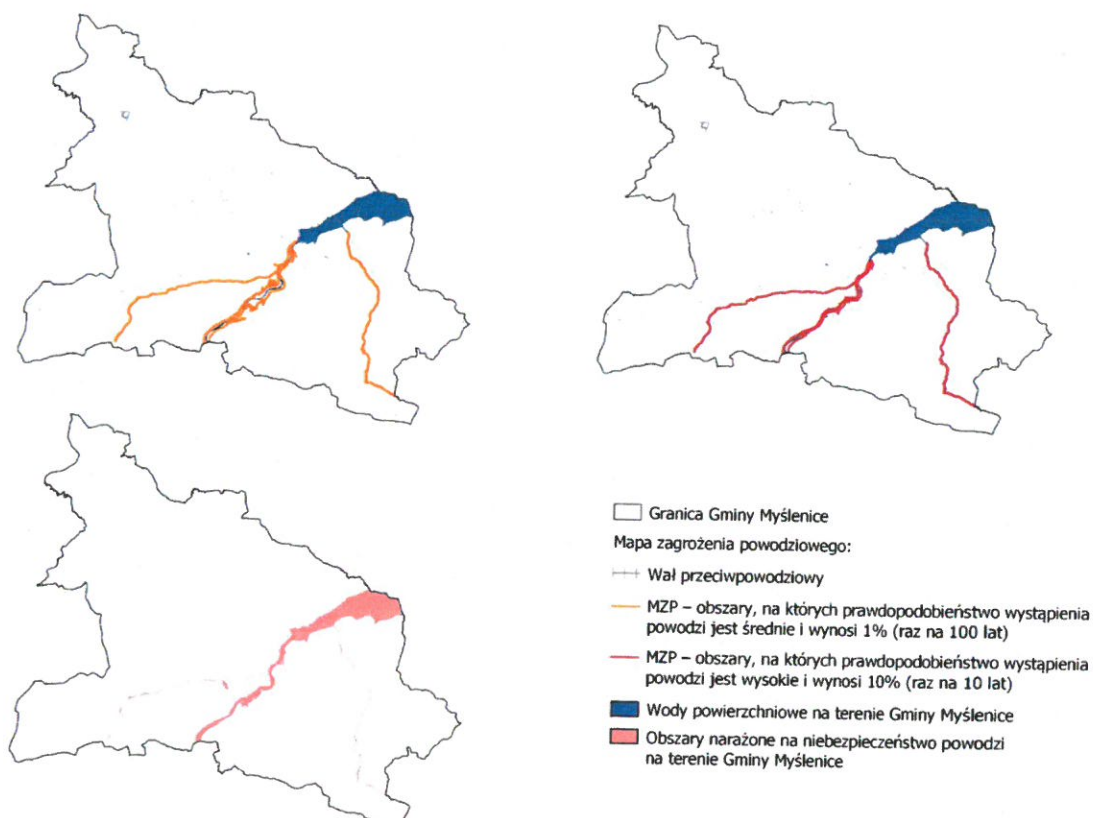
Zlewnia	ID	Nazwa inwestycji	Ciek	Zakres inwestycji	Rodzaj inwestycji
Raba	73001	Zwiększenie rezerwy powodziowej na zbiorniku Dobczyce	Raba	Poprawa sterowania obiektami ochrony przed powodzią. Zwiększenie rezerwy do 54,50 mln m ³	zbiornik
Raba	73014	Budowa prawego bulwaru na Rabie w km 75+045 - 76+043	Raba	Budowa bulwaru na Rabie o długości 1,11 km w m. Myślenice	wał
Raba	73067	Budowa lewego i prawego bulwaru na Bysince w km 2+020 - 2+180	Bysinka	Budowa bulwaru o długości 0,32 km	wał
Raba	73066	Przebudowa mostów na Bysince w km 1+872	Bysinka	Zwiększenie przepustowości hydraulicznej koryta rzeki Bysinka w km 1+872	most
Raba	73068	Przebudowa mostów na Bysince w km 5+019	Bysinka	Zwiększenie przepustowości hydraulicznej koryta rzeki Bysinka w km 5+019	most
Raba	73069	Przebudowa mostów na Bysince w km 5+472	Bysinka	Zwiększenie przepustowości hydraulicznej koryta rzeki Bysinka w km 5+472	most
Raba	73070	Przebudowa mostów na Bysince w km 6+283	Bysinka	Zwiększenie przepustowości hydraulicznej koryta rzeki Bysinka w km 6+283	most
Raba	73071	Przebudowa mostów na Bysince w km 6+865	Bysinka	Zwiększenie przepustowości hydraulicznej koryta rzeki Bysinka w km 6+865	most
Raba	73202	Przesiedlenia i zabezpieczenia obiektów indywidualnych w zlewni Raby	Cała zlewnia	Przesiedlenia i zabezpieczenia obiektów indywidualnych niechronionych przez wariant proponowany	inne
Raba	73049	Budowa systemu prognozowania powodzi w tym prognoza napływu do zbiornika Dobczyce i optymalizacja sterowania w zlewni Raby	Cała zlewnia	Asymilacja danych pomiarowych i prognozy meteorologicznej, wykonanie hydrologicznych i hydrodynamicznych modeli operacyjnych, wykonanie systemu prognozowania i ostrzegania (cz. 2 z 2)	inne
Raba	73050	Opracowania analityczne i koncepcyjne mające na celu przygotowanie rozwiązań i działań do aktualizacji PZRP obejmujące analizę przesiedleń w zlewni Raby	Cała zlewnia	Analiza możliwości przeniesienia/zmiany sposobu użytkowania/adaptacji konstrukcji budynków/indywidualnych zabezpieczeń obiektów użyteczności publicznej oraz obiektów zagrażających środowisku. Opracowanie planów przesiedleń w zlewni Raby	inne

Zlewnia	ID	Nazwa inwestycji	Ciek	Zakres inwestycji	Rodzaj inwestycji
Wisła krakowska	75100	Zabezpieczenie przeciwpowodziowe w dolinie rzeki Skawinki - budowa 4 suchych zbiorników (Gościbia, Jastrząbka, Głogoczówka, Cedron), budowa bulwarów i obwałowań	Skawinka	Budowa 4 szt. zbiorników w zlewni rzeki Skawinki. Budowa wałów na cieku Skawinka o łącznej długości 4895 m. Modernizacja wałów na cieku Skawinka o łącznej długości 2344 m. Budowa bulwarów na cieku Skawinka o łącznej długości 2733 m. Budowa wału na cieku Gościbia o długości 172 m. Budowa bulwaru na cieku Gościbia o długości 401 m. Budowa wałów na cieku Jastrząbka o łącznej długości 880 m. Budowa bulwarów na cieku Jastrząbka o łącznej długości 349 m. Budowa wałów na cieku Głogoczówka o łącznej długości 572 m. Budowa bulwarów na cieku Głogoczówka o łącznej długości 249 m. Budowa wałów na cieku Cedron o łącznej długości 3506 m. Budowa bulwaru na cieku Cedron o długości 175 m. Budowa bulwarów na cieku Mogiłka o łącznej długości 381 m. Budowa wału na cieku Rzepnik o długości 370 m. Budowa bulwarów na cieku Rzepnik o łącznej długości 2236 m. Budowa pompowni w pobliżu ujścia Rzepnika.	wał, suchy zbiornik, bulwar, przepompownia
Wisła krakowska	75025	Budowa regionalnego systemu prognozowania powodzi wraz z wdrożeniem algorytmów optymalizacji sterowania zbiornikami i polderami	cała zlewnia	Asymilacja danych pomiarowych i prognozy meteorologicznej, wykonanie hydrologicznych i hydrodynamicznych modeli operacyjnych, wykonanie systemu prognozowania i ostrzegania	inne
Wisła krakowska	75028	Opracowania analityczne i koncepcyjne mające na celu przygotowanie rozwiązań i działań do aktualizacji PZRP obejmujące analizę przesiedleń w zlewni Wisły krakowskiej	cała zlewnia	Analiza możliwości przeniesienia/zmiany sposobu użytkowania/adaptacji konstrukcji budynków/indywidualnych zabezpieczeń obiektów użyteczności publicznej oraz obiektów zagrażających środowisku na obszarze zlewni Wisły krakowskiej	inne

Źródło: opracowanie własne na podstawie Planu zarządzania ryzykiem powodziowym dla obszaru dorzecza Wisły

Na podstawie map zagrożenia powodziowego stwierdzono, iż w granicach gminy Myślenice występują obszary szczególnego zagrożenia powodzią, na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest średnie i wynosi raz na 100 lat (Q1%) oraz na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest wysokie i wynosi raz na 10 lat (Q10%) – są to obszary zlokalizowane przy następujących rzekach i ciekach: Raba, Bysinka i Trzemeśnianka. Jednocześnie teren międzywala potoku Głogoczówka również obejmuje obszary szczególnego zagrożenia powodzią.

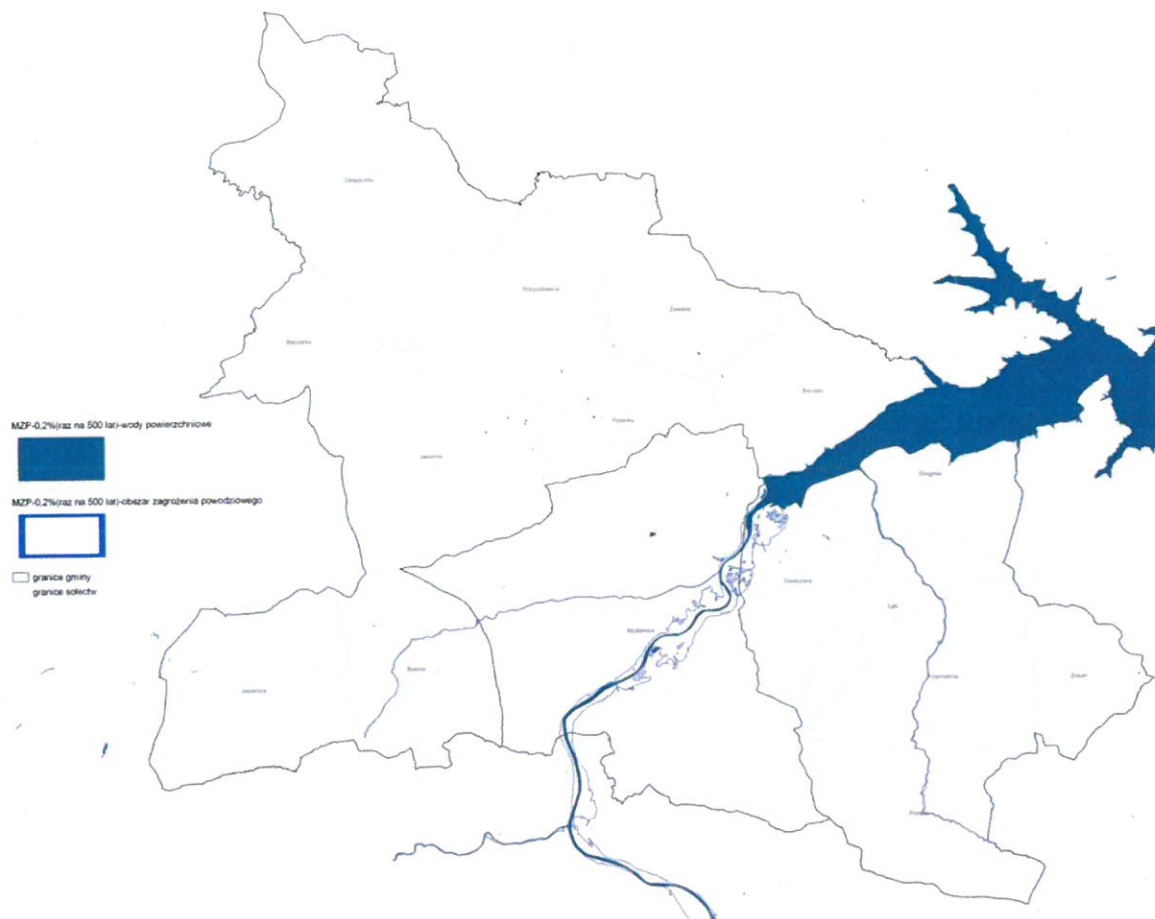
Mapa 11. Mapa zagrożenia powodziowego w Gminie Myślenice



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Hydroportalu (www.isok.gov.pl/hydroportal.html)



Mapa 12. Obszary zagrożone powodzią, na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest niskie i wynosi 0,2%



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Hydroportalu (www.isok.gov.pl/hydroportal.html)

X.4. Plan przeciwdziałania skutkom suszy

Plan przeciwdziałania skutkom suszy (PPSS) sporządzony został na podstawie art. 183-185 ustawy z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo wodne. Susza, podobnie jak i powódź, jest jednym z dotkliwszych w skutkach zjawisk naturalnych, które oddziałują na środowisko, gospodarkę, a także na społeczeństwo. Głównym celem planu jest „przeciwdziałanie skutkom suszy”, natomiast do celów szczegółowych, zalicza się:

- skuteczne zarządzanie zasobami wodnymi dla zwiększenia dyspozycyjnych zasobów wodnych na obszarach dorzeczy,
- zwiększanie retencji na obszarach dorzeczy,
- edukacja i zarządzanie ryzykiem suszy,
- formalizacja i zaplanowanie finansowania działań służących przeciwdziałaniu skutkom suszy.

Zgodnie z *Planem przeciwdziałania skutkom suszy* (przyjętym na mocy rozporządzenia Ministra Infrastruktury z dnia 15 lipca 2021r. w sprawie przyjęcia Planu przeciwdziałania skutkom suszy (Dz. U. 2021r. poz. 1615)) teren gminy Myślenice znajduje się na obszarze, który został zakwalifikowany w klasach zagrożenia suszą rolniczą do klasy I – słabo zagrożone, w klasach zagrożenia suszą hydrologiczną do klasy III – bardzo zagrożone, a w przypadku zagrożenia suszą hydrogeologiczną – klasa II – umiarkowane zagrożenie. Według klas łącznego zagrożenia suszą, obszar gminy Myślenice zaklasyfikowano do umiarkowanie zagrożonego suszą.

Na terenie gminy Myślenice nie wskazano żadnych zadań inwestycyjnych z zakresu budowy i przebudowy urządzeń wodnych służących przeciwdziałaniu skutkom suszy, zaplanowanych do realizacji przez Wody Polskie w latach 2021-2027.

Na terenie gminy, w poszczególnych aJCWP wskazanych w Planie przeciwdziałania skutkom suszy, rekomenduje się takie działania jak:

1. zwiększenie ilości i czasu retencji wód na gruntach rolnych;
2. retencję i zagospodarowanie wód opadowych i roztopowych na terenach zurbanizowanych;
3. realizację przedsięwzięć zmierzających do zwiększenia lub odtwarzania naturalnej retencji;
4. budowę oraz przebudowę urządzeń melioracji wodnych dla zwiększenia retencji glebowej;
5. wykorzystanie wód z systemów drenarskich do nawożenia i nawadniania upraw polowych;
6. budowę lub przebudowę ujęć wód podziemnych do poboru na cele nawodnień rolniczych oraz budowy lub przebudowy wodooszczędnych systemów nawadniania wykorzystujących zasoby wód podziemnych;
7. przeprowadzenie weryfikacji zasad gospodarowania wodą w zbiornikach retencyjnych.

XI. SPISY TABEL, MAP, WYKRESÓW I SCHEMATÓW

Spis tabel

Tabela 1. Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej w obszarze "Ludzie".....	7
Tabela 2. Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej w obszarze "Życie".....	8
Tabela 3. Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej w obszarze "Zarządzanie".....	11
Tabela 4. Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej w obszarze "Mobilność".....	12
Tabela 5. Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej w obszarze "Środowisko".....	13
Tabela 6. Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej w obszarze "Ekonomia".....	14
Tabela 7. Podsumowanie badania ankietowego przeprowadzonego wśród liderów społeczno-gospodarczych.....	18
Tabela 8. Wskaźniki osiągnięcia celu strategicznego dla obszaru „Ludzie”.....	24
Tabela 9. Wskaźniki osiągnięcia celu strategicznego dla obszaru „Życie”.....	30
Tabela 10. Wskaźniki osiągnięcia celu strategicznego dla obszaru „Zarządzanie”.....	39
Tabela 11. Wskaźniki osiągnięcia celu strategicznego dla obszaru „Mobilność”.....	44
Tabela 12. Wskaźniki osiągnięcia celu strategicznego dla obszaru „Środowisko”.....	49
Tabela 13. Wskaźniki osiągnięcia celu strategicznego dla obszaru „Ekonomia”.....	54
Tabela 14. Analiza spójność celów Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032 z krajowymi i regionalnymi dokumentami strategicznymi.....	98
Tabela 15. Charakterystyka JCWP zlokalizowanych na terenie Gminy Myślenice.....	103
Tabela 16. Charakterystyka JCWPd zlokalizowanych na terenie Gminy Myślenice.....	104
Tabela 17. Zestawienie kierunkowych inwestycji w gospodarce wodnej lub związanych z wodami na terenie Gminy Myślenice.....	105
Tabela 18. Działania dla cieków zlokalizowanych na terenie Gminy Myślenice.....	106
Tabela 19. Lista działań strategicznych w regionie wodnym Górnej Wisły na terenie Gminy Myślenice.....	110

Spis map

Mapa 1. Schemat modelu rozwoju.....	62
Mapa 2. Struktura funkcjonalno-przestrzenna.....	64
Mapa 3. Myślenice gminą zapewniającą swoim mieszkańcom wysoką jakość życia_1.....	66
Mapa 4. Myślenice gminą zapewniającą swoim mieszkańcom wysoką jakość życia_2.....	67
Mapa 5. Bezpieczny, dostępny i ekologiczny system transportowy.....	69
Mapa 6. Racjonalnie gospodarujące zasobami środowiska naturalnego, odporne na zmiany klimatu oraz zadbane Myślenice.....	71

Mapa 7. Konkurencyjna i wyspecjalizowana gospodarka rozwijająca się w oparciu o lokalne zasoby.....	73
Mapa 8. Propozycje Miejskich Obszarów Funkcjonalnych wskazane w Strategii Rozwoju Województwa "Małopolska 2030".....	75
Mapa 9. Obszary strategicznej interwencji.....	82
Mapa 10. Jednolite części wód w Gminie Myślenice.....	105
Mapa 11. Mapa zagrożenia powodziowego w Gminie Myślenice.....	112
Mapa 12. Obszary zagrożone powodzią, na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest niskie i wynosi 0,2%.....	113

Spis wykresów

Wykres 1. Wyniki badania ankietowego wg obszarów działalności samorządu gminy.....	16
Wykres 2. 10 zagadnień związanych z funkcjonowaniem gminy, które w głosowaniu mieszkańców uzyskało największą liczbę głosów.....	17
Wykres 3. Liczba ludności gminy Myślenice w latach 1995-2030.....	59

Spis schematów

Schemat 1. Struktura celów Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032.....	20
Schemat 2. Schemat budowy polityki przestrzennej.....	57



Uzasadnienie

Przedmiotem niniejszego projektu uchwały jest przyjęcie Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032. Podstawę prawną dla opracowania strategii rozwoju stanowią; art. 10 e ust. 1 i art. 30 ust. 2 pkt 1a ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t. jedn. Dz.U. z 2022 r., poz. 559, z późn. zm.) oraz art. 3 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (t. jedn. Dz.U. z 2021 r., poz. 1057).

Formalnym zainicjowaniem prac nad projektem dokumentu była uchwała nr 325/XXXVII/2021 z dnia 31 maja 2021 roku w sprawie określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032. Proces opracowania Strategii został poprzedzony przeprowadzeniem w latach 2020-2022, przy szerokim udziale strony społecznej, diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej, z uwzględnieniem obszarów funkcjonalnych, w tym miejskich obszarów funkcjonalnych. Wyniki prac zostały przedstawione w ogólnodostępnym raporcie zatytułowanym: Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej, z uwzględnieniem obszarów funkcjonalnych, w tym miejskich obszarów funkcjonalnych dla miasta i gminy Myślenic.

Prace nad projektem Strategii, pomimo ograniczeń spowodowanych pandemią Covid-19, przebiegały również w partycypacyjnym charakterze. W ramach każdego z obszarów tematycznych Strategii odbywał się warsztat, którego zamierzeniem było wypracowanie siatki celów i kierunków działania względem zdefiniowanych w diagnozie potencjałów i wyzwań rozwojowych. Osobny warsztat dotyczył tematyki zagospodarowania przestrzennego, a w szczególności założeń modelu funkcjonalno-przestrzennego Miasta i Gminy Myślenice oraz wypracowania ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania polityki przestrzennej. W toku dalszych prac materiał uzyskany podczas warsztatów zestawiono z uwarunkowaniami prawnymi, administracyjnymi, organizacyjnymi i finansowymi w celu zweryfikowania możliwości realizacji wypracowanej na warsztatach siatki celów i kierunków działań, w perspektywie obecnej dekady. Przyjęte cele i kierunki działań zostały uzupełnione o listę mierników, które pozwolą na bieżące monitorowanie i ewaluację efektów realizacji Strategii.

Strukturę Strategii stanowi sześć obszarów tematycznych (Ludzie, Życie, Zarządzanie, Mobilność, Środowisko, Ekonomia), w ramach których stworzono wizję rozwoju gminy w perspektywie 2032 roku, cele strategiczne oraz kierunki działania służące ich realizacji. Wypracowane cele strategiczne i kierunki działań tworzone były w oparciu o założenia wskazane w europejskich i krajowych dokumentach strategicznych.

Projekt Strategii w terminie od 9 marca do 15 kwietnia br. został poddany konsultacjom i opiniowaniu na podstawie: art. 6 ust. 3 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju, art. 39, art. 54 ust. 1-2 ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko (Dz. U. z 2021 poz. 2373 ze zm.), art. 10f ust. 2 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym. W ramach powyższych czynności sporządzający Strategię otrzymał pozytywne opinie od Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Krakowie oraz Małopolskiego Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego w Krakowie. W dokumencie Strategii uwzględniono uwagi wniesione przez Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Krakowie Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie. Projekt Strategii nie otrzymał od Zarządu Województwa Małopolskiego opinii dotyczącej sposobu uwzględnienia ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie, określonych w strategii rozwoju województwa, co zgodnie z art. 10f ust. 3 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym oznacza, że strategia rozwoju gminy jest spójna ze strategią rozwoju województwa.

Podsumowanie całości procesu konsultacji, zawierające wyniki odniesienia się do uwag wniesionych przez mieszkańców oraz lokalnych partnerów społecznych i gospodarczych, zawarte zostało w Sprawozdaniu z przebiegu i wyniku konsultacji projektu Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032, umieszczonym na stronie internetowej Urzędu, w zakładce dedykowanej pracom nad całością Strategii.

Po zakończeniu procesu konsultacji i opiniowania, na podstawie art. 10a ust. 2 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju dla dokumentu przeprowadzona została uprzednia ewaluacja trafności oraz przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji Strategii, a także jej spójności wewnętrznej i zewnętrznej. Przeprowadzona ewaluacja pozytywnie oceniła przygotowany dokument.

Wdrażanie przedmiotowego dokumentu będzie odbywało się zgodnie z zapisami rozdziału dotyczącego systemu realizacji Strategii. Ze względu na partycypacyjny charakter dokumentu osiągnięcie celów rozwojowych zależy będzie od współpracy i zaangażowania wszystkich jej partnerów, tj.: mieszkańców, przedsiębiorców, organizacji pozarządowych, organów administracji rządowej. Samorząd pełnił będzie rolę lidera oraz koordynatora lokalnych procesów rozwojowych. W tym celu zostanie powołany, w ramach tut. Urzędu, Komitet Sterujący ds. Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032., który pełnić będzie rolę platformy wymiany informacji oraz mechanizmu koordynacji działań związanych z jej wdrażaniem i monitorowaniem. Ponadto Strategia umożliwiła, powołanie na wniosek strony społecznej, Rady ds. Strategii Rozwoju Gminy Myślenice na lata 2022-2032, która będzie ciałem opiniodawczo-doradczym Burmistrza w zakresie działań związanych z wdrażaniem zapisów tego dokumentu.

W celu uzyskania rzetelnych i obiektywnych informacji o stopniu realizacji Strategii wykorzystane będą procedury monitoringu (przebieg wdrażania będzie sprawozdawany w corocznym raporcie o stanie gminy) oraz ewaluacji - rozumianej jako systematyczna i obiektywna ocena zawartych w niej założeń, procesu jej realizacji oraz uzyskiwanych rezultatów, pod względem stosowności, skuteczności, trwałości, efektywności i użyteczności podjętych działań.

